

Groupe Pictet

Rapport annuel 2017



TABLE DES MATIÈRES

Chiffres clés _____	3
Retour sur l'année 2017 et perspectives ____	4
Bilan consolidé _____	7
Compte de résultat consolidé _____	8
Tableau des flux de trésorerie consolidé ____	9
État des capitaux propres _____	11
Gouvernance du groupe Pictet au 31 décembre 2017 _____	12
Annexes _____	23
Principes comptables _____	23
Gestion du risque _____	32
Utilisation de la comptabilité de couverture _____	40
Événements significatifs après la date de clôture _____	41
Informations relatives au bilan _____	42
Informations relatives aux opérations hors bilan _____	66
Informations relatives au compte de résultat _____	69
Rapport du réviseur sur les comptes consolidés _____	75

CHIFFRES CLÉS

En milliers de CHF	2017	2016
Compte de résultat consolidé		
Produits d'exploitation	2 522 652	2 176 811
Total des charges avant impôts	1 786 608	1 634 397
Résultat opérationnel	736 044	542 414
Bénéfice consolidé de l'exercice	572 497	422 063
Ratio coûts/revenus	71%	75%
En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Bilan consolidé		
Total de l'actif	37 287 778	38 561 408
Total des fonds propres	2 847 839	2 586 064
Ratio des fonds propres durs (CET1) Bâle III	20.2%	20.4%
Ratio des fonds propres totaux Bâle III	20.2%	20.4%
Ratio de liquidité à court terme (LCR)	144%	166%
Rentabilité des fonds propres	21.1%	16.3%
Ratio de levier (leverage ratio)	5.3%	5.1%
Autres indicateurs		
Actifs sous gestion ou en dépôt (CHF mia)	509	462
Effectifs (en ETP)	4 220	4 130
en Suisse	2 659	2 645
à l'étranger	1 561	1 485
Notation de Banque Pictet & Cie SA	AA-/Aa2	AA-/Aa2
FitchRatings/Moody's		

RETOUR SUR L'ANNÉE 2017 ET PERSPECTIVES

C'est pour moi un plaisir particulier de présenter le rapport annuel du groupe Pictet pour l'exercice 2017, qui a été le meilleur de notre histoire en termes d'actifs sous gestion et de bénéfice consolidé. Au 31 décembre 2017, les actifs sous gestion ou en dépôt atteignaient en effet le montant record de CHF 509 milliards, les produits d'exploitation, en hausse de 16%, s'élevant quant à eux à plus de CHF 2,5 milliards. A cette même date, le Groupe employait 4220 collaborateurs équivalents temps plein. Si des conditions de marché favorables ont certainement contribué à nos très bons résultats annuels, nos performances de gestion, la qualité de nos services et la maîtrise de nos coûts ont joué un rôle déterminant dans cette réussite.

Comme nous l'annoncions le 27 novembre 2017, Boris Collardi intégrera le 1er juin prochain le Collège des associés, qui comptera alors sept membres, pour assumer avec Rémy Best la direction conjointe de Pictet Wealth Management. Avant sa nomination, il exerçait depuis 2009 les fonctions de CEO du Groupe Julius Baer. La dernière fois qu'un associé avait été choisi hors de Pictet remontait à 1998, avec Renaud de Planta, et précédemment à 1975 pour Pierre Lardy. Boris Collardi nous rejoint à un moment où l'avenir n'a jamais été aussi porteur de promesses et de défis pour la gestion de fortune et la gestion d'actifs.

En 2017, le paysage politique, réglementaire et technologique s'est transformé, sans pour autant freiner la hausse des marchés mondiaux. En Europe, l'élection du centriste Emmanuel Macron à la présidence française a constitué, dans une certaine mesure, un contrepoids à la montée du populisme. Aux Etats-Unis, Donald Trump a fait adopter la réforme fiscale la plus ambitieuse des vingt dernières années. Les marchés actions ont d'ailleurs salué ses baisses d'impôts et ses promesses de déréglementation, qu'ils avaient anticipées. Sur le plan géopolitique, les négociations sur le Brexit progressent péniblement et risquent d'avoir des répercussions réglementaires auxquelles nous nous préparons.

Enfin, la directive européenne MiFID II, conçue pour assurer une meilleure protection des investisseurs et une plus grande transparence des marchés financiers, est entrée en vigueur le 1er janvier 2018. Son application, qui nous aura demandé deux ans d'intenses préparatifs, s'est révélée aussi coûteuse que complexe pour l'ensemble des acteurs concernés. Cependant, les établissements qui parviendront le mieux à s'adapter pourraient bien en retirer un avantage concurrentiel.

Essor du bitcoin et autres cryptomonnaies, omniprésence des algorithmes, progrès de l'intelligence artificielle: le monde connaît une révolution numérique qu'il est impossible d'ignorer, d'autant que ses différentes formes vont modifier en profondeur notre façon de gérer les relations et les échanges avec nos clients. Cette année, un quart du budget informatique du Groupe est ainsi affecté à des projets liés à la transformation numérique, supervisés par notre Chief Digital Officer dans le cadre de ses toutes nouvelles fonctions.

Nous avons par ailleurs décidé d'élargir notre éventail de produits en créant une équipe de spécialistes des actifs réels (real assets), et du segment de l'immobilier européen en particulier. Grâce à cette initiative, nous pourrions proposer dans les années à venir des solutions qui compléteront l'offre axée sur les actifs traditionnels.

Dans le domaine des ressources humaines, nous renforçons les programmes existants visant à promouvoir la mobilité interne, à optimiser la pratique du feed-back, ainsi qu'à favoriser un environnement ouvert à la diversité, où chacun a sa place.

Notre culture, nos traditions, notre faculté d'adaptation, de même que la répartition équilibrée de nos activités, sont autant d'atouts qui nous permettent de nous démarquer de nos concurrents. Même si les principes sur lesquels Pictet a fondé sa prospérité – indépendance, gestion collégiale, réflexion à long terme, responsabilité et esprit d'entreprise – n'ont pas changé depuis plus de deux cents ans, il nous a paru important d'énoncer plus clairement

le but qui nous guide: établir, dans un esprit de partenariat, des relations responsables – avec nos clients, nos collaborateurs, la collectivité et les entreprises dans lesquelles nous investissons, en vue d’assurer la préservation et la transmission de patrimoines de toute nature, en nous mettant au service de l’économie réelle.

Je tiens ici à remercier nos clients de leur fidélité ainsi que nos collaborateurs de leur engagement et de leur contribution à ce que Pictet représente aujourd’hui. Je sais que nous pouvons nous appuyer sur de solides fondations pour construire notre avenir.

Nicolas Pictet

Associé senior

BILAN CONSOLIDÉ

Actifs (en milliers de CHF)	Notes	31.12.2017	31.12.2016
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales		16 258 114	14 186 181
Créances sur les banques	10;16	1 322 792	1 768 531
Créances résultant d'opérations de financement de titres	1	619 108	997 000
Créances sur la clientèle	2;16	8 360 086	7 696 811
Opérations de négoce	3	79 453	79 083
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	4	1 059 140	1 526 329
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	3	529 280	567 842
Immobilisations financières	5;10	7 972 585	10 729 832
Comptes de régularisation		434 081	329 741
Participations non consolidées	6;7	6 950	8 396
Immobilisations corporelles	8	459 051	477 702
Autres actifs	9	187 138	193 960
Total des actifs		37 287 778	38 561 408
Total des créances subordonnées		629	475
Passifs (en milliers de CHF)	Notes	31.12.2017	31.12.2016
Engagements envers les banques	16	882 388	1 235 394
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1	1 332 492	776 523
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	11;16	29 368 778	30 812 229
Engagements résultant d'opérations de négoce	3	943	9 064
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	4	1 049 731	1 520 223
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	3;13	566 202	580 910
Comptes de régularisation		797 182	608 623
Autres passifs	9	219 328	249 234
Provisions	14	222 895	183 144
Total des fonds propres		2 847 839	2 586 064
Apports des participants au capital	15;17	684 922	765 541
Réserve issue du capital		11 664	11 664
Réserve issue du bénéfice		1 595 842	1 394 565
Réserve de change		(17 086)	(7 769)
Bénéfice consolidé de l'exercice		572 497	422 063
Total des passifs		37 287 778	38 561 408
Total des engagements subordonnés		-	-

Opérations hors bilan consolidé

En milliers de CHF	Notes	31.12.2017	31.12.2016
Engagements conditionnels	2;23	5 584 718	4 474 851
Engagements irrévocables	2	21 264	21 696

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En milliers de CHF	Notes	2017	2016	Variation
Produit des intérêts et des escomptes	27	177 712	93 016	
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières		68 881	108 541	
Charges d'intérêts	27	9 960	(2 917)	
Résultat brut des opérations d'intérêts		256 553	198 640	29%
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	14	1 076	(958)	
Résultat net des opérations d'intérêts		257 629	197 682	30%
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement		2 771 114	2 403 324	
Produit des commissions sur les opérations de crédit		4 309	4 463	
Produit des commissions sur les autres prestations de service		21 769	17 044	
Charges de commissions		(729 475)	(637 327)	
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service		2 067 717	1 787 504	16%
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	26;27	191 178	185 581	3%
Produits des autres participations non consolidées		3 753	4 066	
Résultat des immeubles		2 305	1 890	
Autres produits ordinaires		71	88	
Autres charges ordinaires		(1)	-	
Autres résultats ordinaires		6 128	6 044	1%
Charges de personnel	28	(1 274 505)	(1 129 964)	
Autres charges d'exploitation	29	(430 823)	(443 675)	
Charges d'exploitation		(1 705 328)	(1 573 639)	8%
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	6;8	(48 510)	(44 395)	
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	30	(32 770)	(16 363)	
Résultat opérationnel		736 044	542 414	36%
Produits extraordinaires	30	390	1 551	
Charges extraordinaires	30	(20)	(130)	
Impôts	32	(163 917)	(121 772)	
Bénéfice consolidé de l'exercice		572 497	422 063	36%

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En milliers de CHF	2017		2016	
	SOURCE	EMPLOI	SOURCE	EMPLOI
Flux de fonds du résultat opérationnel (financement interne)				
Bénéfice consolidé de l'exercice	572 497	-	422 063	-
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	48 510	-	44 395	-
Provisions et autres corrections de valeur	47 537	7 786	23 521	10 258
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes	-	1 076	1 000	82
Délimitations actives	-	104 340	46 514	-
Délimitations passives	188 559	-	-	25 609
Autres positions	-	23 084	120 569	-
Dividendes de l'exercice précédent	-	226 296	-	176 068
Solde	857 103	362 582	658 062	212 017
Flux de fonds des transactions relatives aux capitaux propres				
Capital-actions/capital participation/capital de dotation, etc.	-	80 619	-	247 397
Ecritures par les réserves	-	3 807	-	16 982
Solde	-	84 426	-	264 379
Flux de fonds des mutations relatives aux participations, immobilisations corporelles et valeurs immatérielles				
Participations	1 556	110	1 057	1 533
Autres immobilisations corporelles	-	29 859	457	48 654
Hypothèques sur propres immeubles	-	-	-	200 000
Solde	1 556	29 969	1 514	250 187

En milliers de CHF	2017		2016	
	SOURCE	EMPLOI	SOURCE	EMPLOI
Flux de fonds de l'activité bancaire				
Opérations à moyen terme et long terme (> 1 an)				
Créances sur la clientèle	17 432	-	-	78 440
Immobilisations financières	-	269 098	10 566 892	-
Opérations à court terme (< 1 an)				
Engagements envers les banques	-	353 006	-	561 593
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	555 969	-	-	1 833
Engagements résultant de dépôts de la clientèle	-	1 443 451	-	1 179 834
Engagements résultant d'opérations de négoce	-	8 121	-	25 054
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	-	470 492	-	470 654
Engagements résultant des autres instruments financiers évaluées à la juste valeur	-	14 708	-	290 696
Créances sur les banques	445 739	-	508 840	-
Créances résultant d'opérations de financement de titres	377 892	-	907 000	-
Créances sur la clientèle	-	679 631	-	1 447 989
Opérations de négoce	-	370	57 019	-
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	467 189	-	435 182	-
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	38 562	-	292 576	-
Immobilisations financières	3 026 345	-	-	1 186 827
Liquidités	-	2 071 933	-	7 457 582
Solde	4 929 128	5 310 810	12 767 509	12 700 502
Total	5 787 787	5 787 787	13 427 085	13 427 085

ÉTAT DES CAPITAUX PROPRES

En milliers de CHF	APPORTS DES PARTICIPANTS AU CAPITAL	RÉSERVE ISSUE DU CAPITAL	RÉSERVE ISSUE DU BÉNÉFICE	RÉSERVE DE CHANGE	RÉSULTAT DE LA PÉRIODE	TOTAL
Capitaux propres au 1.1.2017	765 541	11 664	1 394 565	(7 769)	422 063	2 586 064
Augmentation/réduction du capital	(75 000)	-	-	-	-	(75 000)
Autres apports/injections	(5 619)	-	5 619	-	-	-
Différences de change	-	-	-	(9 317)	-	(9 317)
Dividendes et autres distributions	-	-	195 768	-	(422 063)	(226 295)
Autres dotations/ (prélèvements) affectant les autres réserves	-	-	(110)	-	-	(110)
Bénéfice consolidé de l'exercice	-	-	-	-	572 497	572 497
Capitaux propres au 31.12.2017	684 922	11 664	1 595 842	(17 086)	572 497	2 847 839

GOUVERNANCE DU GROUPE PICTET AU 31 DÉCEMBRE 2017

Structure et détention du groupe Pictet

Le groupe Pictet est un acteur indépendant de la gestion de fortune et de la gestion d'actifs. Spécialiste des services d'investissement, il se consacre exclusivement à la gestion de fortune, à la gestion d'actifs et à l'*asset servicing*. Il n'offre ni crédits commerciaux ni prestations de banque d'affaires.

Le groupe Pictet est constitué de toutes les entités sur lesquelles les associés de Pictet & Cie Group SCA exercent un contrôle commun. La liste de ces entités se trouve à l'annexe 7 «Principales sociétés du Groupe». Les entités constitutives de l'ensemble de tête sont listées à la rubrique décrivant les principes comptables.

Les capitaux propres sont composés des apports des participants au capital, à savoir les associés et les autres participants au capital des sociétés constitutives de l'ensemble de tête du groupe Pictet.

Les participants significatifs sont les associés, à savoir Nicolas Pictet, Renaud de Planta, Rémy Best, Marc Pictet, Bertrand Demole et Laurent Ramsey.

Organes du groupe Pictet

Les deux principaux organes sont l'administration et l'organe de contrôle de Pictet & Cie Group SCA.

L'administration est composée des associés de Pictet & Cie Group SCA. Elle assure la direction supérieure du groupe Pictet. Elle définit la stratégie du Groupe, supervise sa mise en œuvre, fixe l'appétit au risque du Groupe et exerce la surveillance consolidée des activités.

L'organe de contrôle, en tant qu'organe indépendant, assure la surveillance de la gestion du groupe Pictet exercée par l'administration. L'organe de contrôle remplit les fonctions de comité d'audit et de comité des risques selon les compétences énoncées ci-après.

Gestion du risque

L'annexe «gestion du risque» du rapport de gestion du groupe Pictet décrit l'orientation stratégique en matière de risques et le profil de risque ainsi que la conduite, les contrôles et la gestion des risques du Groupe.

Organe de contrôle

Composition

Shelby du Pasquier, président*

Claude Demole* (jusqu'au 31 mars 2017)

Hans Isler* (depuis le 1^{er} avril 2017)

Charles Pictet*

Jacques de Saussure (depuis le 1^{er} avril 2017)

*Membres indépendants

Organisation

L'organe de contrôle est constitué d'au moins trois personnes élues par l'assemblée générale de Pictet & Cie Group SCA. Sa composition répond aux critères d'indépendance imposés par la FINMA en la matière.

Le mandat des membres de l'organe de contrôle dure un an et peut être renouvelé. Les membres de l'organe de contrôle ne peuvent pas être des associés ou des employés du groupe Pictet.

L'organe de contrôle se réunit au moins quatre fois par année sur convocation du président.

Compétences

En tant qu'organe de surveillance de l'activité de l'administration, l'organe de contrôle vérifie la conformité des mesures prises par l'administration avec la loi, la réglementation et les statuts. Dans ce cadre, l'organe de contrôle exerce la surveillance du contrôle des risques et a notamment les tâches suivantes:

- le contrôle de l'existence d'un cadre et d'une politique en matière de gestion des risques correspondant à la stratégie et au profil de risque du groupe Pictet,
- l'examen critique des principaux risques et des réponses apportées par l'administration,
- le contrôle de l'adéquation du niveau des fonds propres avec la stratégie et le profil de risque du groupe Pictet,
- la surveillance de l'adéquation de l'organisation des fonctions de contrôle du groupe Pictet.

L'organe de contrôle exerce également une fonction de contrôle de l'audit interne et de la révision. A cet effet, Il examine et approuve le plan annuel d'audit interne, prend connaissance des travaux de l'audit interne et de l'organe de révision ainsi que des mesures qui s'imposent. Il évalue l'intégrité des boucllements financiers du Groupe.

Au moins une fois par année, l'Organe de contrôle fait part à l'administration de ses constats relatifs à la surveillance et aux contrôles effectués.

Parcours des membres de l'organe de contrôle

Shelby du Pasquier

Formation

- Columbia University School of Law, New York City (LL.M.)
- Université de Genève, faculté de droit (lic. iur.)
- Université de Genève, faculté des sciences économiques et sociales (lic. ès sciences commerciales et industrielles)

Parcours professionnel

- Depuis 1988: Lenz & Staehelin, Genève (associé depuis 1994)

Mandats

- Membre de l'International Bar Association, Fédération suisse des avocats, Ordre des avocats de Genève
- Membre du Conseil de la Banque Nationale Suisse
- Membre du conseil d'administration de SGS SA
- Membre des conseils d'administration de Stonehage Fleming Family and Partners Limited, Stonehage Fleming Global Limited, Jersey et Stonehage Fleming S.A., Neuchâtel

Hans Isler

Formation

- Expert-comptable diplômé
- Master en sciences économiques, Université de Saint-Gall

Parcours professionnel

- Depuis 2014: membre du conseil d'administration de Banque Pictet & Cie SA
- Depuis 2012: administrateur indépendant
- 2002 – 2011: Ernst & Young SA, Suisse, associé et membre du conseil d'administration
- 1980 – 2002: Arthur Andersen SA, Suisse, associé (de 1994 à 2002) et membre du conseil d'administration
- 1978 – 1980: délégué du Comité international de la Croix Rouge

Mandats

- Vice-président du conseil d'administration de Leonteq AG, Zurich
- Président du conseil d'administration de Banque Thaler SA, Genève
- Membre du conseil d'administration de Banque du Léman SA, Genève
- Président du conseil d'administration de Valcourt SA, Genève
- Administrateur de MKS (Switzerland) SA et de sa filiale, PAMP SA, Castel-San-Pietro, président du comité d'audit de MMTC-Pamp India Pvt. Ltd, Delhi

- Magistrat suppléant à la Cour des comptes du Canton de Genève
- Membre du comité de finance de Médecins Sans Frontières Suisse, Genève

Charles Pictet

Formation

- Master en sciences économiques et sociales, Université de Saint Gall

Parcours professionnel

- 2005 – 2012: Membre de la Commission fédérale des banques (CFB), puis du conseil d'administration de l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA)
- 1969 - 2005: Groupe Pictet (associé de 1979 à 2005)

Mandats

- Membre du conseil d'Europa Nostra, La Haye

Jacques de Saussure

Formation

- MBA, MIT Sloan School of Management, Boston;
- Diplôme en mathématiques appliquées et informatique, Ecole Polytechnique de Lausanne;

Parcours professionnel

- 1980 – 2016: groupe Pictet (associé de 1986 à 2016)
- 1978 – 1979: Intersec Research

Mandats

- Vice-président du conseil d'administration de Banque Pictet & Cie SA
- Membre du conseil de l'Association suisse des banquiers, Bâle
- Président du conseil d'administration d'Eurosite Power Inc., Waltham (Etats-Unis)
- Membre du conseil de la Mary's Mercy Foundation, Rapperswil
- Trésorier de la Fondation FIFDH (Festival du Film et Forum sur les Droits Humains), Genève
- Membre du conseil d'Europa Nostra, La Haye

Administration

Composition

Nicolas Pictet

Renaud de Planta

Rémy Best

Marc Pictet

Bertrand Demole

Laurent Ramsey

Organisation

L'administration se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent, mais au moins deux fois par mois, sous la présidence de l'associé senior. Elle travaille sur une base consensuelle.

Compétences

L'administration assure la direction supérieure du groupe Pictet et de ses affaires. Elle définit et met en œuvre la stratégie et les objectifs du groupe, fixe le niveau acceptable des risques et prend toutes les décisions fixant le cadre général de l'activité du Groupe. L'administration assume également la surveillance consolidée des activités du groupe Pictet.

Les compétences de l'administration recouvrent notamment:

- la détermination et le suivi de la stratégie, des objectifs et du budget du groupe Pictet,
- la surveillance du système de contrôle interne et de la politique de *compliance*,
- la fixation de la politique en matière de ressources humaines,
- la nomination et la révocation du responsable de l'audit interne et de la société de révision bancaire pour le groupe Pictet, sur préavis de l'Organe de contrôle,
- la fixation des principes de la comptabilité et du contrôle financier,
- l'examen et l'approbation des comptes semestriels et annuels consolidés du groupe Pictet,

- l'allocation des fonds propres et la détermination des principes de gestion des liquidités au niveau du groupe Pictet.

L'administration est responsable de la mise en place des fonctions d'audit interne, de gestion des risques et de *compliance*, liées à la surveillance consolidée du groupe Pictet. Celles-ci sont assurées au moyen de ressources mises à disposition par certaines entités du Groupe.

Hormis leur responsabilité collégiale, les membres de l'administration assument des responsabilités individuelles et tutélaires pour des fonctions *corporate* ou des lignes de métier du groupe Pictet. Ces affectations sont décidées par l'administration.

Parcours des membres de l'administration

Nicolas Pictet

Formation

- Licence en droit et brevet d'avocat, Genève

Parcours professionnel

- Depuis 2016: associé senior du groupe Pictet
- Depuis 1984: groupe Pictet (associé depuis 1991)
- 1982 – 1984: Oppenheimer & Richard Butler, Londres
- 1978 – 1982: Schellenberg Wittmer Avocats, Genève

*Mandats**

- Pro Natura, Genève, trésorier
- Membre de divers conseils de fondations caritatives

Renaud de Planta

Formation

- PhD en économie financière, Université de Saint Gall
- MBA en finance, Université de Chicago
- MA en économie, Université de Saint Gall

Parcours professionnel

- Depuis 1998: associé du groupe Pictet
- 1988 - 1998: UBS, responsable mondial des activités liées aux dérivés sur actions, UBS Warburg, Londres
- Direction de la région Hong-Kong et Asie du Nord
- Responsable des produits dérivés de taux

*Mandats**

- Membre du Global Advisory Board de l'Université de Chicago – Booth School of Business, Etats-Unis
- Membre de divers conseils de fondations caritatives

Rémy Best

Formation

- Licence en droit et brevet d'avocat, Genève
- MBA, INSEAD, Paris

Parcours professionnel

- Depuis 1997: groupe Pictet (associé depuis 2003)
- 1991 – 1997: McKinsey & Company, New-York, Genève et Zurich
- 1988 – 1990: Lalive, Budin & Partners, Genève

*Mandats**

- Membre du conseil d'administration de l'INSEAD
- Chairman, INSEAD Campaign Board
- Président, Domus Antiqua Helvetica, Genève

Marc Pictet

Formation

- MBA, Boston University
- International Management Program, Kobe
- BA of Science, Bryant College, Smithfield, Rhode Island

Parcours professionnel

- Depuis 2002: groupe Pictet (associé depuis 2011)
- 2001 – 2002: Sal. Oppenheim, Cologne
- 1997 – 2000: Prudential Investments, Newark

*Mandats**

- Vice-président de la Fondation Genève Place Financière
- Membre de l’Advisory Committee de Fondation Luxembourg

Bertrand Demole

Formation

- MBA, INSEAD, Paris
- BA finance et économie, Babson College, Boston

Parcours professionnel

- Depuis 2001: groupe Pictet (associé depuis 2011)
- 1999 – 2001: Soditic Asset Management, Londres
- 1996 – 1998: Moore Capital Management, New-York

*Mandats**

- Membre du conseil de l’Association de Banques Privées Suisses
- Membre du Young Presidents’ Organization

Laurent Ramsey

Formation

- Diplôme fédéral d’analyste financier et gérant de fortune (CFPI), Lausanne
- Master en gestion internationale, HEC Lausanne
- Licence en gestion d’entreprise, HEC Lausanne

Parcours professionnel

- Depuis 1995: groupe Pictet (associé depuis 2016)

*Mandats**

- Aucun autre mandat

** mandats exercés en dehors du groupe Pictet*

Rémunération

Administration

Les membres de l'administration perçoivent une rémunération fixe et bénéficient des conditions tarifaires ainsi que des autres avantages accordés aux collaborateurs.

Aucun élément de la rémunération des membres de l'administration n'a changé en 2017.

Organe de contrôle

L'ensemble des membres de l'organe de contrôle reçoivent une rémunération fixe.

Les membres de l'organe de contrôle qui ont été des associés ou des employés du groupe Pictet bénéficient de conditions tarifaires préférentielles pour les opérations exécutées au sein du groupe Pictet. Ils ne bénéficient pas d'autres conditions préférentielles accordées aux collaborateurs.

Les membres de l'organe de contrôle ne sont liés par aucun contrat avec le groupe Pictet qui leur permettrait de bénéficier d'indemnités au terme de leur mandat.

Aucun élément de la rémunération des membres de l'organe de contrôle n'a changé en 2017.

Organe de révision

Révision externe

La révision externe fait partie intégrante de la gouvernance. L'organe de révision des comptes consolidés du groupe Pictet est PricewaterhouseCoopers SA (PwC), Suisse. Le mandat en cours a été confié pour l'exercice 2017. Christophe Kratzer est le réviseur responsable depuis 2016.

PwC est invité à présenter la planification des travaux d'audit ainsi que leur restitution à l'organe de contrôle.

L'annexe 29 «Autres charges d'exploitation» du rapport annuel du groupe Pictet détaille les honoraires payés à la société de révision pour l'exercice 2017, en distinguant les honoraires liés au mandat de révision des honoraires liés à des missions de conseil. Ces dernières ont porté sur des mandats ne risquant pas de nuire à l'indépendance de la société de révision.

Audit interne

L'audit interne a pour mission de fournir aux organes de Pictet & Cie Group SCA une assurance sur la gestion des opérations, le contrôle et les processus de gouvernance du Groupe Pictet, ainsi que de donner des conseils et des points de vue, indépendants et objectifs, visant à créer de la valeur ajoutée et à améliorer la gestion du Groupe.

Afin de garantir l'indépendance de ce département, l'audit interne rend compte au Président de l'organe de contrôle ainsi qu'à l'associé senior de l'Administration.

ANNEXES

PRINCIPES COMPTABLES

Comptes consolidés au 31 décembre 2017

Nom et forme juridique du Groupe

Les comptes du groupe Pictet comprennent les états financiers de toutes les sociétés dans lesquelles les associés du groupe Pictet détiennent directement ou indirectement plus de 50% du capital ou des voix au 31 décembre 2017.

Le périmètre du Groupe est donc constitué par un ensemble d'entités qui sont soit combinées entre elles, soit consolidées par une ou plusieurs des entités combinées. Le lien de combinaison résulte du fait que ces entités font l'objet d'un contrôle commun exercé par les associés de Pictet & Cie Group SCA.

Les entités constitutives de l'ensemble de tête sont Pictet & Partners, Cologny, Pictet Holding LLP, Singapour, Pictet Capital SA, Cologny, Pictet Investment SA, Cologny, Sopafin (Luxembourg) SA, Luxembourg, Pictet Canada LP, Montréal et Sopafin SA, Cologny.

Principes de comptabilisation et d'évaluation

Les états financiers du Groupe sont établis conformément aux exigences de la Loi fédérale sur les banques et les caisses d'épargne, à son ordonnance d'exécution et aux exigences des prescriptions comptables pour les banques (circulaire FINMA 2015/1) de l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA).

Les états financiers sont établis afin de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que des résultats du Groupe.

Il convient de lire ce rapport conjointement avec la «Publication des fonds propres et de la liquidité du groupe Pictet au 31 décembre 2017» (conformément à la circulaire FINMA 2008/22).

Les principales méthodes comptables appliquées sont décrites ci-après.

Principes généraux d'évaluation

Les actifs et passifs, ainsi que les affaires hors bilan mentionnés dans une même rubrique, font l'objet d'une évaluation individuelle.

Saisie des opérations

Les opérations sont enregistrées et évaluées conformément aux principes généralement admis et sont, dans la règle, portées au bilan à la date du règlement, respectivement à la date de conclusion pour les opérations de négoce et de gestion de la trésorerie.

Consolidation

Les entités directement ou indirectement contrôlées par le Groupe ou sur lesquelles celui-ci exerce une influence dominante sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Ainsi, les actifs, passifs, opérations hors bilan, produits et charges des sociétés consolidées intégralement sont compris dans les états financiers du Groupe. Les relations d'affaires significatives entre sociétés consolidées sont éliminées des actifs, passifs, charges et produits. L'actif net des sociétés du Groupe est consolidé selon la méthode anglo-saxonne dite *purchase-method*. Pour les entités combinées, la combinaison correspond à un cumul des comptes, effectué selon des règles identiques à celles décrites ci-avant.

Si l'influence exercée est significative, sans qu'il y ait de contrôle, la méthode de la mise en équivalence est appliquée. Lorsque la date d'arrêté des comptes des sociétés consolidées diffère du 31 décembre, des états financiers intermédiaires sont établis.

Les entités sont consolidées à partir de la date du transfert effectif du contrôle au Groupe et ne sont plus consolidées à compter de la date à laquelle le contrôle cesse.

Traitement des conversions de devises étrangères

Les charges et les produits exprimés en devises de chaque société du Groupe sont convertis, sur les comptes individuels des sociétés, au cours de change prévalant à la date de transaction. Les avoirs et engagements en devises étrangères sont convertis au taux de change de clôture. Les gains et pertes de change résultant des conversions

sont compris dans les comptes de résultat respectifs des sociétés.

Lors de la consolidation, les actifs et les passifs des sociétés du Groupe sont convertis en francs suisses au taux de change de clôture. Les fonds propres des sociétés sont convertis au cours historique. Les produits et charges sont convertis au taux de change moyen de la période de référence.

Les écarts de change résultant de la conversion en francs suisses des états financiers individuels sont affectés aux fonds propres (réserve de change). Les principaux taux de change utilisés pour la conversion des monnaies étrangères en francs suisses sont les suivants:

	31.12.2017	31.12.2016	TAUX MOYEN SUR LA PÉRIODE
EUR	1.1702	1.0720	1.1126
USD	0.9745	1.0164	0.9825
JPY	0.0087	0.0087	0.0088
GBP	1.3183	1.2559	1.2735

Liquidités et avoirs auprès des banques centrales

Les liquidités et dépôts auprès des banques centrales sont portés au bilan à leur valeur nominale.

Créances sur les banques et sur la clientèle

Les créances sur les banques et sur la clientèle sont portées au bilan à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires.

Corrections de valeur pour risque de défaillance

Les créances compromises, c'est-à-dire les créances pour lesquelles il est peu vraisemblable que le débiteur soit en mesure de faire face à ses engagements futurs, sont évaluées individuellement. Les opérations hors bilan telles qu'engagements fermes, garanties et instruments financiers dérivés sont également comprises dans cette évaluation. Une éventuelle dépréciation de valeur est couverte par des corrections de valeur individuelles reflétant la différence entre la valeur comptable de la créance et le montant du remboursement attendu.

Une créance est considérée comme compromise lorsque des indices probants rendent les paiements contractuels futurs dus au titre du capital et/ou des intérêts peu vraisemblables ou, au plus tard, lorsque ces paiements sont en retard depuis plus de 90 jours.

*Indications relatives au traitement
des intérêts en souffrance*

Les intérêts échus depuis plus de 90 jours sont dits en souffrance. Le Groupe renonce à comptabiliser au compte de résultat les intérêts en souffrance et les intérêts compromis et les comptabilise directement dans «Corrections de valeur pour risques de défaillance».

*Méthodes appliquées pour identifier
les risques de défaillance et déterminer les besoins
de corrections de valeur*

Lorsqu'un engagement d'un client ou d'un groupe dépasse la limite octroyée, lorsqu'un compte courant est débiteur sans avoir de limite d'engagement ou lorsque la valeur de nantissement devient inférieure à l'utilisation de la limite, le contrôle des risques de crédit informe immédiatement le chargé de relation/gérant qui doit prendre des mesures correctives, sous le contrôle du Comité de crédit du Groupe.

S'il devient peu probable que le débiteur puisse honorer ses obligations, une correction de valeur individuelle sera effectuée au cas par cas sur décision des organes compétents et compte tenu d'une évaluation appropriée des éventuelles sûretés.

*Evaluation des sûretés de crédit, et
en particulier des critères importants appliqués
à la détermination des valeurs vénales
et des valeurs de nantissement*

L'octroi de crédit à la clientèle est subordonné à la gestion ou à la conservation d'actifs pour compte de tiers, qui est l'activité principale du groupe Pictet. Les facilités de crédit accordées sont essentiellement des crédits lombards, c'est-à-dire gagés par les actifs des emprunteurs.

Les sûretés acceptées pour les crédits lombards sont de manière prioritaire des comptes créanciers auprès des entités du Groupe, des dépôts fiduciaires auprès de cor-

respondants agréés, des métaux précieux et des valeurs mobilières sélectionnées.

Les valeurs vénales des actifs nantis sont basées sur les valeurs de marché. Les taux de nantissement, prudents, varient en fonction de l'importance, de la qualité, de la volatilité et de la liquidité des actifs qui constituent les sûretés acceptées.

Opérations de financement de titres

Le Groupe effectue des opérations de prise/mise en pension de titres dans le cadre de la gestion de la trésorerie (*repo* et *reverse repo*) ainsi que des opérations de prêt/d'emprunt de titres pour le compte de la clientèle.

Les échanges de liquidités ainsi que les intérêts courus sont enregistrés au bilan à la valeur nominale. Une écriture au bilan a uniquement lieu pour les titres dont la partie cédante transfère également économiquement le pouvoir de disposition.

Lors d'opérations de prêt, respectivement d'emprunt, de titres, les transactions dans lesquelles le Groupe agit en qualité de principal sont portées au bilan, celles effectuées pour le compte de la clientèle, en tant qu'agent, sont traitées selon les règles relatives aux opérations fiduciaires.

Opérations de négoce, engagements résultant d'opérations de négoce

Les actions, obligations, métaux précieux, fonds et instruments financiers dérivés qui ne sont pas acquis dans un but d'investissement à long terme, ni dans le but de couvrir les souscriptions par la clientèle de certificats sur titres émis par le Groupe, sont compris dans «Opérations de négoce». Les positions sont évaluées à la juste valeur à la date du bilan. Les titres sans marché régulier sont évalués au prix d'acquisition, sous déduction des amortissements nécessaires (principe de la valeur la plus basse).

Le produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles destinés au négoce est comptabilisé à la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur». Les coûts de refinancement des portefeuilles de négoce sont compensés directement à la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur». Les résultats non réalisés découlant de

l'évaluation, de même que les résultats réalisés, sont compris sur le compte de résultat «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur».

*Instruments financiers dérivés et
leur valeur de remplacement*

– *Opérations de négoce*

Les instruments dérivés enregistrés à la date du bilan sont évalués à la valeur de marché («juste valeur»). Les valeurs de remplacement positives, respectivement négatives, sont enregistrées dans la rubrique « Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés » à l'actif, respectivement dans la rubrique « Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés » au passif, du bilan.

Pour les contrats négociés en bourse et conclus pour le compte de clients, les valeurs de remplacement ne sont inscrites au bilan que pour la partie qui excède le montant des marges de couverture.

– *Opérations de couverture*

Le Groupe peut utiliser des instruments financiers dérivés pour réduire les risques de taux et les risques de change dans le cadre de la gestion des actifs et des passifs. Les opérations de couverture sont évaluées selon les mêmes principes que les opérations de base couvertes. Les résultats des opérations de couverture sont saisis dans une rubrique de résultat identique à celle qui enregistre les résultats correspondant à l'opération couverte.

*Autres instruments financiers
évalués à la juste valeur et engagements résultant
d'instruments financiers évalués à la juste valeur*

Le Groupe permet à ses clients de souscrire à des certificats correspondant principalement à des parts de paniers d'actions.

Le montant des souscriptions aux certificats par les clients figure au passif du bilan à la rubrique «Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur». Les montants correspondant aux actifs financiers sous-jacents figurent à l'actif du bilan à la rubrique «Autres instruments financiers évalués à la juste valeur».

La différence entre le montant des souscriptions des clients, au passif, et les positions en couverture des certificats sur titres émis à l'actif est essentiellement due à une composante «cash», comptabilisée dans les liquidités à l'actif du bilan.

Immobilisations financières

L'évaluation des titres de créance destinés à être conservés jusqu'à l'échéance se fait sur la base du coût amorti. Les gains et les pertes résultant des opérations d'intérêts aliénées avant l'échéance ou remboursées par anticipation sont délimités selon la durée résiduelle de l'opération, c'est-à-dire jusqu'à l'échéance initiale du titre aliéné ou remboursé de façon anticipée. Les adaptations de valeur sont en principe enregistrées globalement dans les «Autres charges ordinaires» (respectivement «Autres produits ordinaires»). Lorsqu'une répartition entre les adaptations de valeur liées au risque de défaillance et celles découlant des conditions du marché est effectuée, la part des modifications relatives au risque de défaillance est enregistrée à la rubrique «Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts».

Les métaux précieux sont évalués au prix du marché à la date du bilan. Ils servent notamment de couverture aux avoirs de clients en comptes «métal», dont la contrepartie se trouve au passif du bilan à la rubrique «Engagements résultant des dépôts de la clientèle». Les adaptations de valeur sont enregistrées globalement dans les «Autres charges ordinaires» ou les «Autres produits ordinaires».

Les actions et parts de fonds détenues dans l'intention d'un placement à long terme sont évaluées à la valeur la plus basse de leur prix d'acquisition et de la valeur de marché à la date du bilan.

Participations non consolidées

Les participations non consolidées sont évaluées au prix d'acquisition sous déduction des amortissements nécessaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les immeubles, les équipements informatiques et de télécommunications, de même que le mobilier et les installations.

Les immobilisations corporelles sont évaluées au prix d'acquisition, sous déduction des amortissements linéaires basés sur la durée de vie utile estimée. Les amortissements sont comptabilisés au débit de la rubrique «Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles» du compte de résultat.

Durées d'utilisation prévues

– Immeubles à l'usage de la Banque:	50 ans
– Autres immeubles:	50 ans
– Logiciels:	3 ans
– Installations informatiques:	3 ans
– Autres installations mobilières:	3-5 ans

Provisions

Une provision spécifique est constituée pour tout engagement probable, fondé sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais estimables de manière fiable.

Engagements de prévoyance

Le groupe Pictet a mis en place plusieurs plans de prévoyance au bénéfice des collaborateurs en Suisse et à l'étranger.

Les contributions sont présentées comme frais de personnel sur le compte de résultat de l'exercice auquel elles sont liées.

Le Groupe examine annuellement s'il existe, de son point de vue, des avantages (excédents) ou des engagements (déficits) économiques vis-à-vis de ses institutions de prévoyance. Le cas échéant, la différence par rapport à la valeur correspondante de la période précédente est enregistrée comme frais de personnel sur le compte de résultat.

L'examen annuel est effectué sur la base des contrats, des comptes annuels (dont la date de clôture ne remonte pas à plus de douze mois), établis conformément à la Swiss GAAP RPC 26 pour les institutions de prévoyance suisses, et d'éventuels autres calculs.

Un avantage économique peut être enregistré, s'il est licite et qu'il est envisagé de l'utiliser pour réduire les cotisations futures de l'employeur, de les rembourser ou de les utiliser en dehors des prestations réglementaires.

L'avantage figurera alors dans le poste «Autres actifs» au bilan et sera inscrit au compte de résultat dans les «Charges du personnel». L'engagement sera inscrit de la même manière au compte de résultat. Toutefois, il sera reconnu dans la rubrique «Provisions» au bilan.

Impôts

Les impôts courants sur le bénéfice et le capital sont inscrits en charge de la période comptable durant laquelle le bénéfice est généré.

Les impôts latents, résultant de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs, sont comptabilisés comme impôts latents dans la rubrique «Provisions» au passif du bilan.

Changement de principes comptables

Jusqu'au 31.12.2016 les charges de refinancement étaient débitées, au taux du marché, du résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur. Depuis le 1^{er} janvier 2017, les coûts de refinancement des portefeuilles de négoce sont compensés directement avec les produits correspondants à la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur».

Modification des chiffres comparatifs

Certains chiffres relatifs à l'exercice précédent ont été reclassés, afin de respecter la présentation des comptes adoptée pour le présent exercice. Les rubriques «Produit des intérêts et des escomptes» et «Produits des intérêts et des dividendes des immobilisations financières» ont ainsi fait l'objet de reclassements.

GESTION DU RISQUE

Politique des risques

Dispositions générales

La gestion des risques constitue un élément fondamental de la stratégie et de la gouvernance d'entreprise au sein du groupe Pictet. La direction du groupe Pictet définit la «Politique générale des risques du groupe Pictet», qui s'applique à l'ensemble des sociétés du groupe Pictet et qui vise à couvrir tous les types de risques significatifs auxquels celui-ci est exposé.

Les éléments spécifiques liés aux différentes catégories de risque sont traités dans des politiques de risque spécifiques ou dans des directives internes d'application. La mise en œuvre s'opère à différents niveaux:

- La direction du groupe Pictet valide et fait mettre en œuvre la politique générale.
- Les Comités de direction des sociétés du groupe Pictet veillent à la bonne application de la politique et mettent en œuvre les mesures opérationnelles.
- Les comités spécifiques assument la responsabilité de la gestion des risques dans leurs domaines respectifs.
- Les unités opérationnelles assument la responsabilité de la gestion de leurs propres risques.

De plus, le groupe Pictet s'efforce de créer une culture dans laquelle la gestion du risque est grandement valorisée et intégrée à toutes les activités de gestion. Ainsi, la gestion du risque (pour toutes les catégories de risque) se doit d'être perçue par tous les collaborateurs comme relevant également de leur responsabilité.

Surveillance du profil global de risque

Le département des risques du groupe Pictet établit trimestriellement, à destination des organes dirigeants du groupe Pictet, un rapport consolidé sur la situation globale des risques. Ce rapport dresse une vue indépendante de la situation et du niveau de risque du groupe Pictet.

Attitude et appétence face aux risques

Compte tenu de l'activité du groupe Pictet, les risques ne peuvent être totalement éliminés. Sont acceptés les risques qui sont liés aux activités du groupe Pictet, con-

formes aux dispositions légales ou internes, qui ne dépassent pas son appétit au risque (y compris dans des situations dites de stress) et qui sont contrôlables sur la base de processus documentés en ligne avec la politique générale des risques.

Tout nouveau produit, activité ou changement important au sein d'une activité doit être précédé d'une analyse de risque. Une approbation formelle par la direction du groupe Pictet est requise.

L'appétence aux risques à l'échelle du groupe Pictet se traduit en limites quantitatives pour les risques de marché, de crédit, de taux d'intérêt et de liquidité et en limites qualitatives ainsi que quantitatives pour les autres catégories, dont le risque opérationnel. Ces limites sont ventilées en sous-limites lorsque cela est nécessaire. Ces limites font l'objet de revues périodiques par la direction du groupe Pictet.

Les risques qui ne rentrent pas dans le cadre de ceux liés aux activités du groupe Pictet ou excédant les limites définies sont évités, réduits ou transférés. De même, les activités dont les risques ne sont pas suffisamment rémunérés sont évitées.

Risque de crédit

Le risque de crédit résulte de la possibilité qu'une contrepartie fasse défaut à ses obligations financières envers le groupe Pictet. Il inclut le risque de règlement et les facteurs de risque liés à un pays. Toutes les formes d'engagement de crédit envers la clientèle non bancaire, des banques ou des marchés organisés représentent un risque de crédit. La gestion du risque de crédit est placée sous la supervision du Chief Credit Officer du Groupe.

– Clientèle

L'octroi de crédits à la clientèle est subordonné à la gestion ou à la conservation d'actifs pour le compte de tiers, qui est l'activité principale du groupe Pictet. Les facilités de crédit accordées sont essentiellement des crédits lombards, c'est-à-dire gagés par les actifs des emprunteurs.

Les risques sont limités par des exigences élevées en matière de qualité, de liquidité, de valorisation et de diversification des actifs nantis, ainsi que par l'application de

valeurs de nantissement conservatrices, différenciées par classe d'actifs.

L'ensemble des engagements résultant de l'octroi de facilités de crédit fait l'objet d'un rapport trimestriel aux organes du groupe Pictet. Cette fréquence peut augmenter en cas de forte volatilité des marchés ou pour des engagements requérant un suivi particulier.

– *Contreparties bancaires*

Le groupe Pictet sélectionne des correspondants et des contreparties bancaires de premier ordre. Outre les critères de diversification, les risques sont réduits par le recours à la compensation légale ou contractuelle, aux garanties, aux dérivés de crédit ou à l'utilisation de couvertures prenant la forme de différents actifs financiers. Le risque de règlement est limité à travers le recours à des systèmes de règlement centralisés de type *Continuous Linked Settlement* (CLS).

Les contreparties bancaires sélectionnées par le Comité de trésorerie du Groupe sont approuvées trimestriellement par la direction du groupe Pictet. Toute limite est encadrée par un processus formel, sous la responsabilité du Chief Credit Officer du Groupe. Les limites en matière de négoce et de règlement, de dépôts bancaires, de placements fiduciaires et de *clearing* sont fixées individuellement pour chaque contrepartie.

La gestion et le suivi du risque de contrepartie bancaire sont de la responsabilité du Comité de trésorerie du Groupe, qui s'appuie notamment sur les acteurs suivants au niveau du Groupe:

- Le Banking Risk Committee (BRC), constitué des analystes financiers du groupe Pictet spécialisés dans les banques, fournit une opinion indépendante au Comité de trésorerie.
- Le Counterparty Risk Committee (CRC) examine les demandes de modification de limites existantes ou de nouvelles limites de contreparties bancaires.
- Le Chief Credit Officer contrôle en permanence la qualité des contreparties bancaires.
- L'équipe Contrôle des Risques de Crédit vérifie le respect des limites de chaque contrepartie bancaire.

Un rapport trimestriel sur la situation des lignes d'engagements est établi à l'attention de la direction du groupe Pictet.

– *Immobilisations financières*

Le groupe Pictet investit dans des actifs financiers de première qualité, et notamment dans des obligations ou créances assimilables répondant à des critères très stricts. Ces investissements visent à diversifier les liquidités du groupe Pictet dans des placements à moyen terme et à procurer des rendements réguliers.

Le choix de ces placements est de la compétence de la Trésorerie du Groupe, dans le respect de la grille d'investissements autorisée par son Comité de trésorerie. Cette grille, qui est revue et adaptée en fonction de l'évolution de la situation, définit les instruments, les types d'émetteur et les pays autorisés, les *ratings* minimaux à respecter, ainsi que les limites et sous-limites par segment, émetteur et échéance.

Risque de marché

Le risque de marché réside dans l'exposition du groupe Pictet à une évolution défavorable des paramètres de marché. Les facteurs de risque principaux sont les taux d'intérêt, les prix des titres de participation, les cours des devises et des métaux précieux.

– *Activités de négoce pour compte propre (portefeuille de négoce)*

L'administration définit l'appétence globale aux risques de marché. Celle-ci est déclinée en sous-limites sous la supervision du Comité de risque de marché Groupe. La direction de Pictet Trading & Sales (PTS) a la responsabilité d'organiser le contrôle du risque de marché de premier niveau, tant au niveau des tables de négoce que par le contrôle permanent effectué par le service de suivi des risques de PTS (limites internes). Les contrôles de deuxième niveau (indépendants et sur la base des fonds propres) sont effectués par les Risques Groupe, qui disposent d'un droit de regard illimité sur le suivi des risques de premier niveau.

La «Politique en matière de gestion, de contrôle et de surveillance du risque de marché du groupe Pictet» fixe le

cadre organisationnel ainsi que les principes fondamentaux pour la gestion des risques de marché.

Les activités de négoce pour compte propre visent essentiellement à s'adosser à des flux clientèle. Le groupe Pictet n'a pas pour vocation première de prendre des positions directionnelles importantes pour compte propre par rapport à sa base de fonds propres. Les activités de négoce sont déployées dans un cadre strict de limites et visent l'acquisition d'une connaissance approfondie des marchés sur lesquels le groupe Pictet est actif.

Elles sont déployées principalement sur les marchés des changes, les marchés des actions et les marchés obligataires.

Les limites accordées à ces activités sont formulées de trois manières: en «delta» ou exposition directe (limites internes), en tests de résistance (limites internes) et en fonds propres suivant les règles de la FINMA relatives au calcul des exigences de fonds propres pour risque de marché (formulées dans la circulaire 2008/20).

– *Gestion structurelle du bilan (portefeuille de la Banque)*

La «Pictet Group Liquidity Management Policy» fixe le cadre organisationnel ainsi que les principes fondamentaux de la gestion structurelle du bilan.

La gestion de bilan, généralement désignée par son acronyme anglais ALM (*Asset & Liability Management*) a pour objectif d'estimer et de piloter l'équilibre entre les ressources (passifs) et leur emploi (actifs) au regard de l'appétence aux risques du groupe Pictet, sous la contrainte d'un niveau de rentabilité recherché et d'un cadre réglementaire précis. Le Comité de trésorerie du Groupe analyse le risque de liquidité et le risque de taux; il s'assure du respect des ratios imposés pour les liquidités par la FINMA. La direction financière a la responsabilité d'organiser les contrôles de premier niveau du risque de marché découlant des activités de gestion de la trésorerie, et incluant les tests de résistance. Les contrôles de deuxième niveau (indépendants) sont effectués par les Risques Groupe.

La politique du groupe Pictet a pour objectif de maintenir le risque de taux d'intérêt à un niveau modéré. Cette politique se traduit par des limites de risque correspondantes.

La mise en œuvre opérationnelle de la stratégie définie est assurée par la Trésorerie du Groupe. L'usage d'instruments dérivés sur taux d'intérêt est autorisé dans le cadre de la gestion de la trésorerie à des fins de couverture ou de gestion de la durée.

Risque opérationnel

Le risque opérationnel se définit comme le risque de pertes provenant de l'inadéquation ou de la défaillance de procédures internes, de personnes, de systèmes ou suite à des événements externes. Le risque opérationnel englobe les risques juridiques et de conformité.

La «Politique de gestion des risques opérationnels du groupe Pictet» fixe le cadre organisationnel ainsi que les principes fondamentaux de gestion des risques opérationnels. Le concept retenu exige que pour chaque risque significatif, les responsabilités soient clairement définies. Ces responsabilités sont réparties en trois catégories: propriétaire du risque, contrôle du risque et surveillance du risque.

Les directions de chaque secteur d'activité sont responsables de l'identification, de l'évaluation, de la gestion et de la surveillance des risques opérationnels qui leur sont propres. Elles sont aidées par des gestionnaires de risque travaillant directement dans les différents secteurs d'activité. Ces gestionnaires de risque agissent également comme agent de liaison entre leur direction et le département des Risques du groupe Pictet.

Sur une base régulière, un processus d'identification et d'évaluation des risques opérationnels est mené à travers l'ensemble du groupe Pictet. Si nécessaire, des plans d'action sont mis en place pour réduire les risques dont l'évaluation dépasse les limites d'appétence au risque.

Des indicateurs de risque (*Key Risk Indicators*) ont été définis et sont analysés régulièrement. Ces indicateurs mesurent le niveau de risque découlant des activités, systèmes, processus, etc.

Tout incident opérationnel et perte financière qui peut en découler est enregistré de manière à avoir une vision globale et chiffrée des incidents survenus et à s'assurer que des plans de réduction des risques ou des contrôles supplémentaires sont mis en place en cas d'incident important.

Le groupe Pictet a mis en place une gouvernance d'entreprise forte et anticipative des risques. Celle-ci implique des échanges actifs avec les différentes lignes de métier, ainsi que la responsabilisation et la sensibilisation régulière des collaborateurs aux impacts directs et indirects des activités du groupe Pictet (par exemple changement du climat politique ou réglementaire) sur sa réputation ainsi que sur celle des clients et des collaborateurs. Une gestion efficace de la communication, tant interne qu'externe, joue un rôle clé dans la préservation de la réputation du groupe Pictet. Le département Communication Groupe est responsable de la bonne gestion d'image du groupe Pictet. Il assure le suivi des articles publiés sur ce dernier et communique rapidement avec les médias dès que sa réputation est concernée. Les mesures visant à limiter le risque d'image et de réputation incluent l'analyse des vulnérabilités, des procédures internes d'analyse et d'escalade, des règles de conduite applicables aux collaborateurs, ainsi que par exemple la publication de communiqués de presse ou la préparation de «questions & réponses». Le département Communication Groupe travaille en étroite collaboration avec les unités Risques, Compliance et Juridique. Le risque de réputation, ainsi que le suivi et l'adéquation des mesures prises, sont intégrés dans le rapport consolidé sur les risques et soumis à la direction du groupe Pictet.

Le groupe Pictet a élaboré un processus de gestion de crise lui permettant de faire face efficacement et rapidement aux différentes situations de crise. Un plan de gestion de crise a été établi. Des collaborateurs désignés «Coordinateurs de crise» ont été formés. Des procédures opérationnelles et des plans de communication ont été établis.

La gestion de la continuité des affaires (*Business Continuity Management*) vise à assurer la pérennité du groupe Pictet et à protéger les actifs de ses clients. Des solutions de contingence sont organisées, déployées et maintenues opérationnelles pour chaque société du groupe Pictet, en fonction des risques encourus, des exigences réglementaires et des besoins exprimés en matière de continuité. A cet effet, des places de travail de secours et des infrastructures informatiques et techniques éloignées sont disponibles et régulièrement testées.

Changement de la politique des risques

Il n'y a pas eu de changement de la politique des risques au cours de l'année 2017.

UTILISATION DE LA COMPTABILITÉ DE COUVERTURE

Fonds propres des sociétés consolidées

Des opérations à terme sont utilisées pour couvrir le risque de change lié aux fonds propres des sociétés consolidées. Le résultat des opérations de couverture est enregistré de manière analogue au résultat sous-jacent, c'est-à-dire dans les réserves de change.

L'efficacité des couvertures est mesurée lors de chaque renouvellement des opérations de couverture en comparant le résultat dégagé par l'instrument de couverture avec celui du sous-jacent. Les opérations ne remplissant plus ou remplissant seulement partiellement leur fonction de couverture sont assimilées, pour leur fraction inefficace, à des opérations de négoce et traitées comme telles.

Gestion de la trésorerie

Le groupe Pictet investit l'excès de liquidités provenant des dépôts des clients dans un portefeuille avec une stratégie à long terme. Ce portefeuille est constitué de positions obligataires destinées à être détenues jusqu'à échéance (*held to maturity*). Toutefois, dans des cas particuliers (par exemple une dégradation de la qualité d'un émetteur), des ventes avant la date de remboursement sont possibles. En fonction des taux du marché, les excédents de trésorerie peuvent également être investis en placements à court terme.

Afin de se prémunir contre le risque de taux d'intérêt qui pourrait impacter la valeur du portefeuille, le Groupe a recours à des instruments financiers dérivés (*swaps* de taux d'intérêt). Les mesures de risque utilisées sont les BPV (*Basis Point Values*), qui indiquent la sensibilité de la valeur de marché du portefeuille à un mouvement parallèle de 100 points de base de la courbe des taux dans les différentes monnaies. Ce risque est suivi quotidiennement.

**ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS
APRÈS LA DATE DE CLÔTURE**

Aucun événement significatif, pouvant avoir un impact sur les comptes annuels 2017, n'est intervenu après la date de clôture du bilan.

INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN**1. RÉPARTITION DES OPÉRATIONS
DE FINANCEMENT DE TITRES (ACTIFS ET PASSIFS)**

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Valeur comptable des créances découlant de la mise en gage de liquidités lors de l'emprunt de titres ou lors de la conclusion d'une prise en pension*	619 108	997 000
Valeur comptable des engagements découlant des liquidités reçues lors du prêt de titres ou lors de la mise en pension*	1 332 492	776 523
Valeur des titres détenus pour compte propre, prêtés ou transférés en qualité de sûretés dans le cadre d'emprunts de titres ainsi que lors d'opérations de mise en pension	1 345 887	775 746
La juste valeur des titres reçus en qualité de garantie dans le cadre du prêt de titres ainsi que des titres reçus dans le cadre de l'emprunt de titres et par le biais de prises en pension, pour lesquels le droit de procéder à une aliénation ou à une mise en gage subséquente a été octroyé sans restriction	619 042	997 321

* Avant prise en compte d'éventuels contrats de compensation (netting)

2. COUVERTURE DES CRÉANCES, OPÉRATIONS HORS BILAN ET CRÉANCES COMPROMISES

En milliers de CHF	NATURE DES COUVERTURES			
	COUVERTURES HYPOTHÉCAIRES	AUTRES COUVERTURES	SANS COUVERTURE	TOTAL
Prêts (avant compensation avec les corrections de valeur)				
Créances sur la clientèle	64 223	8 122 372	173 855	8 360 450
Total des prêts (avant compensation avec les corrections de valeur)				
31.12.2017	64 223	8 122 372	173 855	8 360 450
31.12.2016	61 464	7 460 378	176 409	7 698 251
Total des prêts (après compensation avec les corrections de valeur)				
31.12.2017	64 223	8 122 372	173 491	8 360 086
31.12.2016	61 464	7 460 378	174 969	7 696 811
Hors bilan				
Engagements conditionnels	5 855	5 555 306	23 557	5 584 718
Engagements irrévocables	-	-	21 264	21 264
Total du hors bilan				
31.12.2017	5 855	5 555 306	44 821	5 605 982
31.12.2016	-	4 342 096	154 451	4 496 547

Créances compromises

En milliers de CHF	MONTANT BRUT	VALEUR ESTIMÉE DE RÉALISATION DES SÛRETÉS	MONTANT NET	CORRECTIONS DE VALEUR INDIVIDUELLES
31.12.2017	364	-	364	364
31.12.2016	1 440	-	1 440	1 440

Le montant des créances compromises représente 0,004% du total des créances sur la clientèle au 31 décembre 2017 (au 31 décembre 2016 il représentait 0,02%).

3. RÉPARTITION DES OPÉRATIONS DE NÉGOCE ET DES AUTRES INSTRUMENTS FINANCIERS ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR (ACTIFS ET PASSIFS)

ACTIFS (en milliers de CHF)	31.12.2017	31.12.2016
Opérations de négoce	79 453	79 083
Titres de dette, papiers/opérations du marché monétaire	42 742	28 486
<i>dont</i> cotés	42 547	28 486
Titres de participation	36 711	50 597
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	529 280	567 842
Titres de participation	516 011	554 648
Métaux précieux	13 269	13 194
Total des actifs	608 733	646 925
<i>dont</i> établis au moyen d'un modèle d'évaluation	10 563	10 804

ENGAGEMENTS (en milliers de CHF)	31.12.2017	31.12.2016
Opérations de négoce	943	9 064
Titres de participation	943	9 064
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	566 202	580 910
Produits structurés (certificats)	566 202	580 910
Total des engagements	567 145	589 974
<i>dont</i> établis au moyen d'un modèle d'évaluation	567	2 706

Le groupe Pictet permet à ses clients de souscrire à des certificats correspondant principalement à des parts de paniers d'actions. Le traitement comptable de ces certificats est décrit dans les principes comptables de cette publication.

4. PRÉSENTATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS (ACTIFS ET PASSIFS)

En milliers de CHF	INSTRUMENTS DE NÉGOCE			INSTRUMENTS DE COUVERTURE		
	VALEURS DE REMPLACEMENT POSITIVES	VALEURS DE REMPLACEMENT NÉGATIVES	VOLUME DES CONTRATS	VALEURS DE REMPLACEMENT POSITIVES	VALEURS DE REMPLACEMENT NÉGATIVES	VOLUME DES CONTRATS
Instruments de taux						
Swaps	4 111	3 952	252 313	36 941	65 069	15 921 438
Futures	32	17	1 103 988	-	-	-
Options (OTC)	-	-	-	-	-	-
Devises/métaux précieux						
Contrats à terme	146 525	289 391	39 607 373	465	1 115	269 187
Swaps combinés d'intérêts et de devises	628 363	459 606	85 839 242	68 496	67 065	14 651 010
Futures	320	451	104 178	-	-	-
Options (OTC)	70 297	85 627	8 425 703	-	-	-
Titres de participation/indices						
Swaps	210	210	38 635	-	-	-
Futures	1 039	1 329	293 163	-	-	-
Options (OTC)	98 825	67 199	9 900 072	-	-	-
Options (exchange traded)	3 516	8 696	413 442	-	-	-
Total avant prise en compte des contrats de netting:						
31.12.2017	953 238	916 482	146 454 765	105 902	133 249	30 841 635
dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation	914 621	865 563	136 429 124	140 601	174 660	38 732 087
31.12.2016	1 276 479	1 288 511	116 382 150	249 850	231 712	39 802 978
dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation	1 273 328	1 284 535	115 413 329	249 850	231 712	39 802 978

Les instruments financiers dérivés résultent principalement d'opérations conclues à la demande de la clientèle, que les entités du groupe Pictet retournent auprès de contreparties sur le marché.

Par ailleurs, les opérations de couverture sont mentionnées dans la section relative à la comptabilité de couverture.

– *Total après prise en compte des contrats de netting*

En milliers de CHF	VALEURS DE REMPLACEMENT POSITIVES (CUMULÉES)	VALEURS DE REMPLACEMENT NÉGATIVES (CUMULÉES)
31.12.2017	1 059 140	1 049 731
31.12.2016	1 526 329	1 520 223

– *Répartition selon les contreparties*

VALEURS DE REMPLACEMENT POSITIVES (APRÈS PRISE EN COMPTE DES CONTRATS DE NETTING) (en milliers de CHF)	INSTANCES CENTRALES DE CLEARING	BANQUES ET NÉGOCIANTS EN VALEURS MOBILIÈRES	AUTRES CLIENTS
31.12.2017	-	747 952	311 188
31.12.2016	2 997	957 780	565 552

5. RÉPARTITION DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

En milliers de CHF	VALEUR COMPTABLE		JUSTE VALEUR	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Titres de créance	7 359 199	9 961 285	7 422 269	10 083 881
<i>dont</i> destinés à être conservés jusqu'à l'échéance	7 359 199	9 961 285	7 422 269	10 083 881
Titres de participation	172 921	172 917	200 369	200 731
Métaux précieux	440 465	595 630	440 465	595 630
Total	7 972 585	10 729 832	8 063 103	10 880 242
<i>dont</i> titres admis en pension selon les prescriptions en matière de liquidités	5 197 368	5 530 589	5 250 197	5 637 345

– Répartition des contreparties selon la notation

En milliers de CHF	JUSTE VALEUR	
	31.12.2017	31.12.2016
AAA	5 909 970	7 467 829
AA+	820 541	1 173 225
AA	149 509	735 746
AA-	535 840	441 624
A+	6 409	265 457
Total	7 422 269	10 083 881

Le groupe Pictet utilise les notations de 3 agences (Standard & Poor's, Moody's et Fitch), spécifiques aux instruments auxquels il souscrit. Les *ratings* sont exprimés selon la grille de notation de Standard & Poor's. Lorsque 3 notations sont disponibles, la notation médiane est utilisée. Lorsque 2 notations sont disponibles, la plus prudente est retenue. En cas d'absence de notation spécifique des instruments, les notations Standard & Poor's à long terme de l'émetteur sont utilisées.

6. PRÉSENTATION DES PARTICIPATIONS NON CONSOLIDÉES

En milliers de CHF	VALEUR D'ACQUISITION	AMORTISSEMENTS CUMULÉS ET ADAPTATIONS DE VALEUR (MISE EN ÉQUIVALENCE)	VALEUR COMPTABLE AU 31.12.2016	INVESTISSEMENTS	DÉSINVESTISSE- MENTS	VALEUR COMPTABLE AU 31.12.2017	VALEUR DE MARCHÉ
Autres participations							
avec valeur boursière	6 024	(4 131)	1 893	-	-	1 893	5 884
sans valeur boursière	8 270	(1 767)	6 503	110	(1 556)	5 057	45 549
Total des participations	14 294	(5 898)	8 396	110	(1 556)	6 950	51 433

7. PRINCIPALES SOCIÉTÉS DU GROUPE

RAISON SOCIALE ET SIÈGE	ACTIVITÉ	MONNAIE	CAPITAL SOCIAL (en milliers)	PART AU CAPITAL (en %)	PART AUX VOIX (en %)	DÉTENTION DIRECTE (EN %)	DÉTENTION INDIRECTE (EN %)
Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd, Singapour	Banque	CHF	77 000	100	100	-	100
Banque Pictet & Cie SA, Carouge	Banque	CHF	90 000	100	100	-	100
Bayside Pictet Ltd, Nassau	Société immobilière	CHF	7	100	100	-	100
FundPartner Solutions (Europe) SA, Luxembourg	Direction de fonds	CHF	6 250	100	100	-	100
FundPartner Solutions (Suisse) SA, Carouge	Direction de fonds	CHF	10 000	100	100	-	100
Pictet & Cie (Europe) S.A., Luxembourg	Banque	CHF	70 000	100	100	-	100
Pictet & Cie Group SCA, Carouge	Société financière	CHF	148 500	100	100	-	100
PICTET & PARTNERS, Cologny	Société financière	CHF	300 000	100	100	100	-
Pictet Advisory Services (Overseas) Ltd, Nassau	Conseils en gestion	CHF	150	100	100	-	100
Pictet Alternative Advisors SA, Carouge	Gestion de fortune	CHF	3 000	100	100	-	100
Pictet Asia Pte Ltd, Singapour	Société financière	SGD	1 216	100	100	-	100
Pictet Asset Management (Europe) SA, Luxembourg	Asset Management	CHF	8 750	100	100	-	100
Pictet Asset Management (Hong-Kong) Ltd, Hong-Kong	Asset Management	HKD	30 000	100	100	-	100
Pictet Asset Management (Japan) Ltd, Tokyo	Asset Management	JPY	200 000	100	100	-	100
Pictet Asset Management (Singapore) Pte Ltd, Singapour	Asset Management	SGD	2 500	100	100	-	100
Pictet Asset Management Ltd, Londres	Asset Management	GBP	45 000	100	100	-	100
Pictet Asset Management Holding SA, Carouge	Société financière	CHF	40 000	100	100	-	100
Pictet Asset Management Inc., Montréal	Asset Management	CAD	250	100	100	-	100

RAISON SOCIALE ET SIÈGE	ACTIVITÉ	MONNAIE	CAPITAL SOCIAL (en milliers)	PART AU CAPITAL (en %)	PART AUX VOIX (en %)	DÉTENTION DIRECTE (EN %)	DÉTENTION INDIRECTE (EN %)
Pictet Asset Management SA, Carouge	Asset Management	CHF	21 000	100	100	-	100
Pictet Bank & Trust Ltd, Nassau	Banque	CHF	102 000	100	100	-	100
Pictet Canada S.E.C., Montréal	Brokerage	CAD	99 000	100	100	100	-
Pictet Capital S.A., Cologny	Société financière	CHF	90 000	100	100	82.5	17.5
Pictet Europe SA, Luxembourg	Société financière	CHF	13 750	100	100	-	100
Pictet Global Markets (UK) Ltd, Londres	Gestion de fortune	GBP	500	100	100	-	100
Pictet Holding LLP, Singapour	Société financière	CHF	61 000	100	100	100	-
Pictet Investment SA, Cologny	Société financière	CHF	30 000	100	100	100	-
Pictet Life Insurance Advisors (France) SAS, Paris	Société financière	EUR	500	100	100	-	100
Pictet Life Insurance Advisors SA, Luxembourg	Société financière	EUR	500	100	100	-	100
Pictet (London) Ltd, Londres	Société financière	GBP	7 000	100	100	-	100
Pictet North America Advisors SA, Carouge	Gestion de fortune	CHF	500	100	100	-	100
Pictet Overseas Inc., Montréal	Brokerage	USD	10 000	100	100	-	100
Pictet Sice Ltd, Taiwan	Asset Management	TWD	70 000	100	100	-	100
Pictet Technologies SA, Luxembourg	Services informa- tiques	EUR	500	100	100	-	100
Pictet Wealth Management (Israel) Ltd, Tel Aviv	Gestion de fortune	ILS	1 000	100	100	-	100
Sopafin Luxembourg SA, Luxembourg	Société financière	CHF	11 200	100	100	87.5	12.5
Sopafin Suisse SA, Cologny	Société financière	CHF	28 600	100	100	50.3	49.7

Les participations ci-dessus sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Les participations qui ne sont pas significatives pour l'information financière sont exclues du périmètre de consolidation.

– *Participations significatives non consolidées au 31.12.2017*

RAISON SOCIALE ET SIÈGE	ACTIVITÉ	MONNAIE	CAPITAL SOCIAL (en milliers)	VALEUR COMPTABLE (en milliers CHF)	PART AU CAPITAL (en %)	PART AUX VOIX (en %)
Euroclear Plc, Londres	Société financière	EUR	3 228	1 893	1	1
Gabriel Fiduciaria S.r.l	Société financière	EUR	900	1 153	100	100
Pictet International Ltd	Société financière	CHF	655	1 585	100	100

Le groupe Pictet ne détient aucune position significative en titres de participation dans les entreprises enregistrées à l'actif du bilan à la rubrique «Immobilisations financières» (2016: néant).

Il n'y a pas d'engagement portant sur la reprise d'autres quotes-parts ou sur des cessions (2016: néant).

Les participations non consolidées sont considérées comme significatives, dès lors que la valeur au bilan dépasse CHF 1 million, ou l'équivalent. Toutes les participations non consolidées sont soumises à une exigence de fonds propres (positions pondérées en fonction des risques).

8. PRÉSENTATION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En milliers de CHF	VALEUR D'ACQUISITION	AMORTISSEMENTS CUMULÉS	VALEUR COMPTABLE AU 31.12.2016	INVESTISSEMENTS	ÉCARTS DE CONVERSION	AMORTISSEMENTS	VALEUR COMPTABLE AU 31.12.2017
Immeubles à l'usage de la Banque	503 160	(158 198)	344 962	-	-	(7 575)	337 387
Autres immeubles	52 715	(22 737)	29 978	-	-	(726)	29 252
Software acquis séparément	92 339	(80 270)	12 069	5 449	14	(7 352)	10 180
Autres immobilisations corporelles	261 121	(170 428)	90 693	23 781	615	(32 857)	82 232
Total des immobilisations corporelles	909 335	(431 633)	477 702	29 230	629	(48 510)	459 051

9. RÉPARTITION DES AUTRES ACTIFS ET AUTRES PASSIFS

En milliers de CHF	AUTRES ACTIFS		AUTRES PASSIFS	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Compte de compensation	8 365	34 470	-	-
Impôts latents actifs sur le revenu	11 447	10 859	-	-
Impôts indirects	96 119	79 547	30 752	36 720
Opérations bancaires internes	49 306	40 445	160 552	197 189
Actifs et passifs divers	21 901	28 639	28 024	15 325
Total	187 138	193 960	219 328	249 234

10. INDICATION DES ACTIFS MIS EN GAGE OU CÉDÉS EN GARANTIE DES ENGAGEMENTS PROPRES AINSI QUE DES ACTIFS QUI FONT L'OBJET D'UNE RÉSERVE DE PROPRIÉTÉ

En milliers de CHF	VALEURS COMPTABLES		ENGAGEMENTS EFFECTIFS	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Créances sur les banques	219 854	469 436	219 854	469 436
Immobilisations financières	1 724 989	1 737 588	1 724 989	1 737 588

Les actifs mis en gage auprès de contreparties bancaires représentent les dépôts de marge en lien avec les instruments financiers dérivés.

11. INDICATIONS RELATIVES AUX PLANS DE PRÉVOYANCE

Le groupe Pictet a mis en place, dans les différentes sociétés qui le composent, des plans de prévoyance visant à prémunir ses collaborateurs et anciens collaborateurs contre les conséquences économiques de la retraite, de l'invalidité et du décès.

Ces plans de prévoyance peuvent différer selon les lois applicables aux différentes sociétés et les pratiques de marché observées.

Pour les collaborateurs en Suisse, la caisse de retraite du groupe Pictet est une institution de prévoyance indépendante, inscrite auprès de l'Autorité de surveillance du canton de Genève. Le plan de prévoyance est dit en primauté de cotisations. Les derniers comptes annuels révisés de la caisse font apparaître un degré de couverture de 123,2% à fin décembre 2017. Ainsi, la réserve de fluctuation de valeur est intégralement constituée à hauteur de sa cible maximum de 20,1% des engagements, en ligne avec les objectifs du Conseil de fondation.

Les comptes annuels révisés de la Fondation de prévoyance complémentaire du groupe Pictet font apparaître un degré de couverture de 100% à fin 2017. Les institutions de prévoyance sont réassurées pour les risques décès et invalidité auprès d'une compagnie d'assurance.

Les collaborateurs à l'étranger sont assurés soit auprès d'institutions de prévoyance sous forme de fondations collectives ou de contrats d'assurance collectifs avec des assureurs-vie, soit auprès de caisses de retraite gérées par l'Etat de domicile. Il ne résulte pas de ces différents plans d'autres engagements ou avantages que ceux qui auraient été portés au bilan.

– Engagements des institutions de prévoyance au 31.12.

ENGAGEMENTS ENVERS LES PROPRES INSTITUTIONS DE PRÉVOYANCE PROFESSIONNELLE (en milliers de CHF)	31.12.2017	31.12.2016
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	58 672	70 432

12. SITUATION ÉCONOMIQUE DES PROPRES INSTITUTIONS DE PRÉVOYANCE

– *Réserves de contributions de l'employeur (RCE)*

Il n'existe pas de réserves de contributions de l'employeur auprès des institutions de prévoyance pour l'exercice de référence, ni pour l'exercice précédent.

– *Présentation des charges de prévoyance au 31 décembre*

En milliers de CHF	EXCÉDENT DE COUVERTURE AU 31.12.2017	COTISATIONS PAYÉES POUR 2017	CHARGES DE PRÉVOYANCE DANS LES CHARGES DU PERSONNEL	
			2017	2016
Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales	-	2 500	2 500	2 000
Plans de prévoyance sans excédent ni insuf- fisance	-	29 523	32 290	22 398
Plans de prévoyance avec excédent	23.2%	82 154	82 154	79 644

Les organes considèrent que les éventuels excédents de couverture au sens du cm 502 de la circulaire FINMA 2015/1 seraient utilisés au profit des assurés et qu'il n'en résulterait dès lors aucun avantage économique pour le groupe Pictet.

Au 31 décembre 2017, il n'y a ni avantage ni engagement économique à porter au bilan et au compte de résultat du groupe Pictet.

13. PRÉSENTATION DES PRODUITS STRUCTURÉS ÉMIS (VALEUR COMPTABLE)

RISQUE SOUS-JACENT (UNDERLYING RISK) DU DÉRIVÉ INCORPORÉ (en milliers de CHF)	ÉVALUATION GLOBALE		ÉVALUATION SÉPARÉE		TOTAL
	COMPTABILISA- TION DANS LES OPÉRATIONS DE NÉGOCE	COMPTABILISA- TION DANS LES AUTRES INSTRU- MENTS FINAN- CIERS ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR	VALEUR DE L'INS- TRUMENT DE BASE	VALEUR DU DÉRIVÉ	
Titres de participation					
Avec reconnaissance de dette propre (RDP)		552 933	-	-	552 933
Sans RDP		-	-	-	-
Matières premières/métaux précieux					
Avec reconnaissance de dette propre (RDP)		13 269	-	-	13 269
Sans RDP		-	-	-	-
Total 31.12.2017		566 202	-	-	566 202

Le groupe Pictet permet à ses clients de souscrire à des certificats correspondant principalement à des parts de paniers d'actions. Le traitement comptable de ces certificats est décrit dans les principes comptables de cette publication.

**14. PRÉSENTATION DES CORRECTIONS DE VALEUR,
DES PROVISIONS AINSI QUE
DE LEURS VARIATIONS DURANT L'EXERCICE**

En milliers de CHF	ÉTAT AU 31.12.2016	UTILISATIONS CONFORMES AU BUT	DIFFÉRENCES DE CHANGE	NOUVELLES CONSTITUTIONS À CHARGE DU COMPTE DE RÉSULTAT	DISSOLUTIONS PAR LE COMPTE DE RÉSULTAT	ÉTAT AU 31.12.2017
Provisions pour impôts latents	120 431	-	-	17 703	(3 750)	134 384
Provisions pour autres risques d'exploitation	56 181	-	108	29 445	(517)	85 217
Autres provisions	6 532	(3 177)	113	168	(342)	3 294
Total des provisions	183 144	(3 177)	221	47 316	(4 609)	222 895
Corrections de valeur pour risques de défaillance et risques pays	1 440	-	-	-	(1 076)	364
<i>dont</i> corrections de valeur pour les risques de défaillance des créances compromises	1 440	-	-	-	(1 076)	364

Les provisions pour autres risques d'exploitation sont destinées à couvrir divers risques liés à des litiges, y compris les frais juridiques y afférents. Les provisions pour impôts différés correspondent principalement à des provisions constituées sur les comptes individuels de Banque Pictet & Cie SA, non reconnues dans les comptes consolidés du groupe Pictet.

En octobre 2012, Banque Pictet & Cie SA (anc. Pictet & Cie) a été informée par l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) que le Département de justice américain avait formulé une demande générale d'information portant sur ses activités de gestion de fortune avec des clients américains. Banque Pictet & Cie SA maintient un dialogue avec le Département de justice américain et collabore pleinement avec ce dernier dans le respect des lois applicables. Le programme proposé par les autorités américaines aux banques suisses pour régler leur litige fiscal n'est pas ouvert aux banques qui faisaient déjà l'objet d'une enquête. Banque Pictet & Cie SA a reçu une notification du Département de justice américain lui confirmant qu'elle entrait dans cette catégorie (Catégorie 1). A ce stade, il n'est pas possible de déterminer l'ampleur d'éventuelles obligations financières pour Banque Pictet & Cie SA, c'est pourquoi aucune provision n'a été constituée au 31 décembre 2017.

15. PROPRES PARTS DU CAPITAL ET COMPOSITION DU CAPITAL PROPRE

Les capitaux propres sont composés des apports des participants au capital, à savoir les associés et les autres participants au capital des sociétés constitutives de l'ensemble de tête du groupe Pictet.

Les autres participants au capital ne bénéficient pas de droits de vote.

Le groupe Pictet n'octroie pas de droits de participation ou d'options sur de tels droits aux collaborateurs et organes et il n'existe pas de plan de participation en actions.

16. CRÉANCES ET ENGAGEMENTS ENVERS LES PARTIES LIÉES

En milliers de CHF	CRÉANCES		ENGAGEMENTS	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Participants qualifiés	18 038	60 497	1 030 321	1 167 029
Sociétés liées	-	26	2 570	3 940

Les transactions avec les parties liées se font aux conditions du marché.

17. PARTICIPANTS SIGNIFICATIFS

Les participants significatifs sont les associés de Pictet & Partners, à savoir Nicolas Pictet, Renaud de Planta, Rémy Best, Marc Pictet, Bertrand Demole et Laurent Ramsey.

Les décisions au sein des entités constitutives de l'ensemble de tête du groupe Pictet sont prises par les associés sur une base consensuelle.

18. STRUCTURE DES ÉCHÉANCES DES INSTRUMENTS FINANCIERS

En milliers de CHF	À VUE	DÉNONÇABLE	ÉCHU:				TOTAL
			< 3 MOIS	3 À 12 MOIS	12 MOIS À 5 ANS	> 5 ANS	
Actifs/instruments financiers							
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	16 258 114	-	-	-	-	-	16 258 114
Créances sur les banques	1 309 154	-	13 638	-	-	-	1 322 792
Créances résultant d'opérations de financement de titres	-	-	619 108	-	-	-	619 108
Créances sur la clientèle	576 803	4 979 111	1 650 345	917 071	224 442	12 314	8 360 086
Opérations de négoce	79 453	-	-	-	-	-	79 453
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	1 059 140	-	-	-	-	-	1 059 140
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	529 280	-	-	-	-	-	529 280
Immobilisations financières	613 388	-	1 113 403	1 173 492	3 479 188	1 593 114	7 972 585
Total 31.12.2017	20 425 332	4 979 111	3 396 494	2 090 563	3 703 630	1 605 428	36 200 558
Total 31.12.2016	18 840 216	4 929 480	5 687 612	3 036 909	4 483 607	573 785	37 551 609

En milliers de CHF	À VUE	DÉNONÇABLE	ÉCHU:				TOTAL
			< 3 MOIS	3 À 12 MOIS	12 MOIS À 5 ANS	> 5 ANS	
Fonds étrangers/instruments financiers							
Engagements envers les banques	882 388	-	-	-	-	-	882 388
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	-	-	1 332 492	-	-	-	1 332 492
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	29 143 948	80 890	143 940	-	-	-	29 368 778
Engagements résultant des opérations de négoce	943	-	-	-	-	-	943
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers	1 049 731	-	-	-	-	-	1 049 731
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	566 202	-	-	-	-	-	566 202
Total 31.12.2017	31 643 212	80 890	1 476 432	-	-	-	33 200 534
Total 31.12.2016	34 000 107	-	934 236	-	-	-	34 934 343

19. RÉPARTITION DU BILAN ENTRE LA SUISSE ET L'ÉTRANGER SELON LE PRINCIPE DU DOMICILE

Actifs (en milliers de CHF)	31.12.2017		31.12.2016	
	SUISSE	ÉTRANGER	SUISSE	ÉTRANGER
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	15 076 969	1 181 145	13 319 101	867 080
Créances sur les banques	464 995	857 797	455 579	1 312 952
Créances résultant d'opérations de financement de titres	585 000	34 108	997 000	-
Créances sur la clientèle	774 093	7 585 993	788 287	6 908 524
Opérations de négoce	21 570	57 883	26 146	52 937
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	281 701	777 439	371 504	1 154 825
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	77 790	451 490	85 842	482 000
Immobilisations financières	2 692 881	5 279 704	2 932 781	7 797 051
Comptes de régularisation	123 207	310 874	109 446	220 295
Participations non consolidées	2 021	4 929	3 306	5 090
Immobilisations corporelles	432 796	26 255	448 500	29 202
Autres actifs	136 095	51 043	121 617	72 343
Total des actifs	20 669 118	16 618 660	19 659 109	18 902 299

Passifs (en milliers de CHF)	31.12.2017		31.12.2016	
	SUISSE	ÉTRANGER	SUISSE	ÉTRANGER
Engagements envers les banques	552 015	330 373	501 628	733 766
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	842 209	490 283	775 267	1 256
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	8 156 765	21 212 013	8 542 189	22 270 040
Engagements résultant d'opérations de négoce	311	632	3 740	5 324
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	246 454	803 277	211 525	1 308 698
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	558 207	7 995	568 121	12 789
Comptes de régularisation	381 677	415 505	308 459	300 164
Autres passifs	155 552	63 776	195 522	53 712
Provisions	218 620	4 275	176 152	6 992
Total des fonds propres	2 528 714	319 125	2 200 959	385 105
Apports des participants au capital	684 922	-	613 350	152 191
Réserve issue du capital	11 664	-	10 861	803
Réserve issue du bénéfice	1 595 842	-	1 394 565	-
Réserve de change	(17 086)	-	(7 769)	-
Bénéfice consolidé de l'exercice	253 372	319 125	189 952	232 111
Total des passifs	13 640 524	23 647 254	13 483 562	25 077 846

20. ACTIFS PAR PAYS (PRINCIPE DU DOMICILE)

Actifs (en milliers CHF)	31.12.2017		31.12.2016	
	VALEUR ABSOLUE	PART EN %	VALEUR ABSOLUE	PART EN %
Suisse	20 669 118	55%	19 659 110	51%
Europe	9 225 665	25%	10 674 027	28%
Amérique	5 463 916	15%	6 260 769	16%
Asie	1 486 275	4%	1 395 477	4%
Afrique et Océanie	442 804	1%	572 025	1%
Total des actifs	37 287 778	100%	38 561 408	100%

**21. RÉPARTITION DES ACTIFS SELON LA SOLVABILITÉ
DES GROUPES DE PAYS (DOMICILE DU RISQUE)**

NOTATION SELON LES TABLES DE CORRESPONDANCE DE LA FINMA	EXPOSITIONS NETTES À L'ÉTRANGER AU 31.12.2017		EXPOSITIONS NETTES À L'ÉTRANGER AU 31.12.2016	
	EN MILLIERS DE CHF	PART EN %	EN MILLIERS DE CHF	PART EN %
1 & 2	11 703 436	78%	14 317 544	80%
3	745 067	5%	641 459	4%
4	1 314 577	9%	1 523 548	9%
5	91 820	1%	134 073	1%
6	79 108	0%	44 284	0%
7	24 625	0%	23 675	0%
Sans notation	983 314	7%	1 022 070	6%
Total	14 941 947	100%	17 706 653	100%

– Commentaires sur le système de notation utilisé

Le groupe Pictet utilise les notations fournies par la FINMA dans ses tables de correspondance destinées au calcul des exigences de fonds propres réglementaires. Le plus mauvais *rating* attribué par Moody's, Standard & Poor's ou les notations de l'OCDE a été retenu pour chaque pays.

22. ACTIFS ET PASSIFS SELON LES MONNAIES LES PLUS IMPORTANTES (AU 31 DÉCEMBRE 2017)

Devises (en milliers de CHF)	CHF	EUR	USD	GBP	JPY	AUTRES	TOTAL
Actifs							
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	15 072 169	1 183 207	1 938	376	9	415	16 258 114
Créances sur les banques	99 535	316 967	436 448	42 347	144 839	282 656	1 322 792
Créances résultant d'opérations de financement de titres	585 000	-	34 108	-	-	-	619 108
Créances sur la clientèle	688 795	3 933 579	2 739 780	554 232	174 922	268 778	8 360 086
Opérations de négoce	23 840	6 665	46 604	596	1 705	43	79 453
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	853 767	93 556	36 039	3 244	2 439	70 095	1 059 140
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	63 190	72 559	338 067	20 563	2 618	32 283	529 280
Immobilisations financières	2 477 764	2 311 345	2 065 222	330 154	-	788 100	7 972 585
Comptes de régularisation	165 431	134 581	82 812	23 886	23 886	3 485	434 081
Participations	5 434	-	965	43	-	508	6 950
Immobilisations corporelles	440 203	4 685	-	6 768	3 516	3 879	459 051
Autres actifs	120 730	37 088	14 138	2 802	9 316	3 064	187 138
Total des actifs bilantaires	20 595 858	8 094 232	5 796 121	985 011	363 250	1 453 306	37 287 778
Prétentions à la livraison découlant d'opérations au comptant, à terme et en options sur devises	150 355 538	90 840 574	115 001 327	16 671 500	8 961 182	11 910 827	393 740 948
Total des actifs	170 951 396	98 934 806	120 797 448	17 656 511	9 324 432	13 364 133	431 028 726

Devises (en milliers de CHF)	CHF	EUR	USD	GBP	JPY	AUTRES	TOTAL
Passifs							
Engagements envers les banques	155 434	288 630	310 309	32 324	27 853	67 838	882 388
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	-	947 845	19 490	365 157	-	-	1 332 492
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	7 481 688	9 134 026	9 286 986	1 690 076	326 104	1 449 898	29 368 778
Engagements résultant d'opérations de négoce	-	62	869	-	12	-	943
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	825 628	86 056	57 901	3 358	2 600	74 188	1 049 731
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	87 100	77 292	345 816	20 658	2 831	32 505	566 202
Comptes de régularisation	399 114	215 422	7 864	108 750	19 183	46 849	797 182
Autres passifs	219 328	-	-	-	-	-	219 328
Provisions	217 450	5 445	-	-	-	-	222 895
Total des fonds propres	2 847 839	-	-	-	-	-	2 847 839
Apports des participants au capital	684 922	-	-	-	-	-	684 922
Réserve issue du capital	11 664	-	-	-	-	-	11 664
Réserve issue du bénéfice	1 595 842	-	-	-	-	-	1 595 842
Réserve de change	(17 086)	-	-	-	-	-	(17 086)
Bénéfice consolidé de l'exercice	572 497	-	-	-	-	-	572 497
Total des passifs bilantaires	12 233 581	10 754 778	10 029 235	2 220 323	378 583	1 671 278	37 287 778
Engagements à la livraison découlant d'opérations au comptant, à terme et en options sur devises	158 751 477	88 056 915	110 775 005	15 480 445	8 954 485	11 722 621	393 740 948
Total des passifs	170 985 058	98 811 693	120 804 240	17 700 768	9 333 068	13 393 899	431 028 726
Position nette par devise	(33 662)	123 113	(6 792)	(44 257)	(8 636)	(29 766)	-

INFORMATIONS RELATIVES AUX OPÉRATIONS HORS BILAN

23. RÉPARTITION DES CRÉANCES ET ENGAGEMENTS CONDITIONNELS

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Engagements de couverture de crédit et similaires	5 584 718	4 474 851
Total des engagements conditionnels	5 584 718	4 474 851
Créances éventuelles découlant de reports de pertes fiscaux	1 678	2 822
Total des créances éventuelles	1 678	2 822

La rubrique «Engagements conditionnels» recouvre les garanties émises pour le compte de la clientèle et des engagements dans le cadre de la souscription, par la clientèle, à des opérations de *private equity*. Tout comme les crédits lombards, ces engagements sont couverts par des nantissements d'avoirs des clients.

24. RÉPARTITION DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES

En milliers de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Placements fiduciaires auprès de sociétés tierces	17 015 534	14 472 876
Opérations fiduciaires relatives au prêt/à l'emprunt de titres, lorsque la banque agit sous son nom pour le compte de clients	1 215 454	1 200 900
Total des opérations fiduciaires	18 230 988	15 673 776

25. RÉPARTITION DES ACTIFS SOUS GESTION OU ADMINISTRÉS EN DÉPÔT

– Répartition des actifs sous gestion ou administrés en dépôt

En milliards de CHF	31.12.2017	31.12.2016
Avoirs détenus par des instruments de placement collectifs sous gestion propre	174.0	148.9
Avoirs sous mandat de gestion	100.0	86.9
Autres actifs administrés en dépôt	362.1	340.9
Total des actifs sous gestion ou administrés en dépôt (y c. prises en compte doubles)	636.1	576.7
dont prises en compte doubles	127.2	114.8
Total des actifs sous gestion ou administrés en dépôt hors prises en compte doubles	508.9	461.9

– Présentation de l'évolution des actifs sous gestion ou administrés en dépôt

En milliards de CHF	2017	2016
Total des actifs sous gestion ou administrés en dépôt (y c. prises en compte doubles) initiaux	576.7	543.1
+/- Apports nets d'argent frais/retraits nets	5.1	16.3
+/- Evolution des cours, intérêts, dividendes et évolution de change	54.3	17.3
Total des actifs sous gestion ou administrés en dépôt (y c. prises en compte doubles) finaux	636.1	576.7

La nature des prestations fournies à la clientèle et les objectifs visés par cette dernière déterminent la classification de ses actifs. Ainsi, les actifs sous gestion ou administrés en dépôt regroupent les avoirs pour lesquels des services à valeur ajoutée sont fournis. Ces services recouvrent notamment le conseil en investissement et les mandats de gestion discrétionnaire. Sont également pris en compte les fonds Pictet ou de tiers non gérés.

La classification des avoirs s'effectue au niveau des comptes des clients. Ainsi, seuls sont retenus les avoirs de clients pour lesquels sont fournies des prestations à valeur ajoutée.

A l'inverse, les avoirs des clients pour lesquels le groupe Pictet assure uniquement un service de conservation simple sont exclus du calcul des actifs sous gestion ou en dépôt.

Lorsque la nature de la relation d'un client avec le groupe Pictet évolue, la classification de ses avoirs est systématiquement revue. Ce changement peut, au besoin, se matérialiser par la reconnaissance d'apports nets d'argent frais, respectivement de retraits nets.

Lorsque plusieurs types de prestations sont fournis pour les mêmes avoirs, ceux-ci font l'objet de prises en compte doubles. En pratique, il s'agit principalement d'avoirs administrés ou sous mandat de gestion qui sont placés dans des fonds de placement collectifs sous gestion propre.

L'apport d'argent net résulte de la combinaison de plusieurs facteurs. D'une part, les accroissements liés à l'acquisition de nouveaux clients et les apports effectués par des clients existants. D'autre part, en diminution, les retraits partiels ou complets des avoirs de clients existants. Ces accroissements, respectivement diminutions tiennent également compte des changements de classification des avoirs de clients existants. Les calculs sont basés sur la méthode directe et tiennent compte des apports, respectivement des retraits, en espèces et valeurs patrimoniales (principalement des titres ou des métaux précieux). Sont exclus du calcul des apports/retraits nets les variations des avoirs induites par des effets de marché (notamment les modifications de cours, de taux de change ou les paiements d'intérêts et de dividendes), de même que les intérêts, commissions et frais débités à la clientèle.

INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

26. RÉPARTITION DU RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE
NÉGOCE ET DE L'OPTION DE LA JUSTE VALEUR

– Répartition selon les secteurs d'activité

En milliers de CHF	2017	2016
Exécution pour le compte de la clientèle	132 292	134 323
Activité de négoce pour propre compte	58 886	51 258
Total du résultat de négoce	191 178	185 581

Les activités de négoce pour compte propre visent essentiellement à s'adosser à des flux clientèle.

– Répartition par type de sous-jacent et résultat provenant
de l'utilisation de l'option de la juste valeur

En milliers de CHF	2017	2016
Résultat de négoce provenant des:		
Instruments de taux (y c. les fonds)	4 302	2 493
Titres de participation (y c. les fonds)	9 296	7 985
Devises/métaux précieux/matières premières	177 580	175 103
Total du résultat de négoce	191 178	185 581
dont provenant de l'option de la juste valeur	5 854	6 379
dont provenant de l'option de la juste valeur sur les actifs	5 854	6 379

**27. PRODUITS ESSENTIELS DE REFINANCEMENT
À LA RUBRIQUE «PRODUITS DES INTÉRÊTS
ET DES ESCOMPTES AINSI QUE DES INTÉRÊTS
NÉGATIFS SIGNIFICATIFS»**

– Produits de refinancement

Les coûts de refinancement des portefeuilles de négoce sont compensés directement à la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur».

– Intérêts négatifs

En milliers de CHF	2017	2016
Intérêts négatifs concernant les opérations actives (réduction du produit des intérêts et des escomptes)	71 878	24 436
Intérêts négatifs concernant les opérations passives (réduction des charges d'intérêts)	30 697	22 112

28. RÉPARTITION DES CHARGES DE PERSONNEL

En milliers de CHF	2017	2016
Appointements	1 026 369	906 003
<i>dont</i> charges en relation avec les formes alternatives de rémunérations variables	187 317	125 201
Prestations sociales	218 648	190 855
Autres charges de personnel	29 488	33 106
Total	1 274 505	1 129 964

29. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

En milliers de CHF	2017	2016
Coût des locaux	71 867	70 567
Charges relatives aux techniques de l'information et de la communication	188 848	184 340
Charges relatives aux véhicules, aux machines, au mobilier et aux autres installations ainsi qu'au leasing opérationnel	14 051	15 493
Honoraires de la société d'audit	4 964	5 019
<i>dont</i> pour les prestations en matière d'audit financier et d'audit prudentiel	3 540	3 637
<i>dont</i> pour d'autres prestations de service	1 424	1 382
Relations publiques	35 716	41 702
Frais de déplacement	36 142	37 101
Taxes et impôts indirects	21 634	21 326
Autres charges d'exploitation	57 601	68 127
Total	430 823	443 675

**30. COMMENTAIRES SUR LES PERTES SIGNIFICATIVES,
LES PRODUITS ET CHARGES EXTRAORDINAIRES
AINSI QUE LES DISSOLUTIONS SIGNIFICATIVES
DE RÉSERVES LATENTES ET LES CORRECTIONS DE
VALEUR ET PROVISIONS LIBÉRÉES**

En milliers de CHF	2017	2016
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(32 770)	(16 363)
Produits extraordinaires	390	1 551
Charges extraordinaires	(20)	(130)

Le détail des dotations aux corrections de valeur et provisions figure dans le tableau présentant les corrections de valeur et provisions en annexe 14.

**31. PRÉSENTATION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
RÉPARTI ENTRE LA SUISSE ET L'ÉTRANGER SELON
LE PRINCIPE DU DOMICILE DE L'EXPLOITATION**

(En milliers de CHF)	2017		2016	
	SUISSE	ÉTRANGER	SUISSE	ÉTRANGER
Produit des intérêts et des escomptes	149 565	28 147	83 021	9 995
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	34 890	33 991	63 847	44 694
Charges d'intérêts	4 014	5 946	(7 061)	4 144
Résultat brut des opérations d'intérêts	188 469	68 084	139 807	58 833
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	1 076	-	(958)	-
Résultat net des opérations d'intérêts	189 545	68 084	138 849	58 833
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	1 385 630	1 385 484	1 243 071	1 160 253
Produit des commissions sur les opérations de crédit	3 173	1 136	2 963	1 500
Produit des commissions sur les autres prestations de service	24 201	(2 432)	22 758	(5 714)
Charges de commissions	(224 959)	(504 516)	(209 497)	(427 830)
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	1 188 045	879 672	1 059 295	728 209
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	138 748	52 430	129 273	56 308
Produits des autres participations non consolidées	3 753	-	4 066	-
Résultat des immeubles	1 842	463	1 395	495
Autres produits ordinaires	71	-	52	36
Autres charges ordinaires	(1)	-	-	-
Autres résultats ordinaires	5 665	463	5 513	531
Charges de personnel	(837 137)	(437 368)	(749 209)	(380 755)
Autres charges d'exploitation	(283 826)	(146 997)	(288 156)	(155 519)
Charges d'exploitation	(1 120 963)	(584 365)	(1037 365)	(536 274)
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	(36 417)	(12 093)	(32 769)	(11 626)
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(30 756)	(2 014)	(12 901)	(3 462)
Résultat opérationnel	333 867	402 177	249 895	292 519
Produits extraordinaires	390	-	223	1 328
Charges extraordinaires	(20)	-	(423)	293
Impôts	(80 865)	(83 052)	(59 743)	(62 029)
Bénéfice consolidé de l'exercice	253 372	319 125	189 952	232 111

**32. PRÉSENTATION DES IMPÔTS
COURANTS ET LATENTS, AVEC
INDICATION DU TAUX D'IMPOSITION**

En milliers de CHF	2017	2016
Constitution nette de provisions pour impôts différés	13 365	14 460
Charges pour impôts courants	150 552	107 312
Total des impôts	163 917	121 772
Taux d'imposition moyen	22.3%	22.5%



RAPPORT DU RÉVISEUR
SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Rapport du réviseur

à l'Administration de Pictet & Cie Group SCA

Carouge

Rapport du réviseur sur les comptes consolidés du Groupe Pictet

En vertu du mandat que vous nous avez confié, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés du Groupe Pictet, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état des capitaux propres et l'annexe (pages 7 à 11 et 23 à 74) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux prescriptions comptables pour les banques, négociants en valeurs mobilières, groupes et conglomérats financiers (PCB) et aux dispositions légales, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité du réviseur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les prescriptions comptables pour les banques, négociants en valeurs mobilières, groupes et conglomérats financiers (PCB) et sont conformes à la loi suisse.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'C. Kratzer', written over a light blue grid background.

Christophe Kratzer
Expert-réviseur
Réviseur responsable

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Genequand', written over a light blue grid background.

Emmanuel Genequand

Genève, le 25 avril 2018

Ce rapport est publié en français et en anglais. La version française prévaut.
Tous droits réservés. Copyright 2018.

Siège du groupe Pictet
Route des Acacias 60
1211 Genève 73, Suisse