

# Groupe Pictet

## Rapport annuel 2021



## TABLE DES MATIÈRES

Chiffres clés	3
Réflexions sur l'année 2021	4
Bilan consolidé	6
Compte de résultat consolidé	7
Tableau des flux de trésorerie consolidé	8
Etat des capitaux propres	10
Gouvernance du groupe Pictet au 31 décembre 2021	11
Annexes	26
Principes comptables	26
Gestion du risque	34
Utilisation de la comptabilité de couverture	40
Événements significatifs après la date de clôture	41
Informations relatives au bilan	42
Informations relatives aux opérations hors bilan	64
Informations relatives au compte de résultat	67
Rapport du réviseur sur les comptes consolidés	73

## CHIFFRES CLÉS

En milliers de CHF	2021	2020
<b>Compte de résultat consolidé</b>		
Produits d'exploitation	3 251 257	2 884 730
Total des charges avant impôts	2 327 677	2 191 006
Résultat opérationnel	923 580	693 724
Bénéfice consolidé de l'exercice	1 007 883	576 714
Ratio coûts/revenus	72%	76%
<hr/>		
En milliers de CHF	31.12.2021	31.12.2020
<b>Bilan consolidé</b>		
Total de l'actif	48 923 744	45 345 865
Total des fonds propres	3 679 945	3 167 986
Ratio de fonds propres durs (CET1) Bâle III	22.5%	20.6%
Ratio de fonds propres totaux Bâle III	22.7%	20.6%
Ratio de liquidité à court terme (LCR)	164%	182%
Rentabilité des fonds propres	29.4%	18.3%
Ratio de levier (leverage ratio)	5.0%	5.2%
<hr/>		
<b>Autres indicateurs</b>		
Actifs sous gestion ou en dépôt (CHF mia)	698	609
Effectifs (en ETP)	5 040	4 881
en Suisse	3 058	2 982
à l'étranger	1 982	1 899
Notation de Banque Pictet & Cie SA	AA-/Aa2	AA-/Aa2
FitchRatings/Moody's		

## RÉFLEXIONS SUR L'ANNÉE 2021

C'est avec fierté que je présente le rapport annuel du groupe Pictet pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les dépenses publiques considérables liées à la pandémie de Covid-19 et les politiques monétaires accommodantes ont créé des conditions favorables sur les marchés en 2021. Grâce à ce contexte et à l'expérience de nos spécialistes de l'investissement, le groupe Pictet a connu un exercice exceptionnel. Les actifs sous gestion ou en dépôt ont augmenté de 15% pour atteindre le montant record de CHF 698 milliards, contre CHF 609 milliards en 2020. Fait réjouissant, cet accroissement est dû à des apports provenant à la fois de nouveaux clients et de clients existants, et a contribué à une hausse de 13% des produits d'exploitation, à CHF 3251 millions. Le résultat opérationnel – qui ne comprend pas le produit extraordinaire généré par l'opération de cession-bail conclue pour notre siège de Genève – a progressé de 33% par rapport à 2020, pour s'établir à CHF 924 millions.

En 2021, les apports nets se sont élevés à CHF 8 milliards pour Pictet Wealth Management et à CHF 18 milliards pour Pictet Asset Management. Pictet Asset Services a, de son côté, enregistré d'importantes entrées de fonds émanant d'investisseurs institutionnels européens et britanniques. Au total, les apports nets, dont ont bénéficié toutes les lignes de métier, ont représenté plus de CHF 29 milliards – soit le meilleur résultat commercial de notre histoire.

L'exercice écoulé a aussi été marqué par plusieurs changements au sein du Collège des associés. Après mûre réflexion, Boris Collardi a décidé de quitter ses fonctions d'associé-gérant et le Groupe. Nous lui sommes reconnaissants de son importante contribution et lui adressons tous nos vœux pour l'avenir. Elif Aktuğ et François Pictet sont quant à eux devenus les 44<sup>e</sup> et 45<sup>e</sup> associés de Pictet depuis sa fondation. Ils vont tous deux jouer un rôle déterminant dans le renforcement du Groupe et la poursuite de nos efforts en vue de concrétiser les objectifs définis dans le cadre du plan stratégique Ambition 2025.

En 2021, nous avons également pris la décision de transférer notre siège européen de Luxembourg à Francfort et obtenu le permis de construire pour notre nouveau siège à Genève – Campus Pictet de Rochemont. Cette autorisation constitue une étape essentielle dans la réalisation d'un projet qui réunira sur un même site 2500 places de travail et

une centaine de logements. Après son achèvement, prévu en 2025, notre siège comptera parmi les bâtiments les plus écologiques d'Europe. Il nous importe en effet de mettre en place des solutions tournées vers le développement durable dans chacun des lieux où nous exerçons nos activités.

La COP26, qui s'est tenue l'an dernier à Glasgow, a souligné une nouvelle fois la nécessité d'actions urgentes. De plus, nous sommes conscients, en tant qu'entreprise, de notre impact environnemental. C'est pourquoi nous avons pris l'engagement d'atteindre la neutralité carbone pour l'ensemble de nos activités et de nos investissements à l'horizon 2050, en adoptant des objectifs fondés sur des données scientifiques et compatibles avec un réchauffement limité à 1,5 °C. Cette démarche témoigne de notre volonté inaltérable d'agir de manière responsable.

Au moment où nous publions notre rapport financier, la pandémie de Covid-19 recule dans de nombreux pays, mais cette nouvelle encourageante est assombrie par une crise d'une plus grande ampleur encore: la guerre déclenchée à la suite de l'invasion de l'Ukraine par la Russie. Le conflit a d'ores et déjà ébranlé l'ordre géopolitique et économique mondial, et favorise un climat d'incertitude appelé à durer. Cette situation a une incidence sur les prix de l'énergie et pourrait bientôt entraîner une hausse du coût de la vie ainsi que des difficultés d'approvisionnement. Les politiques monétaires et budgétaires vont devoir concilier la gestion des lourdes répercussions économiques de la pandémie avec le financement onéreux de la décarbonation.

En cette période troublée, nous prenons du recul en nous rappelant que Pictet a toujours su, grâce à son indépendance, résister à la tentation d'une vision à court terme pour mettre l'accent sur le long terme et prendre des décisions aux effets durables. Cette approche nous a été profitable et a servi les intérêts de l'ensemble de nos partenaires.

Je ne saurais conclure sans remercier nos clients de leur confiance et de leur fidélité, ainsi que nos collaborateurs pour le travail remarquable qu'ils accomplissent dans un contexte difficile. J'ai la conviction que la solide assise de Pictet nous permettra d'évoluer dans l'environnement actuel en faisant les bons choix et de continuer de façonner l'avenir du Groupe.

RENAUD DE PLANTA  
*Associé Senior*

## BILAN CONSOLIDÉ

Actifs (en milliers de CHF)	Annexes	31.12.2021	31.12.2020
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales		11 668 513	13 869 915
Créances sur les banques	10	2 003 865	1 597 424
Créances résultant d'opérations de financement de titres	1	5 913 000	3 758 383
Créances sur la clientèle	2;16	9 819 087	8 320 080
Opérations de négoce	3	37 074	47 073
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	4	1 108 905	1 450 531
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	3	1 800 725	1 432 513
Immobilisations financières	5;10	15 379 876	13 301 761
Comptes de régularisation		688 695	683 024
Participations non consolidées	6;7	6 904	5 845
Immobilisations corporelles	8	174 916	474 827
Autres actifs	9	322 184	404 489
<b>Total des actifs</b>		<b>48 923 744</b>	<b>45 345 865</b>
Total des créances subordonnées		-	-
Passifs (en milliers de CHF)	Annexes	31.12.2021	31.12.2020
Engagements envers les banques		1 215 145	1 392 722
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1	1 501 727	1 402 249
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	11;16	37 358 724	34 423 463
Engagements résultant d'opérations de négoce	3	7 553	6 676
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	4	1 169 539	1 728 573
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	3;13	1 996 105	1 639 385
Comptes de régularisation		1 368 326	1 106 919
Autres passifs	9	301 952	250 328
Provisions	14	324 728	227 564
<b>Total des fonds propres</b>		<b>3 679 945</b>	<b>3 167 986</b>
Apports des participants au capital	15;17	691 063	780 519
Réserve issue du capital		11 664	11 664
Réserve issue du bénéfice		1 988 736	1 808 262
Réserve de change		(19 401)	(9 173)
Bénéfice consolidé de l'exercice		1 007 883	576 714
<b>Total des passifs</b>		<b>48 923 744</b>	<b>45 345 865</b>
Total des engagements subordonnés		-	-

### Opérations hors bilan consolidé

En milliers de CHF	Annexes	31.12.2021	31.12.2020
Engagements conditionnels	2;23	7 611 079	8 046 501
Engagements irrévocables	2	44 388	39 345

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En milliers de CHF	Annexes	2021	2020	Variation
Produit des intérêts et des escomptes	27	157 860	135 559	
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières		7 919	50 743	
Charges d'intérêts	27	(4 007)	(12 638)	
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>		<b>161 772</b>	<b>173 664</b>	<b>-7%</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	2;14	2 074	(33 342)	
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>		<b>163 846</b>	<b>140 322</b>	<b>17%</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement		3 984 884	3 380 390	
Produit des commissions sur les opérations de crédit		4 890	5 456	
Produit des commissions sur les autres prestations de service		9 814	13 974	
Charges de commissions		(1 113 330)	(880 823)	
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>		<b>2 886 258</b>	<b>2 518 997</b>	<b>15%</b>
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>26;27</b>	<b>192 992</b>	<b>221 950</b>	<b>-13%</b>
Produits des autres participations non consolidées		8 161	1 262	
Résultat des immeubles		1 177	1 488	
Autres produits ordinaires		319	713	
Autres charges ordinaires		(1 496)	( 2)	
<b>Autres résultats ordinaires</b>		<b>8 161</b>	<b>3 461</b>	<b>136%</b>
Charges de personnel	28	(1 607 961)	(1 578 336)	
Autres charges d'exploitation	29	(597 495)	(533 341)	
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>(2 205 456)</b>	<b>(2 111 677)</b>	<b>4%</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	6;8	(51 731)	(53 228)	
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	30	(70 490)	(26 101)	
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>923 580</b>	<b>693 724</b>	<b>33%</b>
Produits extraordinaires	30	306 004	372	
Charges extraordinaires	30	(108)	( 136)	
Impôts	32	(221 593)	(117 246)	
<b>Bénéfice consolidé de l'exercice</b>		<b>1 007 883</b>	<b>576 714</b>	<b>75%</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En milliers de CHF	2021		2020	
	Source	Emploi	Source	Emploi
<b>Flux de fonds du résultat opérationnel (financement interne)</b>				
Bénéfice consolidé de l'exercice	1 007 883	-	576 714	-
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	51 731	-	53 228	-
Provisions et autres corrections de valeur	130 120	32 956	28 080	14 194
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes	4 984	10 404	33 342	-
Délimitations actives	-	5 671	-	240 589
Délimitations passives	261 407	-	251 358	-
Autres positions	133 929	301 752	-	77 006
Dividendes de l'exercice précédent	-	427 307	-	520 256
<b>Solde</b>	<b>1 590 054</b>	<b>778 090</b>	<b>942 722</b>	<b>852 045</b>
<b>Flux de fonds des transactions relatives aux capitaux propres</b>				
Capital-actions/capital participation/capital de dotation, dont apports des participants au capital	-	89 456	-	39 800
Ecritures par les réserves	20 839	-	20 226	-
<b>Solde</b>	<b>20 839</b>	<b>89 456</b>	<b>20 226</b>	<b>39 800</b>
<b>Flux de fonds des mutations relatives aux participations, immobilisations corporelles et valeurs immatérielles</b>				
Participations	-	809	2 179	-
Immeubles	615 000	33 139	-	11 517
Autres immobilisations corporelles	136	32 315	-	52 213
<b>Solde</b>	<b>615 136</b>	<b>66 263</b>	<b>2 179</b>	<b>63 730</b>

En milliers de CHF	2021		2020	
	Source	Emploi	Source	Emploi
<b>Flux de fonds de l'activité bancaire</b>				
Opérations à moyen terme et long terme (> 1 an)				
Créances sur la clientèle	-	49 665	22 706	-
Immobilisations financières	-	1 648 584	-	3 368 284
Opérations à court terme (< 1 an)				
Engagements envers les banques	-	177 577	220 711	-
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	99 478	-	992 207	-
Engagements résultant de dépôts de la clientèle	2 935 261	-	5 858 901	-
Engagements résultant d'opérations de négoce	877	-	1 593	-
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	-	559 034	351 924	-
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	356 720	-	779 692	-
Créances sur les banques	-	406 441	-	342 617
Créances résultant d'opérations de financement de titres	-	2 154 617	854 617	-
Créances sur la clientèle	-	1 443 922	761 328	33 342
Opérations de négoce	9 999	-	-	4 033
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	341 626	-	-	167 299
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	-	368 212	-	686 011
Immobilisations financières	-	429 531	26 829	-
Etat des liquidités				
Liquidités	2 201 402	-	-	5 278 474
<b>Solde</b>	<b>5 945 363</b>	<b>7 237 583</b>	<b>9 870 508</b>	<b>9 880 060</b>
<b>Total</b>	<b>8 171 392</b>	<b>8 171 392</b>	<b>10 835 635</b>	<b>10 835 635</b>

## ETAT DES CAPITAUX PROPRES

En milliers de CHF	Apports des participants au capital	Réserve issue du capital	Réserve issue du bénéfice	Réserve de change	Résultat de la période	Total
Capitaux propres au 1.1.2021	780 519	11 664	1 808 262	( 9 173)	576 714	3 167 986
Autres variations	( 89 456)	-	31 067	-	-	( 58 389)
Différences de change	-	-	-	( 10 228)	-	( 10 228)
Dividendes et autres distributions	-	-	-	-	( 427 307)	( 427 307)
Autres dotations / (prélèvements) affectant les autres réserves	-	-	149 407	-	( 149 407)	-
Bénéfice consolidé de l'exercice	-	-	-	-	1 007 883	1 007 883
Capitaux propres au 31.12.2021	691 063	11 664	1 988 736	( 19 401)	1 007 883	3 679 945

## GOUVERNANCE DU GROUPE PICTET AU 31 DÉCEMBRE 2021

### Structure et détention du groupe Pictet

Le groupe Pictet est un acteur indépendant de la gestion de fortune et de la gestion d'actifs. Spécialiste des services d'investissement, il se consacre exclusivement à la gestion de fortune, à la gestion d'actifs et à l'asset servicing. Il n'offre ni crédits commerciaux ni prestations de banque d'affaires.

Le groupe Pictet est constitué de toutes les entités sur lesquelles les associés de Pictet & Cie Group SCA exercent un contrôle commun. La liste de ces entités se trouve à l'annexe 7 «Principales sociétés du Groupe». Les entités constitutives de l'ensemble de tête sont listées à la rubrique décrivant les principes comptables.

Les capitaux propres sont composés des apports des participants au capital, à savoir les associés et les autres participants au capital des sociétés constitutives de l'ensemble de tête du groupe Pictet (ci-après indifféremment «le Groupe» ou «le groupe Pictet»).

Les participants significatifs sont les associés, à savoir Renaud de Planta, Rémy Best, Marc Pictet, Bertrand Demole, Laurent Ramsey, Sébastien Eisinger, Elif Aktuğ et François Pictet.

### Organes du groupe Pictet

Les trois principaux organes sont l'administration, le *Group executive committee* et l'organe de contrôle de Pictet & Cie Group SCA.

L'administration est composée des associés de Pictet & Cie Group SCA. Elle assure la direction supérieure du groupe Pictet. Elle définit la stratégie du Groupe, supervise sa mise en œuvre, fixe l'appétit au risque du Groupe et exerce la surveillance consolidée des activités.

Le *Group executive committee* (GEC) est en charge d'assurer la mise en œuvre de la stratégie du Groupe préalablement fixée et validée par l'administration. Il s'assure du suivi de cette mise en œuvre au sein du Groupe. Le GEC définit également le cadre du contrôle interne.

L'organe de contrôle, en tant qu'organe indépendant, assure la surveillance de la gestion du groupe Pictet exercée par l'administration. L'organe de contrôle remplit les fonctions de Comité d'audit et de Comité des risques selon les compétences énoncées ci-après.

## Gestion du risque

L'annexe «Gestion du risque» du rapport de gestion du groupe Pictet décrit l'orientation stratégique en matière de risques et le profil de risque ainsi que la conduite, les contrôles et la gestion des risques du Groupe.

## Organe de contrôle

### Composition

Shelby du Pasquier, *Président\**

Hans Isler\*

Nicolas Pictet\*

Jacques de Saussure\*

Daniel Wanner\*

\* Membres indépendants

### Organisation

L'organe de contrôle est constitué d'au moins trois personnes élues par l'assemblée générale de Pictet & Cie Group SCA. Sa composition répond aux critères d'indépendance imposés par la FINMA en la matière.

Le mandat des membres de l'organe de contrôle dure un an et peut être renouvelé. Les membres de l'organe de contrôle ne peuvent pas être des associés ou des employés du groupe Pictet.

L'organe de contrôle se réunit au moins quatre fois par an.

### Compétences

En tant qu'organe de surveillance de l'activité de l'administration, l'organe de contrôle vérifie la conformité des mesures prises par l'administration avec la loi, la réglementation et les statuts. Dans ce cadre, l'organe de contrôle exerce la surveillance du contrôle des risques et a notamment les tâches suivantes:

- le contrôle de l'existence d'un cadre et d'une politique en matière de gestion des risques correspondant à la stratégie et au profil de risque du groupe Pictet,
- l'examen critique des principaux risques et des réponses apportées par l'administration,
- le contrôle de l'adéquation du niveau des fonds propres avec la stratégie et le profil de risque du groupe Pictet,
- la surveillance de l'adéquation de l'organisation des fonctions de contrôle du groupe Pictet.

L'organe de contrôle exerce également une fonction de contrôle de l'audit interne et de la révision. A cet effet, il examine et approuve le plan annuel d'audit interne, prend connaissance des travaux de l'audit interne et de l'organe de révision ainsi que des mesures qui s'imposent. Il évalue l'intégrité des boucllements financiers du Groupe.

Au moins une fois par an, l'organe de contrôle fait part à l'administration de ses constats relatifs à la surveillance et aux contrôles effectués.

## Parcours des membres de l'organe de contrôle

### Shelby du Pasquier

#### *Formation*

- Columbia University School of Law, New York City (LL.M.)
- Université de Genève, faculté de droit (lic. iur.)
- Université de Genève, faculté des sciences économiques et sociales (lic. ès sciences commerciales et industrielles)

#### *Parcours professionnel*

- Depuis 1988: Lenz & Staehelin, Genève (associé depuis 1994)

#### *Mandats\**

- Membre de l'International Bar Association,
- Fédération suisse des avocats, Ordre des avocats de Genève
- Membre du Conseil de la Banque Nationale Suisse
- Membre du conseil d'administration de SGS SA
- Membre du conseil d'administration de Stonehage Fleming Group Services (Jersey) Limited, Jersey
- Membre du Conseil de la Fondation du Grand-Théâtre de Genève, Genève
- Membre du Conseil de la Fondation du Musée d'art moderne et contemporain, Genève

### Hans Isler

#### *Formation*

- Expert-comptable diplômé
- Master en sciences économiques, Université de Saint-Gall

#### *Parcours professionnel*

- Depuis 2012: administrateur indépendant
- 2002 – 2011: Ernst & Young SA, Suisse, associé et membre du conseil d'administration
- 1980 – 2002: Arthur Andersen SA, Suisse, associé (de 1994 à 2002) et membre du conseil d'administration
- 1978 – 1980: délégué du Comité international de la Croix Rouge

#### *Mandats\**

- Président du conseil d'administration de Banque Thaler SA, Genève
- Vice-président du conseil d'administration de Banque du Léman SA, Genève
- Président du conseil d'administration de Valcourt SA, Genève
- Membre du Conseil d'administration de MKS Pamp SA, Genève, de MMTC PAMP India pvt. Ltd, Delhi et de Goldavenue SA, Genève
- Membre de la commission des finances de Médecins Sans Frontières Suisse, Genève
- Membre du Conseil de Fondation de L'Appel de Genève, Genève

## Nicolas Pictet

### *Formation*

- Licence en droit et brevet d'avocat, Genève

### *Parcours professionnel*

- 1984 – 2019: groupe Pictet (associé de 1991 à 2019)
- 1982 – 1984: Oppenheimer & Richard Butler, Londres
- 1978 – 1982: Schellenberg Wittmer Avocats, Genève

### *Mandats\**

- Membre de divers conseils de fondations caritatives

## Jacques de Saussure

### *Formation*

- MIT Sloan School of Management, Boston
- Diplôme en mathématiques appliquées et informatique, Ecole Polytechnique de Lausanne

### *Parcours professionnel*

- 1980 – 2016: groupe Pictet (associé de 1986 à 2016)
- 1978 – 1979: Intersec Research

### *Mandats\**

- Membre du conseil d'administration de Salt Mobile SA, Renens
- Président du conseil d'administration de Symbiotics SA, Genève
- Président du conseil d'administration d'EuroSite Power Inc., Waltham (Etats-Unis)
- Trésorier de la Fondation FIFDH (Festival du Film et Forum sur les Droits Humains), Genève
- Membre du conseil d'Europa Nostra, La Haye
- Président de la Fondation EPFL Plus, Lausanne
- Membre de divers conseils de fondations caritatives

## Daniel Wanner

### *Formation*

- Expert comptable diplômé
- Master en économie et management, HEC, Lausanne

### *Parcours professionnel*

- 1995 – 2019: groupe Pictet (Group Chief Financial Officer à partir de 2000)
- 1994 – 1995: STG-Coopers & Lybrand SA, Genève
- 1983 – 1994: Ofor Révision Bancaire SA, Genève

### *Mandats\**

- Membre du conseil de la Fondation Philanthropique Takoha E&D Wanner
- Président du Conseil Paroissal de St-Prex

\* mandats exercés en dehors du groupe Pictet

## Administration

### Composition

Renaud de Planta  
Rémy Best  
Marc Pictet  
Bertrand Demole  
Laurent Ramsey  
Sébastien Eisinger  
Elif Aktuğ  
François Pictet

### Organisation

L'administration se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent, mais au moins deux fois par mois, sous la présidence de Renaud de Planta. Elle travaille sur une base consensuelle.

### Compétences

L'administration assure la direction supérieure du groupe Pictet et de ses affaires. Elle définit et met en œuvre la stratégie et les objectifs du groupe, fixe le niveau acceptable des risques et prend toutes les décisions fixant le cadre général de l'activité du Groupe. L'administration assume également la surveillance consolidée des activités du groupe Pictet. Les compétences de l'administration recourent notamment:

- la détermination et le suivi de la stratégie, des objectifs et du budget du groupe Pictet,
- la fixation de la politique générale des risques et de compliance,
- la surveillance du système de contrôle interne,
- la fixation de la politique en matière de ressources humaines,
- la nomination et la révocation du responsable de l'audit interne et de la société de révision pour le groupe Pictet, sur préavis de l'Organe de contrôle,
- la fixation des principes de la comptabilité et du contrôle financier,
- l'examen et l'approbation des comptes semestriels et annuels consolidés du groupe Pictet,
- l'allocation des fonds propres et la détermination des principes de gestion des liquidités au niveau du groupe Pictet.

L'administration est responsable de la mise en place des fonctions d'audit interne, de gestion des risques et de compliance, liées à la surveillance consolidée du groupe Pictet.

Celles-ci sont assurées au moyen de ressources mises à disposition par certaines entités du Groupe.

Hormis leur responsabilité collégiale, les membres de l'administration assument des responsabilités individuelles et tutélaires pour des fonctions *corporate* ou des lignes de métier du groupe Pictet. Ces affectations sont décidées par l'administration.

## Parcours des membres de l'administration

### Renaud de Planta

#### *Formation*

- Doctorat en économie financière, Université de Saint Gall
- MBA en finance, Université de Chicago
- MA en économie, Université de Saint Gall

#### *Parcours professionnel*

- Depuis 2019 : associé sénior du groupe Pictet
- Depuis 1998: associé du groupe Pictet
- 1988 - 1998: UBS, responsable mondial des activités liées aux dérivés sur actions
- UBS Warburg, Londres
- CEO de la région Hong-Kong et Asie du Nord

#### *Mandats\**

- Membre de l'Association suisse des banquiers, Genève
- Membre de divers conseils de fondations caritatives et d'institutions académiques

### Rémy Best

#### *Formation*

- Licence en droit et brevet d'avocat, Genève
- MBA, INSEAD, Paris

#### *Parcours professionnel*

- Depuis 1997: groupe Pictet (associé depuis 2003)
- 1991 – 1997: McKinsey & Company, New-York, Genève et Zurich
- 1988 – 1990: Lalive, Budin & Partners, Genève

#### *Mandats\**

- Membre du conseil d'administration de INSEAD, Paris
- Président de Domus Antiqua Helvetica, Genève
- Membre de l'Assemblée du CICR
- Président du Cercle du Grand Théâtre de Genève, Genève

### Marc Pictet

#### *Formation*

- MBA, Boston University
- International Management Program, Kobe
- BA of Science, Bryant College, Smithfield, Rhode Island

#### *Parcours professionnel*

- Depuis 2002: groupe Pictet (associé depuis 2011)
- 2001 – 2002: Sal. Oppenheim, Cologne
- 1997 – 2000: Prudential Investments, Newark

#### *Mandats\**

- Membre de l'Advisory Committee de la Fondation de Luxembourg, Luxembourg
- Membre du conseil de la fondation Avenir Suisse, Zurich
- Président du conseil d'administration de la Fondation pour Genève, Genève

## Bertrand Demole

### *Formation*

- MBA, INSEAD, Paris
- BA finance et économie, Babson College, Boston

### *Parcours professionnel*

- Depuis 2001: groupe Pictet (associé depuis 2011)
- 1999 – 2001: Soditic Asset Management, Londres
- 1996 – 1998: Moore Capital Management, New-York

### *Mandats\**

- Membre du conseil de l'Association de Banques Privées Suisses

## Laurent Ramsey

### *Formation*

- Diplôme fédéral d'analyste financier et gérant de fortune (CFPI), Lausanne
- Master en gestion internationale, HEC Lausanne
- Licence en gestion d'entreprise, HEC Lausanne

### *Parcours professionnel*

- Depuis 1995: groupe Pictet (associé depuis 2016)

### *Mandats\**

- Vice-président du conseil de la Fondation Genève Place Financière, Genève
- Membre du Conseil d'administration de l'Asset Management Association (AMAS), Genève

## Sébastien Eisinger

### *Formation*

- Master en sciences en mathématiques, Jussieu, Paris

### *Parcours professionnel*

- Depuis 1999: groupe Pictet (associé depuis 2019)
- 1994 – 1999: Lazard Frères Gestion, Paris

### *Mandats\**

- Aucun autre mandat

## Elif Aktuğ

### *Formation*

- Master of Business Administration, Stanford School of Business
- MA, Institut d'Etudes Politiques de Paris, section Finance et économie

### *Parcours professionnel*

- Depuis 2011: groupe Pictet (associée depuis 2021)
- 2001-2010: Goldman Sachs International, Londres
- 1997-1999 : Goldman Sachs International, Londres

### *Mandats\**

- Aucun autre mandat

## François Pictet

### *Formation*

- MBL, Master of Advanced Studies (MAS) en Business Law, Université de Genève et de Lausanne
- Certificat en English Legal Methods, Université de Cambridge
- Bachelor en droit, Université de Genève

### *Parcours professionnel*

- Depuis 2015: groupe Pictet (associé depuis 2021)
- 2012-2014: AEA Investors, Private Equity Fund, Londres
- 2008-2011: Credit Suisse AG, Zürich
- 2006-2007: Aga Khan Agency for Microfinance, Genève
- 2006: Ethos Foundation, Genève
- 2004-2005: UBS Securities LLC, New York
- 2003: Euroclear, Bruxelles
- 2002-2003: Hennerkes, Kirchdörfer & Lorz, Stuttgart

### *Mandats\**

- Aucun autre mandat

\* mandats exercés en dehors du groupe Pictet

## Group executive committee (GEC)

### Composition

Membres de l'administration  
(voir ci-dessus)

Xavier Barde  
Christèle Hiss Holliger  
Jean-Philippe Nerfin  
Grégory Petit  
Peter Wintsch

### Composition

Le GEC est constitué des huit membres de l'administration en tant que membres de droit. Les autres membres du GEC sont nommés par l'administration parmi les responsables des principales fonctions de support du Groupe.

### Organisation

Le GEC se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent, mais en principe au moins une fois par mois, sous la présidence de l'associé senior.

### Compétences

Le GEC est en charge d'assurer la mise en œuvre de la stratégie du Groupe préalablement fixée et validée par l'administration. Il s'assure du suivi de cette mise en œuvre au sein du Groupe, notamment en vérifiant la bonne transmission des décisions de l'administration aux différentes lignes de métier et entités légales. Le GEC définit également le cadre du contrôle interne.

## Parcours des membres du Group executive committee

### Membres de l'administration (voir ci-dessus)

#### Xavier Barde

##### *Formation*

- Expert comptable diplômé
- Université de St. Gall, licence en économie, spécialisation complémentaire en économie bancaire

##### *Parcours professionnel*

- depuis 2000 groupe Pictet:  
depuis 2020: equity partner  
depuis 2018: Group Chief Risk Officer
- 2000-2018: deputy CFO et diverses positions au sein du Groupe
- 1995-2000: Arthur Andersen (Audit manager)

#### Christèle Hiss Holliger

##### *Formation*

- MAS (Monetary Authority of Singapore), Certification Level 3
- Diplôme fédéral d'analyste Financier et Gestionnaire de Fortune (CFPI), Lausanne
- Master en gestion internationale de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales (EDHEC), France

##### *Parcours professionnel*

- depuis 1998 groupe Pictet :  
depuis 2021 : Global Head of Human Resources, Pictet Group, Genève  
2017-2021: Global Head of Human Resources, Pictet Wealth Management (PWM), Genève  
Depuis 2016: equity partner  
2015-2017: Chief Executive Officer de Pictet Asset Management (PAM) Singapour  
1998-2015: Département de Gestion Institutionnelle, Head of Institutional Client Relations, Pictet Asset Management, Genève
- 1995-1998: United European Bank (Groupe BNP Paribas), Genève
- 1992-1995: BNP, Paris

#### Jean-Philippe Nerfin

##### *Formation*

- Licence en droit et brevet d'avocat, Genève
- International and European Economic & Commercial Law (LL.M)

##### *Parcours professionnel*

- depuis 2010 groupe Pictet:  
depuis 2019: Group General Counsel  
2017-2018: General Counsel Pictet Group banks  
2010-2016: diverses positions au sein du département juridique
- 2003-2009: Etude Pestalozzi Lachenal Patry, Genève

## Grégory Petit

### *Formation*

- Expert comptable diplômé
- Diplôme de gestion financière internationale, Conservatoire National des arts et métiers, Paris
- Master en finances, PSB Paris School of Business, Paris

### *Parcours professionnel*

- depuis 2008 groupe Pictet:  
depuis 2020: equity partner  
depuis 2018: Group Chief Financial Officer
- 2008-2017: diverses positions au sein du département d'audit interne du Groupe
- 2002-2007: Ernst & Young
- 2001-2002: Andersen
- 1999-2000: Arthur Andersen
- 1996-1998: Caisse d'Épargne France

## Peter Wintsch

### *Formation*

- Licence en sciences économiques, spécialisation en marketing et systèmes d'information, Université de Genève

### *Parcours professionnel*

- depuis 2000 groupe Pictet :  
depuis 2021: Group Chief Operating Officer  
depuis 2015: equity partner  
depuis 2005: Group Chief Technology Officer  
2000-2005: Responsable du Département Organisation
- 1995-2000: JP Morgan Suisse SA
- 1994-1995: Price Waterhouse Management Consultancy Services (Suisse)
- 1989-1994: IBM Suisse SA

## Rémunération

### Administration

Les membres de l'administration perçoivent une rémunération fixe et bénéficient des conditions tarifaires ainsi que des autres avantages accordés aux collaborateurs.

Aucun élément de la rémunération des membres de l'administration n'a changé en 2021.

### Group executive committee

Les membres du GEC qui ne sont pas membres de l'administration perçoivent une rémunération fixe et variable. Ils bénéficient des conditions tarifaires ainsi que des autres avantages accordés aux collaborateurs.

### Organe de contrôle

L'ensemble des membres de l'organe de contrôle reçoivent une rémunération fixe.

Les membres de l'organe de contrôle qui ont été des associés ou des employés du groupe Pictet bénéficient de conditions tarifaires préférentielles pour les opérations exécutées au sein du groupe Pictet. Ils ne bénéficient pas d'autres conditions préférentielles accordées aux collaborateurs.

Les membres de l'organe de contrôle ne sont liés par aucun contrat avec le groupe Pictet qui leur permettrait de bénéficier d'indemnités au terme de leur mandat.

Aucun élément de la rémunération des membres de l'organe de contrôle n'a changé en 2021.

### Organe de révision

La révision externe fait partie intégrante de la gouvernance. L'organe de révision des comptes consolidés du groupe Pictet est PricewaterhouseCoopers SA (PwC), Suisse. Le mandat en cours a été confié pour l'exercice 2021. Christophe Kratzer est le réviseur responsable depuis 2016.

PwC est invité à présenter la planification des travaux d'audit ainsi que leur restitution à l'organe de contrôle.

L'annexe 29 «Autres charges d'exploitation» du rapport annuel du groupe Pictet détaille les honoraires payés à la société de révision pour l'exercice 2021, en distinguant les honoraires liés au mandat de révision des honoraires liés à des missions de conseil. Ces dernières ont porté sur des mandats ne risquant pas de nuire à l'indépendance de la société de révision.

## Audit interne

L'audit interne a pour mission de fournir aux organes de Pictet & Cie Group SCA une assurance sur la gestion des opérations, le contrôle et les processus de gouvernance du groupe Pictet, ainsi que de donner des conseils et des points de vue, indépendants et objectifs, visant à créer de la valeur ajoutée et à améliorer la gestion du Groupe.

Afin de garantir l'indépendance de ce département, l'audit interne rend compte au président de l'organe de contrôle ainsi qu'à l'associé senior de l'administration.

## ANNEXES

### Principes comptables

#### Comptes consolidés au 31 décembre 2021

##### *Nom et forme juridique du Groupe*

Les comptes du groupe Pictet comprennent les états financiers de toutes les sociétés dans lesquelles les associés du groupe Pictet détenaient directement ou indirectement plus de 50% du capital ou des voix au 31 décembre 2021.

Le périmètre du Groupe est donc constitué par un ensemble d'entités qui sont soit combinées entre elles, soit consolidées par une ou plusieurs des entités combinées. Le lien de combinaison résulte du fait que ces entités font l'objet d'un contrôle commun exercé par les associés de Pictet & Cie Group SCA.

Les entités constitutives de l'ensemble de tête sont Pictet & Partners, Cologny, Pictet Holding LLP, Singapour, Pictet Capital SA, Cologny, Sopafin (Luxembourg) SA, Luxembourg, Pictet Canada LP, Montréal et Sopafin SA, Cologny.

##### *Principes de comptabilisation et d'évaluation*

Les états financiers du Groupe sont établis conformément aux exigences de la Loi fédérale sur les banques et les caisses d'épargne, à son ordonnance d'exécution, ainsi qu'aux exigences de l'ordonnance de l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) sur l'établissement et la présentation des comptes (OEPC-FINMA) et des prescriptions comptables pour les banques (circulaire FINMA 2020/1).

Les états financiers sont établis afin de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que des résultats du Groupe.

Il convient de lire ce rapport conjointement avec la «Publication des fonds propres et de la liquidité du groupe Pictet au 31 décembre 2021» (conformément à la circulaire FINMA 2016/01).

Les principales méthodes comptables appliquées sont décrites ci-après.

##### *Principes généraux d'évaluation*

Les actifs et passifs, ainsi que les affaires hors bilan mentionnés dans une même rubrique, font l'objet d'une évaluation individuelle.

##### *Saisie des opérations*

Toutes les opérations sont enregistrées et évaluées conformément aux principes généralement admis et sont, dans la règle, portées au bilan à la date du règlement,

respectivement à la date de conclusion pour les opérations de négoce et de gestion de la trésorerie.

#### *Consolidation*

Les entités directement ou indirectement contrôlées par le Groupe ou sur lesquelles celui-ci exerce une influence dominante sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Ainsi, les actifs, passifs, opérations hors bilan, produits et charges des sociétés consolidées intégralement sont compris dans les états financiers du Groupe. Les relations d'affaires significatives entre sociétés consolidées sont éliminées des actifs, passifs, charges, produits et opérations hors bilan. L'actif net des sociétés du Groupe est consolidé selon la méthode anglo-saxonne dite *purchase-method*. Pour les entités combinées, la combinaison correspond à un cumul des comptes, effectué selon des règles identiques à celles décrites ci-avant.

Si l'influence exercée est significative, sans qu'il y ait de contrôle, la méthode de la mise en équivalence est appliquée. Lorsque la date d'arrêté des comptes des sociétés consolidées diffère du 31 décembre, des états financiers intermédiaires sont établis.

Les entités sont consolidées à partir de la date de transfert effectif du contrôle au Groupe et ne sont plus consolidées à compter de la date à laquelle le contrôle cesse.

#### *Traitement des conversions de devises étrangères*

Les charges et les produits exprimés en devises de chaque société du Groupe sont convertis, sur les comptes individuels des sociétés, au cours de change prévalant à la date de transaction. Les avoirs et engagements en devises étrangères sont convertis au taux de change de clôture. Les gains et pertes de change résultant des conversions sont compris dans les comptes de résultat respectifs des sociétés.

Lors de la consolidation, les actifs et les passifs des sociétés du Groupe sont convertis en francs suisses au taux de change de clôture. Les fonds propres des sociétés sont convertis au cours historique. Les produits et charges sont convertis au taux de change moyen de la période de référence.

Les écarts de change résultant de la conversion en francs suisses des états financiers individuels sont affectés aux fonds propres (réserve de change). Les principaux taux de change utilisés pour la conversion des monnaies étrangères en francs suisses sont les suivants:

	31.12.2021	31.12.2020	Taux moyen sur la période
EUR	1.0362	1.0816	1.0795
USD	0.9112	0.8840	0.9124
JPY	0.0079	0.0086	0.0083
GBP	1.2341	1.2083	1.2540

*Liquidités et avoirs auprès des banques centrales*

Les liquidités et dépôts auprès des banques centrales sont portés au bilan à leur valeur nominale.

*Créances sur les banques et sur la clientèle*

Les créances sur les banques et sur la clientèle sont portées au bilan à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires.

*Corrections de valeur pour risque de défaillance*

Les créances compromises, c'est-à-dire les créances pour lesquelles il est peu vraisemblable que le débiteur soit en mesure de faire face à ses engagements futurs, sont évaluées individuellement. Les opérations hors bilan telles qu'engagements fermes, garanties et instruments financiers dérivés sont également comprises dans cette évaluation. Une éventuelle dépréciation de valeur est couverte par des corrections de valeur individuelles reflétant la différence entre la valeur comptable de la créance et le montant du remboursement attendu.

Une créance est considérée comme compromise lorsque des indices probants rendent les paiements contractuels futurs dus au titre du capital et/ou des intérêts peu vraisemblables ou, au plus tard, lorsque ces paiements sont en retard depuis plus de 90 jours.

Les créances sur la clientèle sont composées de crédits lombards garantis par des titres. Par conséquent, aucun correctif de valeur pour les créances non compromises n'est comptabilisé.

*Indications relatives au traitement des intérêts en souffrance*

Les intérêts échus depuis plus de 90 jours sont dits en souffrance. Le Groupe renonce à comptabiliser au compte de résultat consolidé les intérêts en souffrance et les intérêts compromis et les comptabilise directement dans

«Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts».

*Méthodes appliquées pour identifier  
les risques de défaillance et déterminer les besoins  
de corrections de valeur*

Lorsqu'un engagement d'un client ou d'un groupe dépasse la limite octroyée, lorsqu'un compte courant est débiteur sans avoir de limite d'engagement ou lorsque la valeur de nantissement devient inférieure à l'utilisation de la limite, l'équipe Contrôle des risques de crédit informe immédiatement le chargé de relation/gérant qui doit prendre des mesures correctives, sous le contrôle du Comité de crédit du Groupe.

S'il devient peu probable que le débiteur puisse honorer ses obligations, une correction de valeur individuelle sera effectuée au cas par cas sur décision des organes compétents et compte tenu d'une évaluation appropriée des éventuelles sûretés.

*Evaluation des sûretés de crédit, et  
en particulier des critères importants appliqués  
à la détermination des valeurs vénales  
et des valeurs de nantissement*

L'octroi de crédit à la clientèle est subordonné à la gestion ou à la conservation d'actifs pour compte de tiers, qui est l'activité principale du groupe Pictet. Les facilités de crédit accordées sont essentiellement des crédits lombards, c'est-à-dire gagés par les actifs des emprunteurs.

Les sûretés acceptées pour les crédits lombards sont de manière prioritaire des comptes créanciers auprès des entités du Groupe, des dépôts fiduciaires auprès de correspondants agréés, des métaux précieux et des valeurs mobilières sélectionnées.

Les valeurs vénales des actifs nantis sont basées sur les valeurs de marché. Les taux de nantissement, prudents, varient en fonction de la diversification, de la qualité, de la volatilité et de la liquidité des actifs qui constituent les sûretés acceptées.

*Opérations de financement de titres*

Le Groupe effectue des opérations de prise/mise en pension de titres dans le cadre de la gestion de la trésorerie (repo et reverse repo), ainsi que des opérations de prêt/d'emprunt de titres pour le compte de la clientèle.

Les échanges de liquidités ainsi que les intérêts courus sont enregistrés au bilan à la valeur nominale. Une écriture au bilan a uniquement lieu pour les titres dont la partie cédante transfère également économiquement le pouvoir de disposition.

Lors d'opérations de prêt, respectivement d'emprunt, de titres, les transactions dans lesquelles le Groupe agit en qualité de principal et pour lesquelles le pouvoir de disposition a été transféré sont portées au bilan, celles effectuées pour le compte de la clientèle, en tant qu'agent, sont traitées selon les règles relatives aux opérations fiduciaires.

*Opérations de négoce,  
engagements résultant d'opérations de négoce*

Les actions, obligations, métaux précieux, fonds et instruments financiers dérivés qui ne sont pas acquis dans un but d'investissement à long terme, ni dans le but de couvrir les souscriptions par la clientèle de certificats émis par le Groupe, sont compris dans «Opérations de négoce». Les positions sont évaluées à la juste valeur à la date du bilan. Les titres sans marché régulier sont évalués au prix d'acquisition, sous déduction des amortissements nécessaires (principe de la valeur la plus basse).

Le produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles destinés au négoce est comptabilisé à la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur». Les coûts de refinancement des portefeuilles de négoce sont compensés directement à la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur». Les résultats non réalisés découlant de l'évaluation, de même que les résultats réalisés, sont compris dans la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur».

*Instruments financiers dérivés et  
leur valeur de remplacement*

*Opérations de négoce*

Les instruments dérivés enregistrés à la date du bilan sont évalués à la valeur de marché («juste valeur»). Les valeurs de remplacement positives, respectivement négatives, sont enregistrées dans la rubrique « Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés » à l'actif, respectivement dans la rubrique « Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés » au passif, du bilan.

Pour les contrats négociés en bourse et conclus pour le compte de clients, les valeurs de remplacement ne sont inscrites au bilan que pour la partie qui excède le montant des marges de couverture.

*Opérations de couverture*

Le Groupe peut utiliser des instruments financiers dérivés pour réduire les risques de taux et les risques de change dans le cadre de la gestion des actifs et des passifs. Les opérations de couverture sont évaluées selon les

mêmes principes que les opérations de base couvertes. Les résultats des opérations de couverture sont saisis dans une rubrique de résultat identique à celle qui enregistre les résultats correspondant à l'opération couverte.

*Autres instruments financiers  
évalués à la juste valeur et engagements résultant d'instruments financiers évalués à la juste valeur*

Le Groupe permet à ses clients de souscrire à des certificats correspondant principalement à des parts de paniers d'actions.

Le montant des souscriptions aux certificats par les clients est inscrit au passif du bilan à la rubrique «Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur». Les montants correspondant aux actifs financiers sous-jacents figurent à l'actif du bilan à la rubrique «Autres instruments financiers évalués à la juste valeur».

La différence entre le montant des souscriptions des clients, au passif, et les positions en couverture des certificats sur titres émis à l'actif est essentiellement due à une composante «cash» comptabilisée dans les liquidités à l'actif du bilan et aux valeurs de remplacement d'instruments financiers dérivés acquis dans le cadre de la stratégie d'investissement des certificats.

Les modifications de valeur des certificats et des sous-jacents sont enregistrées dans la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur» du compte de résultat consolidé.

*Immobilisations financières*

L'évaluation des titres de créance destinés à être conservés jusqu'à l'échéance se fait sur la base du coût amorti. Les gains et les pertes résultant d'une aliénation avant l'échéance ou d'un remboursement par anticipation sont délimités selon la durée résiduelle du titre, c'est-à-dire jusqu'à l'échéance initiale du titre aliéné ou remboursé de façon anticipée. Les adaptations de valeur sont en principe enregistrées globalement dans les «Autres charges ordinaires», respectivement «Autres produits ordinaires». Lorsqu'une répartition entre les adaptations de valeur liées au risque de défaillance et celles découlant des conditions de marché est effectuée, la part des modifications relatives au risque de défaillance est enregistrée à la rubrique «Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts».

Les métaux précieux sont évalués au prix du marché à la date du bilan. Ils servent notamment de couverture aux avoirs des clients en comptes «métal», dont la contrepartie se trouve au passif du bilan à la rubrique «Engagements résultant des dépôts de la clientèle». Les adaptations de

valeur sont enregistrées globalement dans les «Autres charges ordinaires» ou les «Autres produits ordinaires».

Les actions et parts de fonds détenues dans l'intention d'un placement à long terme sont évaluées à la valeur la plus basse de leur prix d'acquisition et de la valeur de marché à la date du bilan.

#### *Participations non consolidées*

Les participations non consolidées sont évaluées au prix d'acquisition, sous déduction des amortissements nécessaires.

#### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles comprennent les immeubles, les logiciels, les équipements informatiques et de télécommunications, de même que le mobilier et les installations. Les immobilisations corporelles sont évaluées au prix d'acquisition, sous déduction des amortissements linéaires basés sur la durée de vie utile estimée. Les amortissements sont comptabilisés au débit de la rubrique «Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles» du compte de résultat consolidé.

#### *Durées d'utilisation prévues*

Immeubles à l'usage du Groupe	50 ans
Autres immeubles	50 ans
Logiciels	3 ans
Installations informatiques	3 ans
Autres immobilisations mobilières	3-5 ans

#### *Provisions*

Une provision spécifique est constituée pour tout engagement probable, fondé sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais estimables de manière fiable.

#### *Engagements de prévoyance*

Le groupe Pictet a mis en place plusieurs plans de prévoyance au bénéfice des collaborateurs en Suisse et à l'étranger.

Les contributions sont présentées comme charges de personnel sur le compte de résultat consolidé de l'exercice auquel elles sont liées.

Le Groupe examine annuellement s'il existe, de son point de vue, des avantages (excédents) ou des engagements (déficits) économiques vis-à-vis de ses institutions de prévoyance. Le cas échéant, la différence par rapport à la valeur correspondante de la période précédente est

enregistrée comme charges de personnel sur le compte de résultat consolidé.

L'examen annuel est effectué sur la base des contrats, des comptes annuels (dont la date de clôture ne remonte pas à plus de douze mois), établis conformément à la Swiss GAAP RPC 26 pour les institutions de prévoyance suisses, et d'éventuels autres calculs.

Un avantage économique peut être enregistré, s'il est licite et qu'il est envisagé de l'utiliser pour réduire les cotisations futures de l'employeur, de les rembourser ou de les utiliser en dehors des prestations réglementaires. L'avantage figurera alors au poste «Autres actifs» au bilan et sera inscrit au compte de résultat consolidé dans les «Charges du personnel». L'engagement sera inscrit de la même manière au compte de résultat consolidé. Toutefois, il sera reconnu dans la rubrique «Provisions» au bilan.

#### *Impôts*

Les impôts courants sur le bénéfice et le capital sont inscrits en charge de la période comptable durant laquelle le bénéfice est généré.

Les impôts latents, résultant de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs, sont comptabilisés comme impôts latents dans la rubrique «Provisions» au passif du bilan.

#### *Changement de principes comptables*

Il n'y a pas eu de changement de principes comptables au cours de l'année 2021.

#### *Modification des chiffres comparatifs*

Un chiffre relatif à l'exercice précédent a été retraité pour tenir compte de pertes reportables existantes à fin 2020 dans certaines sociétés du Groupe, générant ainsi des créances éventuelles présentées à la note 23 des états financiers.

## Gestion du risque

### Politique des risques

#### *Dispositions générales*

La gestion des risques constitue un élément fondamental de la stratégie et de la gouvernance d'entreprise au sein du groupe Pictet. La direction du groupe Pictet définit la «Politique générale des risques du groupe Pictet», qui s'applique à l'ensemble des sociétés du groupe Pictet et qui vise à couvrir tous les types de risques significatifs auxquels celui-ci est exposé.

Les éléments spécifiques liés aux différentes catégories de risque sont traités dans des politiques de risque spécifiques ou dans des directives internes d'application. La mise en œuvre s'opère à différents niveaux:

- La direction du groupe Pictet valide et fait mettre en œuvre la politique générale.
- Les Comités de direction des sociétés du groupe Pictet veillent à la bonne application de la politique et mettent en œuvre les mesures opérationnelles.
- Les comités spécifiques assument la responsabilité de la gestion des risques dans leurs domaines respectifs.
- Les unités opérationnelles assument la responsabilité de la gestion de leurs propres risques.

De plus, le groupe Pictet s'efforce de créer une culture dans laquelle la gestion du risque est grandement valorisée et intégrée à toutes les activités de gestion. Ainsi, la gestion du risque (pour toutes les catégories de risque) se doit d'être perçue par tous les collaborateurs comme relevant également de leur responsabilité.

#### *Surveillance du profil global de risque*

Un concept cadre sur la gestion des risques est en place (conformément à la circulaire FINMA 2017/1). Le département des Risques Groupe établit trimestriellement, à destination des organes dirigeants du groupe Pictet, un rapport consolidé sur la situation globale des risques. Ce rapport dresse une vue indépendante de la situation et du niveau de risque du groupe Pictet.

#### *Attitude et appétence face aux risques*

Compte tenu de l'activité du groupe Pictet, les risques ne peuvent être totalement éliminés. Sont acceptés les risques qui sont liés aux activités du groupe Pictet, conformes aux dispositions légales ou internes, qui ne dépassent pas son appétit au risque (y compris dans des situations dites de stress) et qui sont contrôlables sur la base de processus documentés en ligne avec la politique générale des risques.

Tout nouveau produit, activité ou changement important au sein d'une activité doit être précédé d'une analyse de risque. Une approbation formelle par la direction du groupe Pictet est requise.

L'appétence aux risques à l'échelle du groupe Pictet se traduit en limites quantitatives pour les risques de marché, de crédit, de taux d'intérêt et de liquidité et en limites qualitatives ainsi que quantitatives pour les autres catégories, dont le risque opérationnel. Ces limites sont ventilées en sous-limites lorsque cela est nécessaire. Ces limites font l'objet de revues périodiques par la direction du groupe Pictet.

Les risques qui ne rentrent pas dans le cadre de ceux liés aux activités du groupe Pictet ou excédant les limites définies sont évités, réduits ou transférés. De même, les activités dont les risques ne sont pas suffisamment rémunérés sont évitées.

#### *Risque de crédit*

Le risque de crédit résulte de la possibilité qu'une contrepartie fasse défaut à ses obligations financières envers le groupe Pictet. Il inclut le risque de règlement et les facteurs de risque liés à un pays. Toutes les formes d'engagement de crédit envers la clientèle non bancaire, des banques ou des marchés organisés représentent un risque de crédit.

#### *Clientèle*

L'octroi de crédits à la clientèle est subordonné à la gestion ou à la conservation d'actifs pour le compte de tiers, qui est l'activité principale du groupe Pictet. Les facilités de crédit accordées sont essentiellement des crédits lombards, c'est-à-dire gagés par les actifs des emprunteurs.

Les risques sont limités par des exigences élevées en matière de qualité, de liquidité, de valorisation et de diversification des actifs nantis, ainsi que par l'application de valeurs de nantissement conservatrices, différenciées par classe d'actifs.

L'ensemble des engagements résultant de l'octroi de facilités de crédit fait l'objet d'un rapport trimestriel aux organes du groupe Pictet. Cette fréquence peut augmenter en cas de forte volatilité des marchés ou pour des engagements requérant un suivi particulier.

La gestion du risque de crédit envers la clientèle non bancaire est placée sous la supervision du Chief Credit Officer du Groupe.

#### *Contreparties bancaires*

Le groupe Pictet sélectionne des correspondants et des contreparties bancaires de premier ordre. Outre les critères de diversification, les risques sont réduits par le recours à

la compensation légale ou contractuelle, aux garanties, aux dérivés de crédit ou à l'utilisation de couvertures prenant la forme de différents actifs financiers. Le risque de règlement est limité à travers le recours à des systèmes de règlement centralisés de type Continuous Linked Settlement (CLS) et les chambres de compensation (CCP).

Les contreparties bancaires sélectionnées sont approuvées trimestriellement par la direction du groupe Pictet. Toute limite est encadrée par un processus formel. Les limites en matière de négoce et de règlement, de dépôts bancaires, de placements fiduciaires et de clearing (compensation) sont fixées individuellement pour chaque contrepartie.

La gestion et le suivi du risque de contrepartie bancaire sont de la responsabilité du Comité des Risques de Contrepartie (CRC) du Groupe, qui s'appuie notamment sur les acteurs suivants au niveau du Groupe:

- Le Banking Risk Committee (BRC), constitué des analystes financiers du groupe Pictet spécialisés dans les banques, fournit une opinion indépendante au Comité des Risques de Contrepartie (CRC) et au Weekly Counterparty Committee.
- Le Weekly Counterparty Committee (WCC) examine les demandes de modification de limites existantes ou de nouvelles limites de contreparties bancaires.
- L'équipe Financial Institutions Management vérifie le respect des limites de chaque contrepartie bancaire.

Un rapport hebdomadaire sur la situation des lignes d'engagements est établi à l'attention de la direction du groupe Pictet.

#### Immobilisations financières

Le groupe Pictet investit dans des actifs financiers de première qualité, et notamment dans des obligations ou créances assimilables répondant à des critères très stricts. Ces investissements visent à diversifier les liquidités du groupe Pictet dans des placements à moyen terme et à procurer des rendements réguliers.

Le choix de ces placements est de la compétence de la Trésorerie du Groupe, dans le respect de la grille d'investissements autorisée par son Comité de trésorerie. Cette grille, qui est revue et adaptée en fonction de l'évolution de la situation, définit les instruments, les types d'émetteur et les pays autorisés, les ratings minimaux à respecter, ainsi que les limites et sous-limites par segment, émetteur et échéance.

#### Risque de marché

Le risque de marché réside dans l'exposition du groupe Pictet à une évolution défavorable des paramètres de

marché. Les facteurs de risque principaux sont les taux d'intérêt, les prix des titres de participation, les cours des devises et des métaux précieux.

Activités de négoce pour compte propre  
(portefeuille de négoce)

L'administration définit l'appétence globale aux risques de marché. Celle-ci est déclinée en sous-limites sous la supervision du Risk & Compliance Executive Committee. La direction de Pictet Trading & Sales (PTS) a la responsabilité d'organiser le contrôle du risque de marché de premier niveau. Les contrôles de deuxième niveau sont effectués par le service de suivi des risques de marché de PTS (limites internes) et le département Risques Groupe (contrôles indépendants et sur la base des fonds propres), qui disposent d'un droit de regard illimité sur le suivi des risques de premier niveau.

La «Politique en matière de gestion, de contrôle et de surveillance du risque de marché du groupe Pictet» fixe le cadre organisationnel ainsi que les principes fondamentaux pour la gestion des risques de marché.

Les activités de négoce pour compte propre visent essentiellement à s'adosser à des flux clientèle. Le groupe Pictet n'a pas pour vocation première de prendre des positions directionnelles importantes pour compte propre par rapport à sa base de fonds propres. Les activités de négoce sont déployées dans un cadre strict de limites et visent l'acquisition d'une connaissance approfondie des marchés sur lesquels le groupe Pictet est actif.

Les activités de négoce sont déployées principalement sur les marchés des changes, les marchés des actions et les marchés de taux d'intérêt.

Les limites accordées à ces activités sont formulées de trois manières: en sensibilité ou exposition directe (limites internes), en tests de résistance (limites internes) et en fonds propres suivant les règles de la FINMA relatives au calcul des exigences de fonds propres pour risque de marché (formulées dans la circulaire 2008/20).

Gestion structurelle du bilan  
(portefeuille du Groupe)

La «Pictet Group Liquidity Management Policy» fixe le cadre organisationnel ainsi que les principes fondamentaux de la gestion structurelle du bilan.

La gestion de bilan, généralement désignée par son acronyme anglais ALM (Asset & Liability Management) a pour objectif d'estimer et de piloter l'équilibre entre les ressources (passifs) et leur emploi (actifs) au regard de l'appétence aux risques du groupe Pictet, sous la contrainte d'un niveau de rentabilité recherché et d'un cadre réglementaire précis. Le Comité de trésorerie du Groupe

analyse le risque de liquidité et le risque de taux; il s'assure du respect des ratios imposés pour les liquidités par la FINMA. La direction financière a la responsabilité d'organiser les contrôles de premier niveau du risque de marché découlant des activités de gestion de la trésorerie, et incluant les tests de résistance. Les contrôles de deuxième niveau (indépendants) sont effectués par le département des Risques Groupe.

La politique du groupe Pictet a pour objectif de maintenir le risque de taux d'intérêt à un niveau modéré. Cette politique se traduit par des limites de risque correspondantes.

La mise en œuvre opérationnelle de la stratégie définie est assurée par la Trésorerie du Groupe. L'usage d'instruments dérivés sur taux d'intérêt est autorisé dans le cadre de la gestion de la trésorerie à des fins de couverture ou de gestion de la durée.

#### *Risque opérationnel*

Le risque opérationnel se définit comme le risque de pertes provenant de l'inadéquation ou de la défaillance de processus internes, de personnes, de systèmes ou suite à des événements externes. Le risque opérationnel englobe les risques juridiques et de conformité.

La «Politique de gestion des risques opérationnels du groupe Pictet» fixe le cadre organisationnel ainsi que les principes fondamentaux de gestion des risques opérationnels. Le concept retenu exige que pour chaque risque significatif, les responsabilités soient clairement définies. Ces responsabilités sont réparties en trois catégories: propriétaire du risque, contrôle du risque et surveillance du risque.

Les directions de chaque secteur d'activité sont responsables de l'identification, de l'évaluation, de la gestion et de la surveillance des risques opérationnels qui leur sont propres. Elles sont aidées par des gestionnaires de risque travaillant directement dans les différents secteurs d'activité. Ces gestionnaires de risque agissent également comme agent de liaison entre leur direction et le département des Risques du groupe Pictet.

Sur une base régulière, un processus d'identification et d'évaluation des risques opérationnels est mené à travers l'ensemble du groupe Pictet. Si nécessaire, des plans d'action sont mis en place pour réduire les risques dont l'évaluation dépasse les limites d'appétence au risque.

Des indicateurs de risque (Key Risk Indicators) ont été définis et sont analysés régulièrement. Ces indicateurs mesurent le niveau de risque découlant des activités, systèmes, processus, etc.

Tous incident opérationnel et perte financière qui peuvent en découler sont enregistrés de manière à avoir une vision globale et chiffrée des incidents survenus et à s'assurer que des plans de réduction des risques ou des contrôles supplémentaires sont mis en place en cas d'incident important.

Le groupe Pictet a mis en place une gouvernance d'entreprise forte et anticipative des risques. Celle-ci implique des échanges actifs avec les différentes lignes de métier, ainsi que la responsabilisation et la sensibilisation régulière des collaborateurs aux impacts directs et indirects des activités du Groupe (par exemple changement du climat politique ou réglementaire) sur sa réputation ainsi que sur celle des clients et des collaborateurs. Une gestion efficace de la communication, tant interne qu'externe, joue un rôle clé dans la préservation de la réputation du groupe Pictet. Le département Communication est responsable de la gestion de l'image du Groupe. Il assure le suivi des articles publiés sur ce dernier et communique avec les médias dès que sa réputation est concernée. Les mesures visant à limiter le risque d'image et de réputation incluent notamment l'analyse des vulnérabilités, des procédures internes d'analyse et d'escalade et des règles de conduite applicables aux collaborateurs. Le département Communication travaille en étroite collaboration avec les unités Risques, Compliance et Juridique. Le risque de réputation, ainsi que le suivi et l'adéquation des mesures prises font l'objet d'une attention particulière de la direction du groupe Pictet.

Le groupe Pictet a élaboré un processus de gestion de crise lui permettant de faire face efficacement et rapidement aux différentes situations de crise. Un plan de gestion de crise a été établi. Des collaborateurs désignés «Coordinateurs de crise» ont été formés. Des procédures opérationnelles et des plans de communication ont été établis.

La gestion de la continuité des affaires (Business Continuity Management) vise à assurer la pérennité du groupe Pictet et à protéger les actifs de ses clients. Des solutions de contingence sont organisées, déployées et tenues opérationnelles pour chaque société du groupe Pictet, en fonction des risques encourus, des exigences réglementaires et des besoins exprimés en matière de continuité. A cet effet, des places de travail de secours ainsi que des infrastructures informatiques et techniques éloignées sont disponibles et régulièrement testées.

#### *Changement de la politique des risques*

La politique des risques a été modifiée en 2021 pour refléter certaines évolutions du concept cadre sur la gestion des risques dont notamment les aspects relatifs au système de contrôle interne.

## Utilisation de la comptabilité de couverture

### Fonds propres des sociétés consolidées

Des opérations à terme sont utilisées pour couvrir le risque de change lié aux fonds propres des sociétés consolidées. Le résultat des opérations de couverture est enregistré de manière analogue au résultat sous-jacent, c'est-à-dire dans les réserves de change.

L'efficacité des couvertures est mesurée lors de chaque renouvellement des opérations de couverture en comparant le résultat dégagé par l'instrument de couverture avec celui du sous-jacent. Les opérations ne remplissant plus ou remplissant seulement partiellement leur fonction de couverture sont assimilées, pour leur fraction inefficace, à des opérations de négoce et traitées comme telles.

### Gestion de la trésorerie

Le groupe Pictet investit l'excès de liquidités provenant des dépôts des clients dans un portefeuille avec une stratégie à long terme. Ce portefeuille est constitué de positions obligataires destinées à être détenues jusqu'à échéance (held to maturity). Toutefois, dans des cas particuliers (par exemple une dégradation de la qualité d'un émetteur), des ventes avant la date de remboursement sont possibles. En fonction des taux du marché, les excédents de trésorerie peuvent également être investis en placements à court terme.

Afin de se prémunir contre le risque de taux d'intérêt qui pourrait impacter la valeur du portefeuille, le Groupe a recours à des instruments financiers dérivés (swaps de taux d'intérêt). Les mesures de risque utilisées sont les BPV (Basis Point Values), qui indiquent la sensibilité de la valeur de marché du portefeuille à un mouvement parallèle d'un point de base de la courbe des taux dans les différentes monnaies. Le Groupe recourt aussi à de multiples scénarios de stress des courbes de taux, parallèles et non parallèles. Ce risque est suivi quotidiennement.

## Événements significatifs après la date de clôture

Il n'y a pas eu d'événement post-clôture pouvant impacter les états financiers 2021.

## Informations relatives au bilan

### 1. Répartition des opérations de financement de titres (actifs et passifs)

En milliers de CHF	31.12.2021	31.12.2020
Valeur comptable des créances découlant de la mise en gage de liquidités lors de l'emprunt de titres ou lors de la conclusion d'une prise en pension*	5 913 000	3 758 383
Valeur comptable des engagements découlant des liquidités reçues lors du prêt de titres ou lors de la mise en pension*	1 501 727	1 402 249
Valeur des titres détenus pour compte propre, prêtés ou transférés en qualité de sûretés dans le cadre d'emprunts de titres ainsi que lors d'opérations de mise en pension	1 506 543	1 405 275
La juste valeur des titres reçus en qualité de garantie dans le cadre du prêt de titres ainsi que des titres reçus dans le cadre de l'emprunt de titres et par le biais de prises en pension, pour lesquels le droit de procéder à une aliénation ou à une mise en gage subséquente a été octroyé sans restriction	5 916 593	3 809 590

\* Avant prise en compte d'éventuels contrats de compensation (netting)

## 2. Couverture des créances, opérations hors bilan et créances compromises

En milliers de CHF	Nature des couvertures			Total
	Couvertures hypothécaires	Autres couvertures	Sans couverture	
<b>Prêts</b>				
<b>(avant compensation avec les corrections de valeur)</b>				
Créances sur la clientèle	5 252	9 672 795	169 350	9 847 397
<b>Total des prêts</b>				
<b>(avant compensation avec les corrections de valeur)</b>				
31.12.2021	5 252	9 672 795	169 350	9 847 397
31.12.2020	44 656	8 120 951	188 203	8 353 810
<b>Total des prêts</b>				
<b>(après compensation avec les corrections de valeur)</b>				
31.12.2021	5 252	9 672 795	141 040	9 819 087
31.12.2020	44 656	8 120 951	154 473	8 320 080
<b>Hors bilan</b>				
Engagements conditionnels	-	7 303 336	307 743	7 611 079
Engagements irrévocables	-	25 834	18 554	44 388
<b>Total du hors bilan</b>				
31.12.2021	-	7 329 170	326 297	7 655 467
31.12.2020	-	7 961 391	124 455	8 085 846

### Créances compromises

En milliers de CHF	Montant brut	Valeur estimée de réalisation des sûretés	Montant net	Corrections de valeur individuelles
31.12.2021	28 310	-	28 310	28 310
31.12.2020	33 730	-	33 730	33 730

Le montant des créances compromises représente 0.29% du total des créances sur la clientèle au 31 décembre 2021 (au 31 décembre 2020, il représentait 0.41%).

### 3. Répartition des opérations de négoce et des autres instruments évalués à la juste valeur (actifs et passifs)

<b>Actifs (en milliers de CHF)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Opérations de négoce	37 074	47 073
Titres de dette, papiers/opérations du marché monétaire	-	539
<i>dont</i> cotés	-	539
Titres de participation	37 074	46 534
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 800 725	1 432 513
Titres de participation	1 784 034	1 412 176
Métaux précieux	16 691	20 337
<b>Total des actifs</b>	<b>1 837 799</b>	<b>1 479 586</b>
<i>dont</i> établis au moyen d'un modèle d'évaluation	3 049	1 615
<b>Engagements (en milliers de CHF)</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Opérations de négoce	7 553	6 676
Titres de participation	7 553	6 676
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 996 105	1 639 385
Produits structurés (certificats)	1 996 105	1 639 385
<b>Total des engagements</b>	<b>2 003 658</b>	<b>1 646 061</b>
<i>dont</i> établis au moyen d'un modèle d'évaluation	2 778	1 461

Le groupe Pictet permet à ses clients de souscrire à des certificats correspondant principalement à des parts de paniers d'actions. Le traitement comptable de ces certificats est décrit dans les principes comptables de cette publication.

#### 4. Présentation des instruments financiers dérivés (actifs et passifs)

En milliers de CHF	Instruments de négoce			Instruments de couverture		
	Valeurs de remplacement positives	Valeurs de remplacement négatives	Volume des contrats	Valeurs de remplacement positives	Valeurs de remplacement négatives	Volume des contrats
<b>Instruments de taux</b>						
Swaps	15 598	14 002	1 848 331	123 841	152 833	21 711 905
Futures	7	37	1 031 609	-	-	-
Options (exchange traded)	-	-	2 266	-	-	-
<b>Devises</b>						
Contrats à terme	179 763	312 690	43 369 520	-	-	-
Swaps combinés d'intérêts et de devises	652 138	560 543	102 034 935	8 160	6 518	868 165
Options (OTC)	5 266	6 241	1 472 686	-	-	-
<b>Métaux précieux</b>						
Contrats à terme	816	605	56 788	-	-	-
Swaps combinés d'intérêts et de devises	2 507	3 933	412 697	-	-	-
Options (OTC)	15 726	12 346	1 172 243	-	-	-
<b>Titres de participation/indices</b>						
Contrats à terme	906	1 069	158 568	-	-	-
Futures	5	2	933 572	-	-	-
Options (OTC)	77 831	83 395	3 962 740	-	-	-
Options (exchange traded)	20 136	9 120	336 067	-	-	-
<b>Dérivés de crédit</b>						
Credit default swaps	6 205	6 205	501 318	-	-	-
<b>Total avant prise en compte des contrats de netting:</b>						
31.12.2021	976 904	1 010 188	157 293 340	132 001	159 351	22 580 070
dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation	956 756	1 001 029	154 989 826	132 001	159 351	22 580 070
31.12.2020	1 359 880	1 349 665	156 543 681	90 651	378 908	21 422 889
dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation	1 323 558	1 341 724	154 040 596	90 651	378 908	21 422 889

Les instruments financiers dérivés résultent principalement d'opérations conclues à la demande de la clientèle, que les entités du groupe Pictet retournent auprès de contreparties sur le marché.

Par ailleurs, les opérations de couverture sont mentionnées à la section relative à la comptabilité de couverture.

*Total après prise en compte des contrats de netting*

En milliers de CHF	Valeurs de remplacement positives (cumulées)	Valeurs de remplacement négatives (cumulées)
31.12.2021	1 108 905	1 169 539
31.12.2020	1 450 531	1 728 573

*Répartition selon les contreparties*

Valeurs de remplacement positives (après prise en compte des contrats de netting) (en milliers de CHF)	Instances centrales de clearing	Banques et négociants en valeurs mobilières	Autres clients
31.12.2021	136 039	655 504	317 362
31.12.2020	70 630	905 424	474 477

## 5. Répartition des immobilisations financières

En milliers de CHF	Valeur comptable		Juste valeur	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Titres de créance	14 551 456	12 509 379	14 632 384	12 830 052
<i>dont</i> destinés à être conservés jusqu'à l'échéance	14 551 456	12 509 379	14 632 384	12 830 052
Titres de participation	180 912	179 390	222 234	227 174
Métaux précieux	647 508	612 992	647 508	612 992
<b>Total</b>	<b>15 379 876</b>	<b>13 301 761</b>	<b>15 502 126</b>	<b>13 670 218</b>
<i>dont</i> titres admis en pension selon les prescriptions en matière de liquidités	10 513 259	10 038 574	10 589 583	10 279 361

### Répartition des contreparties selon la notation

En milliers de CHF	Valeur comptable	
	31.12.2021	31.12.2020
AAA	10 781 124	9 312 356
AA+	2 401 374	1 966 696
AA	312 071	197 379
AA-	1 055 443	1 031 556
A+	1 444	1 392
<b>Total</b>	<b>14 551 456</b>	<b>12 509 379</b>

Le groupe Pictet utilise les notations de 3 agences (Standard & Poor's, Moody's et Fitch), spécifiques aux instruments auxquels il souscrit. Les ratings sont exprimés selon la grille de notation de Standard & Poor's. Lorsque 3 notations sont disponibles, la notation médiane est utilisée. Lorsque 2 notations sont disponibles, la plus prudente est retenue. En cas d'absence de notation spécifique des instruments, les notations Standard & Poor's à long terme de l'émetteur sont utilisées.

## 6. Présentation des participations non consolidées

En milliers de CHF	Valeur d'acquisition	Amortissements cumulés et adaptations de valeur (mise en équivalence)	Valeur comptable au 31.12.2020	Investissements	Désinvestissements	Amortissements	Adaptations de valeur en cas de mise en équivalence/reprise d'amortissements	Valeur comptable au 31.12.2021	Valeur de marché
Autres participations									
avec valeur boursière	2 900	( 2 900)	-	-	-	-	-	-	3 210
sans valeur boursière	9 192	( 3 347)	5 845	803	6	( 60)	310	6 904	142 393
<b>Total des participations</b>	<b>12 092</b>	<b>( 6 247)</b>	<b>5 845</b>	<b>803</b>	<b>6</b>	<b>( 60)</b>	<b>310</b>	<b>6 904</b>	<b>145 603</b>

## 7. Principales sociétés du Groupe

Raison sociale et siège	Activité	Monnaie	Capital social (en milliers)	Part au capital (en %)	Part au voix (en %)	Détention directe (en %)	Détention indirecte (en %)
Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd, Singapour	Banque	CHF	85 000	100	100	0	100
Banque Pictet & Cie SA, Carouge	Banque	CHF	90 000	100	100	0	100
Bayside Pictet Ltd, Nassau	Société immobilière	CHF	7	100	100	0	100
Finance 1805 SA, Carouge	Société financière	CHF	100	100	100	0	100
FundPartner Solutions (Europe) SA, Luxembourg	Direction de fonds	CHF	6 250	100	100	0	100
FundPartner Solutions (Suisse) SA, Carouge	Direction de fonds	CHF	10 000	100	100	0	100
Pictet & Cie (Europe) S.A., Luxembourg	Banque	CHF	70 000	100	100	0	100
Pictet & Cie Group SCA, Carouge	Société financière	CHF	148 500	100	100	0	100
PICTET & PARTNERS, Cologny	Société financière	CHF	300 000	100	100	100	0
Pictet Advisory Services (Overseas) Ltd, Nassau	Société financière	CHF	150	100	100	0	100
Pictet Alternative Advisors SA, Carouge	Gestion de fortune	CHF	3 000	100	100	0	100
Pictet Alternative Advisors (Europe) SA, Luxembourg	Gestion de fortune	EUR	525	100	100	0	100
Pictet Alternative Advisors Holding SA, Carouge	Société financière	CHF	5 700	100	100	0	100
Pictet Alternative Advisors (UK) Limited, Londres	Gestion de fortune	GBP	50	100	100	0	100
Pictet Alternative Advisors (Germany) GMBH, Francfort	Gestion de fortune	EUR	85	100	100	0	100
Pictet Alternative Advisors (Spain) SL, Madrid	Gestion de fortune	EUR	60	100	100	0	100
Pictet Alternative Advisors (Sweden) AB, Stockholm	Gestion de fortune	SEK	600	100	100	0	100
Pictet Asset Management (Europe) SA, Luxembourg	Asset Management	CHF	11 332	100	100	0	100
Pictet Asset Management (Hong-Kong) Ltd, Hong-Kong	Asset Management	HKD	30 000	100	100	0	100
Pictet Asset Management (Japan) Ltd, Tokyo	Asset Management	JPY	200 000	100	100	0	100
Pictet Asset Management (Singapore) Pte Ltd, Singapour	Asset Management	SGD	2 500	100	100	0	100
Pictet Asset Management Ltd, Londres	Asset Management	GBP	45 000	100	100	0	100
Pictet Asset Management Holding SA, Carouge	Société financière	CHF	40 000	100	100	0	100
Pictet Asset Management Inc., Montréal	Asset Management	CAD	250	100	100	0	100

Raison sociale et siège	Activité	Monnaie	Capital social (en milliers)	Part au capital (en %)	Part au voix (en %)	Détention directe (en %)	Détention indirecte (en %)
Pictet Asset Management SA, Carouge	Asset Management	CHF	21 000	100	100	-	100
Pictet Asset Management (USA) Corp., New York	Asset Management	USD	-	100	100	-	100
Pictet Bank & Trust Ltd, Nassau	Banque	CHF	55 000	100	100	-	100
Pictet Canada S.E.C., Montréal	Brokerage	CAD	75 900	100	100	100	-
Pictet Capital S.A., Cologne	Société financière	CHF	90 000	100	100	83	17
Pictet Europe SA, Luxembourg	Société financière	CHF	10 000	100	100	-	100
Pictet Global Markets (UK) Ltd, Londres	Gestion de fortune	GBP	500	100	100	-	100
Pictet Holding LLP, Singapour	Société financière	CHF	100 000	100	100	92	8
Pictet Life Insurance Advisors (France) SAS, Paris	Société financière	EUR	500	100	100	-	100
Pictet (London) Ltd, Londres	Société financière	GBP	7 000	100	100	-	100
Pictet North America Advisors SA, Carouge	Gestion de fortune	CHF	500	100	100	-	100
Pictet Overseas Inc., Montréal	Brokerage	USD	30 000	100	100	-	100
Pictet Participations SARL, Luxembourg	Société financière	CHF	8 700	100	100	-	100
Pictet Private Fund Management (Shanghai) Limited, Shanghai	Asset Management	CNY	16 505	100	100	-	100
Pictet Sice Ltd, Taiwan	Asset Management	TWD	70 000	100	100	-	100
Pictet Technologies SA, Luxembourg	Services informatiques	EUR	500	100	100	-	100
Pictet Wealth Management (Israel) Ltd, Tel Aviv	Gestion de fortune	ILS	1 000	100	100	-	100
Sopafin Luxembourg SA, Luxembourg	Société financière	CHF	11 200	100	100	100	-
Sopafin Suisse SA, Cologne	Société financière	CHF	57 140	100	100	26	74

Les participations ci-dessus sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Les participations qui ne sont pas significatives pour l'information financière sont exclues du périmètre de consolidation.

Participations significatives non consolidées au 31.12.2021

Raison sociale et siège	Activité	Monnaie	Capital social (en milliers)	Valeur comptable (en milliers CHF)	Part au capital (en %)	Part aux voix (en %)
Euroclear Holding SA/NV, Bruxelles	Société financière	EUR	3 147	1 893	1	1
Pictet International Ltd	Société financière	CHF	655	1 275	100	100

Le groupe Pictet ne détient aucune position significative en titres de participation dans les entreprises enregistrées à l'actif du bilan à la rubrique «Immobilisations financières» (2020: néant).

Il n'y a pas d'engagement portant sur la reprise d'autres quotes-parts ou sur des cessions (2020: néant).

Les participations non consolidées sont considérées comme significatives, dès lors que la valeur au bilan dépasse CHF 1 million, ou l'équivalent. Toutes les participations non consolidées sont soumises à une exigence de fonds propres (positions pondérées en fonction des risques).

## 8. Présentation des immobilisations corporelles

En milliers de CHF	Valeur d'acquisition	Amortissements cumulés	Valeur comptable au 31.12.2020	Investissements	Désinvestissements	Écarts de conversion	Amortissements	Valeur comptable au 31.12.2021
Immeubles à l'usage de la Banque	514 677	( 188 498)	326 179	33 139	( 313 248)	-	( 1 263)	44 807
Autres immeubles	52 715	( 25 638)	27 077	-	-	-	( 725)	26 352
Software acquis séparément	88 715	( 75 237)	13 478	3 972	-	( 12)	( 8 675)	8 763
Autres immobilisations corporelles	279 689	( 171 596)	108 093	28 343	-	( 124)	( 41 318)	94 994
<b>Total des immobilisations corporelles</b>	<b>935 796</b>	<b>( 460 969)</b>	<b>474 827</b>	<b>65 454</b>	<b>( 313 248)</b>	<b>( 136)</b>	<b>( 51 981)</b>	<b>174 916</b>

## 9. Répartition des autres actifs et autres passifs

En milliers de CHF	Autres actifs		Autres passifs	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Compte de compensation	-	174 671	28 334	-
Impôts latents actifs sur le revenu	13 284	14 444	-	-
Impôts indirects	143 400	118 810	52 105	48 057
Opérations bancaires internes	157 967	89 708	217 966	194 038
Actifs et passifs divers	7 533	6 856	3 547	8 233
<b>Total</b>	<b>322 184</b>	<b>404 489</b>	<b>301 952</b>	<b>250 328</b>

Les provisions pour impôts latents (passifs) sont présentées à l'annexe 14.

## 10. Indication des actifs mis en gage ou cédés en garantie des engagements propres ainsi que des actifs qui font l'objet d'une réserve de propriété

En milliers de CHF	Valeurs comptables		Engagements effectifs	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Créances sur les banques	242 259	217 800	242 259	217 800
Immobilisations financières	1 800 532	1 865 648	1 800 532	1 865 648

Les actifs mis en gage auprès de contreparties bancaires représentent les dépôts de marge en lien avec les instruments financiers dérivés.

## 11. Indications relatives aux plans de prévoyance

Le groupe Pictet a mis en place, dans les différentes sociétés qui le composent, des plans de prévoyance visant à prémunir ses collaborateurs et anciens collaborateurs contre les conséquences économiques de la retraite, de l'invalidité et du décès.

Ces plans de prévoyance peuvent différer selon les lois applicables aux différentes sociétés et les pratiques de marché observées.

Pour les collaborateurs en Suisse, la caisse de retraite du groupe Pictet est une institution de prévoyance indépendante, inscrite auprès de l'Autorité de surveillance du canton de Genève. Le plan de prévoyance est dit en primauté de cotisations. Les derniers comptes annuels non révisés de la caisse de retraite font apparaître un degré de couverture de 125.9% à fin décembre 2021 (122.9% à fin 2020). La réserve de fluctuation de valeur est constituée à hauteur de 22% des engagements (20.1% à fin 2020).

Les comptes annuels non révisés de la Fondation de prévoyance complémentaire du groupe Pictet font apparaître un degré de couverture de 100% à fin 2021. Les institutions de prévoyance sont réassurées pour les risques décès et invalidité auprès d'une compagnie d'assurance.

Les collaborateurs à l'étranger sont assurés soit auprès d'institutions de prévoyance sous forme de fondations collectives ou de contrats d'assurance collectifs avec des assureurs-vie, soit auprès de caisses de retraite gérées par l'Etat de domicile. Il ne résulte pas de ces différents plans d'autres engagements ou avantages que ceux qui auraient été portés au bilan.

### *Engagements des institutions de prévoyance au 31.12*

	31.12.2021	31.12.2020
Engagements envers les propres institutions de prévoyance professionnelle (en milliers de CHF)		
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	136 293	36 056

## 12. Situation économique des propres institutions de prévoyance

### *Réserves de contributions de l'employeur (RCE)*

Il n'existe pas de réserves de contributions de l'employeur auprès des institutions de prévoyance pour l'exercice de référence, ni pour l'exercice précédent.

### *Présentation des charges de prévoyance au 31 décembre*

En milliers de CHF	Excédent de couverture au 31.12.2021	Cotisations payées pour 2021	Charges de prévoyance dans les charges du personnel	
			2021	2020
Fonds patronaux/institutions de prévoyance patronales	-	2 300	2 300	2 300
Plans de prévoyance sans excédent ni insuffisance	-	24 204	26 789	26 562
Plans de prévoyance avec excédent	25.9%	101 756	101 756	97 916

Les organes considèrent que les éventuels excédents de couverture au sens de l'article 29 de l'OEPC-FINMA seraient utilisés au profit des assurés et qu'il n'en résulterait dès lors aucun avantage économique pour le groupe Pictet.

Au 31 décembre 2021, il n'y a ni avantage ni engagement économique à porter au bilan et au compte de résultat du groupe Pictet.

### 13. Présentation des produits structurés émis (valeur comptable)

Risque sous-jacent (underlying risk) du dérivé incorporé (en milliers de CHF)	Evaluation globale		Evaluation séparée		Total
	Comptabilisation dans les opérations de négoce	Comptabilisation dans les autres instruments financiers évalués à la juste valeur	Valeur de l'instrument de base	Valeur du dérivé	
<b>Titres de participation</b>					
Avec reconnaissance de dette propre (RDP)		1 979 414	-	-	1 979 414
Sans RDP		-	-	-	-
<b>Matières premières/métaux précieux</b>					
Avec reconnaissance de dette propre (RDP)		16 691	-	-	16 691
Sans RDP		-	-	-	-
<b>Total 31.12.2021</b>		<b>1 996 105</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 996 105</b>

Le groupe Pictet permet à ses clients de souscrire à des certificats correspondant principalement à des parts de paniers d'actions. Le traitement comptable de ces certificats est décrit dans les principes comptables de cette publication.

14. Présentation des corrections de valeur,  
des provisions ainsi que  
de leurs variations durant l'exercice

En milliers de CHF	Etat au 31.12.2020	Utilisations conformes au but	Intérêts en souffrance, recouvrements	Nouvelles constitutions à charge du compte de résultat	Dissolutions par le compte de résultat	Etat au 31.12.2021
Provisions pour impôts latents	93 541	-	-	47 845	-	141 386
Provisions pour autres risques d'exploitation	132 911	( 11 128)	( 665)	82 981	( 21 693)	182 406
Autres provisions	1 112	( 135)	( 41)	-	-	936
<b>Total des provisions</b>	<b>227 564</b>	<b>( 11 263)</b>	<b>( 706)</b>	<b>130 826</b>	<b>( 21 693)</b>	<b>324 728</b>
<b>Corrections de valeur pour risques de défaillance et risques pays</b>	<b>33 730</b>	<b>( 3 331)</b>	<b>1 183</b>	<b>3 801</b>	<b>( 7 073)</b>	<b>28 310</b>
<i>dont</i> corrections de valeur pour les risques de défaillance des créances compromises	33 730	( 3 331)	1 183	3 801	( 7 073)	28 310

Les provisions pour impôts différés correspondent principalement à des provisions constituées sur les comptes individuels de Banque Pictet & Cie SA, non reconnues dans les comptes consolidés du groupe Pictet.

La constitution de provisions pour impôts latents résulte pour l'essentiel de l'opération de vente de l'immeuble de la Banque, dont les impacts sont commentés en annexe 30.

Les provisions pour autres risques d'exploitation sont principalement destinées à couvrir divers risques liés à des litiges, y compris les frais juridiques y afférents, inhérents à l'activité du Groupe.

En octobre 2012, Banque Pictet & Cie SA (anc. Pictet & Cie) a été informée par l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) que le Département de justice américain avait formulé une demande générale d'information portant sur ses activités de gestion de fortune avec des clients américains. Banque Pictet & Cie SA maintient un dialogue avec le Département de justice américain et collabore pleinement avec ce dernier, dans le respect des lois applicables. A ce stade, il n'est pas possible de déterminer l'ampleur d'éventuelles obligations financières pour Banque Pictet & Cie SA, c'est pourquoi aucune provision n'a été constituée au 31 décembre 2021.

## 15. Propres parts du capital et composition du capital propre

Les capitaux propres sont composés des apports des participants au capital, à savoir les associés et les autres participants au capital des sociétés constitutives de l'ensemble de tête du groupe Pictet.

Les autres participants au capital ne bénéficient pas de droits de vote.

Le groupe Pictet n'octroie pas de droits de participation ou d'options sur de tels droits aux collaborateurs et organes et il n'existe pas de plan de participation en actions.

## 16. Créances et engagements envers les parties liées

En milliers de CHF	Créances		Engagements	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Participants qualifiés	4 729	630	966 346	803 169
Sociétés liées	15	35	2 304	2 261
Affaires d'organes	26	1	285 549	272 372

Les transactions avec les parties liées se font aux conditions du marché.

## 17. Participants significatifs

Les participants significatifs sont les associés de Pictet & Partners, à savoir Renaud de Planta, Rémy Best, Marc Pictet, Bertrand Demole, Laurent Ramsey, Sébastien Eisinger, Elif Aktuğ et François Pictet.

Les décisions au sein des entités constitutives de l'ensemble de tête du groupe Pictet sont prises par les associés sur une base consensuelle.

## 18. Structure des échéances des instruments financiers

En milliers de CHF	A vue	Démonçable	Echu:				Total
			< 3 mois	3 à 12 mois	12 mois à 5 ans	> 5 ans	
Actifs/instruments financiers							
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	11 668 513	-	-	-	-	-	11 668 513
Créances sur les banques	1 861 560	-	137 128	5 177	-	-	2 003 865
Créances résultant d'opérations de financement de titres	-	-	5 913 000	-	-	-	5 913 000
Créances sur la clientèle	84 304	5 444 363	3 016 073	992 001	280 092	2 254	9 819 087
Opérations de négoce	37 074	-	-	-	-	-	37 074
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	1 108 905	-	-	-	-	-	1 108 905
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 800 725	-	-	-	-	-	1 800 725
Immobilisations financières	828 420	-	495 695	1 446 768	10 163 920	2 445 073	15 379 876
<b>Total 31.12.2021</b>	<b>17 389 501</b>	<b>5 444 363</b>	<b>9 561 896</b>	<b>2 443 946</b>	<b>10 444 012</b>	<b>2 447 327</b>	<b>47 731 045</b>
<b>Total 31.12.2020</b>	<b>19 219 682</b>	<b>5 179 078</b>	<b>6 399 837</b>	<b>1 785 993</b>	<b>8 858 792</b>	<b>2 334 298</b>	<b>43 777 680</b>

En milliers de CHF	A vue	Démonçable	Echu:				Total
			< 3 mois	3 à 12 mois	12 mois à 5 ans	> 5 ans	
Fonds étrangers/instruments financiers							
Engagements envers les banques	1 215 145	-	-	-	-	-	1 215 145
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	-	-	1 501 727	-	-	-	1 501 727
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	36 079 929	171 503	1 107 292	-	-	-	37 358 724
Engagements résultant des opérations de négoce	7 553	-	-	-	-	-	7 553
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers	1 169 539	-	-	-	-	-	1 169 539
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 996 105	-	-	-	-	-	1 996 105
<b>Total 31.12.2021</b>	<b>40 468 271</b>	<b>171 503</b>	<b>2 609 019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43 248 793</b>
<b>Total 31.12.2020</b>	<b>38 223 766</b>	<b>198 555</b>	<b>2 170 747</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 593 068</b>

## 19. Répartition du bilan entre la Suisse et l'étranger selon le principe du domicile

Actifs (en milliers de CHF)	31.12.2021		31.12.2020	
	Suisse	Etranger	Suisse	Etranger
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	7 648 153	4 020 360	11 955 395	1 914 520
Créances sur les banques	541 203	1 462 662	565 708	1 031 716
Créances résultant d'opérations de financement de titres	5 513 000	400 000	3 457 000	301 383
Créances sur la clientèle	1 012 515	8 806 572	788 374	7 531 706
Opérations de négoce	5 085	31 989	19 672	27 401
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	192 024	916 881	489 290	961 241
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	271 463	1 529 262	252 997	1 179 516
Immobilisations financières	3 180 662	12 199 214	3 491 039	9 810 722
Comptes de régularisation	164 271	524 424	137 589	545 435
Participations non consolidées	2 021	4 883	1 711	4 134
Immobilisations corporelles	151 283	23 633	449 655	25 172
Autres actifs	139 130	183 054	292 089	112 400
<b>Total des actifs</b>	<b>18 820 810</b>	<b>30 102 934</b>	<b>21 900 519</b>	<b>23 445 346</b>

Passifs (en milliers de CHF)	31.12.2021		31.12.2020	
	Suisse	Etranger	Suisse	Etranger
Engagements envers les banques	648 815	566 330	640 006	752 716
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 501 727	-	1 402 249	-
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	8 833 468	28 525 256	8 961 541	25 461 922
Engagements résultant d'opérations de négoce	379	7 174	177	6 499
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	352 554	816 985	619 614	1 108 959
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 744 113	251 992	1 416 344	223 041
Comptes de régularisation	544 131	824 195	533 531	573 388
Autres passifs	138 081	163 871	162 738	87 590
Provisions	321 624	3 104	199 220	28 344
<b>Total des fonds propres</b>	<b>3 268 671</b>	<b>411 274</b>	<b>2 842 242</b>	<b>325 744</b>
Apports des participants au capital	691 063	-	780 519	-
Réserve issue du capital	11 664	-	11 664	-
Réserve issue du bénéfice	1 988 736	-	1 808 262	-
Réserve de change	(19 401)	-	(9 173)	-
Bénéfice consolidé de l'exercice	596 609	411 274	250 970	325 744
<b>Total des passifs</b>	<b>17 353 563</b>	<b>31 570 181</b>	<b>16 777 662</b>	<b>28 568 203</b>

## 20. Actifs par pays (principe du domicile)

Actifs (en milliers CHF)	31.12.2021		31.12.2020	
	Valeur absolue	Part en %	Valeur absolue	Part en %
Suisse	18 820 810	38%	21 900 519	48%
Europe	18 538 550	38%	13 975 523	31%
Amérique	9 113 376	19%	7 692 209	17%
Asie	2 107 093	4%	1 480 996	3%
Afrique et Océanie	343 915	1%	296 618	1%
<b>Total des actifs</b>	<b>48 923 744</b>	<b>100%</b>	<b>45 345 865</b>	<b>100%</b>

## 21. Répartition des actifs selon la solvabilité des groupes de pays (domicile du risque)

Notation selon les tables de correspondance de la FINMA	Expositions nettes à l'étranger au 31.12.2021		Expositions nettes à l'étranger au 31.12.2020	
	En milliers de CHF	Part en %	En milliers de CHF	Part en %
1 & 2	25 098 249	88%	18 230 664	83%
3	1 602 047	6%	878 516	4%
4	662 657	2%	951 481	4%
5	130 778	0%	144 988	1%
6	137 853	0%	112 457	1%
7	32 084	0%	104 546	0%
Sans notation	946 071	3%	1 495 075	7%
<b>Total</b>	<b>28 609 739</b>	<b>100%</b>	<b>21 917 727</b>	<b>100%</b>

### Commentaires sur le système de notation utilisé

Le groupe Pictet utilise les notations fournies par la FINMA dans ses tables de correspondance destinées au calcul des exigences de fonds propres réglementaires. Lorsque 3 notations sont disponibles, la notation médiane est utilisée. Lorsque 2 notations sont disponibles, la plus prudente est retenue. En cas d'absence de notation spécifique des instruments, les notations Standard & Poor's à long terme de l'émetteur sont utilisées.

22. Actifs et passifs selon les monnaies  
les plus importantes (au 31 décembre 2021)

Devises (en milliers de CHF)	CHF	EUR	USD	GBP	JPY	AUTRES	TOTAL
<b>Actifs</b>							
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	7 644 424	4 019 027	1 514	376	14	3 158	11 668 513
Créances sur les banques	79 709	295 955	865 078	53 159	58 610	651 354	2 003 865
Créances résultant d'opérations de financement de titres	5 913 000	-	-	-	-	-	5 913 000
Créances sur la clientèle	741 209	3 591 702	4 620 552	526 897	127 176	211 551	9 819 087
Opérations de négoce	9 947	2 582	22 865	1 636	40	4	37 074
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	890 171	71 968	96 673	28 222	271	21 600	1 108 905
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	234 136	133 884	1 096 541	46 632	28 608	260 924	1 800 725
Immobilisations financières	2 755 858	4 950 293	5 988 753	794 393	-	890 579	15 379 876
Comptes de régularisation	249 531	240 998	129 389	25 239	39 401	4 137	688 695
Participations	4 639	803	965	6	-	491	6 904
Immobilisations corporelles	164 413	2 948	912	2 055	2 355	2 233	174 916
Autres actifs	165 599	75 349	55 752	11 721	9 378	4 385	322 184
<b>Total des actifs bilantaires</b>	<b>18 852 636</b>	<b>13 385 509</b>	<b>12 878 994</b>	<b>1 490 336</b>	<b>265 853</b>	<b>2 050 416</b>	<b>48 923 744</b>
Prétentions à la livraison découlant d'opérations au comptant, à terme et en options sur devises	279 674 047	148 713 804	199 817 971	29 156 190	10 775 215	14 177 224	682 314 451
<b>Total des actifs</b>	<b>298 526 683</b>	<b>162 099 313</b>	<b>212 696 965</b>	<b>30 646 526</b>	<b>11 041 068</b>	<b>16 227 640</b>	<b>731 238 195</b>

Devises (en milliers de CHF)	CHF	EUR	USD	GBP	JPY	AUTRES	TOTAL
<b>Passifs</b>							
Engagements envers les banques	167 129	315 225	593 134	66 289	19 418	53 950	1 215 145
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	-	134 701	1 289 277	77 749	-	-	1 501 727
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	7 656 077	11 147 719	13 628 596	2 290 182	196 243	2 439 907	37 358 724
Engagements résultant d'opérations de négoce	1 230	1 558	4 746	-	-	19	7 553
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	928 401	91 557	121 197	11 125	271	16 988	1 169 539
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	322 232	186 535	1 150 033	47 784	28 598	260 923	1 996 105
Comptes de régularisation	586 160	481 342	67 166	143 240	30 646	59 772	1 368 326
Autres passifs	301 952	-	-	-	-	-	301 952
Provisions	323 274	1 454	-	-	-	-	324 728
<b>Total des fonds propres</b>	<b>3 679 945</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 679 945</b>
Apports des participants au capital	691 063	-	-	-	-	-	691 063
Réserve issue du capital	11 664	-	-	-	-	-	11 664
Réserve issue du bénéfice	1 988 736	-	-	-	-	-	1 988 736
Réserve de change	( 19 401)	-	-	-	-	-	( 19 401)
Bénéfice consolidé de l'exercice	1 007 883	-	-	-	-	-	1 007 883
<b>Total des passifs bilantaires</b>	<b>13 966 400</b>	<b>12 360 091</b>	<b>16 854 149</b>	<b>2 636 369</b>	<b>275 176</b>	<b>2 831 559</b>	<b>48 923 744</b>
Engagements à la livraison découlant d'opérations au comptant, à terme et en options sur devises	284 634 187	149 762 658	195 820 701	27 982 014	10 768 284	13 346 607	682 314 451
<b>Total des passifs</b>	<b>298 600 587</b>	<b>162 122 749</b>	<b>212 674 850</b>	<b>30 618 383</b>	<b>11 043 460</b>	<b>16 178 166</b>	<b>731 238 195</b>
<b>Position nette par devise</b>	<b>( 73 904)</b>	<b>( 23 436)</b>	<b>22 115</b>	<b>28 143</b>	<b>( 2 392)</b>	<b>49 474</b>	<b>-</b>

## Informations relatives aux opérations hors bilan

### 23. Répartition des créances et engagements conditionnels

En milliers de CHF	31.12.2021	31.12.2020
Engagements de couverture de crédit et similaires	7 611 079	8 046 501
<b>Total des engagements conditionnels</b>	<b>7 611 079</b>	<b>8 046 501</b>
Créances éventuelles découlant de reports de pertes fiscaux	13 847	11 758
<b>Total des créances éventuelles</b>	<b>13 847</b>	<b>11 758</b>

La rubrique «Engagements conditionnels» recouvre les garanties émises pour le compte de la clientèle et des engagements dans le cadre de la souscription, par la clientèle, à des opérations de *private equity* et *real estate*. Ces engagements sont couverts par des nantissements d'avoirs des clients, conformément aux principes définis dans la réglementation interne.

### 24. Répartition des opérations fiduciaires

En milliers de CHF	31.12.2021	31.12.2020
Placements fiduciaires auprès de sociétés tierces	13 801 540	13 351 487
Opérations fiduciaires relatives au prêt/à l'emprunt de titres, lorsque la banque agit sous son nom pour le compte de clients	509 490	376 162
<b>Total des opérations fiduciaires</b>	<b>14 311 030</b>	<b>13 727 649</b>

## 25. Répartition des actifs sous gestion ou administrés en dépôt

*Répartition des actifs sous gestion ou administrés en dépôt*

En milliards de CHF	31.12.2021	31.12.2020
Avoirs détenus par des instruments de placement collectifs sous gestion propre	231.6	200.5
Avoirs sous mandat de gestion	125.7	108.9
Autres actifs administrés en dépôt	524.0	460.7
<b>Total des actifs sous gestion ou administrés en dépôt (y c. prises en compte doubles)</b>	<b>881.3</b>	<b>770.1</b>
<i>dont</i> prises en compte doubles	182.9	160.7
<b>Total des actifs sous gestion ou administrés en dépôt hors prises en compte doubles</b>	<b>698.4</b>	<b>609.4</b>

*Présentation de l'évolution des actifs sous gestion ou administrés en dépôt (y compris prises en compte doubles)*

En milliards de CHF	2021	2020
Total des actifs sous gestion ou administrés en dépôt initiaux	770.1	735.5
+/- Apports nets d'argent frais/retraits nets	31.1	25.8
+/- Evolution des cours, intérêts, dividendes et évolution de change	80.1	8.8
+/- Autres effets	-	-
<b>Total des actifs sous gestion ou administrés en dépôt finaux</b>	<b>881.3</b>	<b>770.1</b>

La nature des prestations fournies à la clientèle et les objectifs visés par cette dernière déterminent la classification de ses actifs. Ainsi, les actifs sous gestion ou administrés en dépôt regroupent les avoirs pour lesquels des services à valeur ajoutée sont fournis. Ces services recouvrent notamment le conseil en investissement et les mandats de gestion discrétionnaire. Sont également pris en compte les fonds Pictet ou de tiers non gérés.

La classification des avoirs s'effectue au niveau des comptes des clients. Ainsi, seuls sont retenus les avoirs de clients pour lesquels sont fournies des prestations à valeur ajoutée.

A l'inverse, les avoirs des clients pour lesquels le groupe Pictet assure uniquement un service de conservation simple sont exclus du calcul des actifs sous gestion ou administrés en dépôt.

Lorsque la nature de la relation d'un client avec le groupe Pictet évolue, la classification de ses avoirs est systématiquement revue. Ce changement peut, au besoin, se

matérialiser par la reconnaissance d'apports nets d'argent frais, respectivement de retraits nets.

Lorsque plusieurs types de prestations sont fournis pour les mêmes avoirs, ceux-ci font l'objet de prises en compte doubles. En pratique, il s'agit principalement d'avoirs administrés ou sous mandat de gestion qui sont placés dans des fonds de placement collectifs sous gestion propre.

L'apport d'argent net résulte de la combinaison de plusieurs facteurs:

- Les accroissements liés à l'acquisition de nouveaux clients et les apports effectués par des clients existants, ainsi que les flux de trésorerie et investissements liés à l'activité de crédit à la clientèle.
- En diminution, les retraits partiels ou complets des avoirs de clients existants.

Les calculs sont basés sur la méthode directe et tiennent compte des apports, respectivement des retraits, en espèces et valeurs patrimoniales (principalement des titres ou des métaux précieux). Sont exclus du calcul des apports/retraits nets les variations des avoirs induites par des effets de marché (notamment les modifications de cours, de taux de change ou les paiements d'intérêts et de dividendes), de même que les intérêts, commissions et frais débités à la clientèle.

## Informations relatives au compte de résultat

### 26. Répartition du résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur

*Répartition selon les secteurs d'activité*

En milliers de CHF	2021	2020
Exécution pour le compte de la clientèle	145 393	142 635
Activité de négoce pour propre compte	47 599	79 315
<b>Total du résultat de négoce</b>	<b>192 992</b>	<b>221 950</b>

Les activités de négoce pour compte propre visent essentiellement à s'adosser à des flux clientèle.

*Répartition par type de sous-jacent et résultat provenant de l'utilisation de l'option de la juste valeur*

En milliers de CHF	2021	2020
Résultat de négoce provenant des:		
Instruments de taux (y c. les fonds)	-	(3)
Titres de participation (y c. les fonds)	13 319	15 684
Devises/métaux précieux/matières premières	179 673	206 269
<b>Total du résultat de négoce</b>	<b>192 992</b>	<b>221 950</b>
<i>dont</i> provenant de l'option de la juste valeur	8 639	5 695
<i>dont</i> provenant de l'option de la juste valeur sur les actifs	8 639	5 695

27. Produits essentiels de refinancement à la rubrique  
«Produits des intérêts et des escomptes ainsi que  
des intérêts négatifs significatifs »

*Produits de refinancement*

Les coûts de refinancement des portefeuilles de négoce sont compensés directement à la rubrique «Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur».

*Intérêts négatifs*

En milliers de CHF	2021	2020
Intérêts négatifs concernant les opérations actives (réduction du produit des intérêts et des escomptes)	22 896	31 741
Intérêts négatifs concernant les opérations passives (réduction des charges d'intérêts)	48 324	42 443

## 28. Répartition des charges de personnel

En milliers de CHF	2021	2020
Appointements	1 317 079	1 296 085
<i>dont</i> charges en relation avec les formes alternatives de rémunérations variables	236 357	176 290
Prestations sociales	259 161	253 853
Autres charges de personnel	31 721	28 398
<b>Total</b>	<b>1 607 961</b>	<b>1 578 336</b>

## 29. Autres charges d'exploitation

En milliers de CHF	2021	2020
Coût des locaux	102 875	83 257
Charges relatives aux techniques de l'information et de la communication	240 286	241 268
Charges relatives aux véhicules, aux machines, au mobilier et aux autres installations ainsi qu'au leasing opérationnel	12 109	12 223
Honoraires professionnels	71 090	60 380
Honoraires de la société d'audit	6 732	6 581
<i>dont</i> pour les prestations en matière d'audit financier et d'audit prudentiel	4 959	4 462
<i>dont</i> pour d'autres prestations de service	1 773	2 119
Relations publiques	35 662	27 898
Frais de déplacement	17 725	18 057
Taxes et impôts indirects	25 749	21 867
Autres charges d'exploitation	85 267	61 810
<b>Total</b>	<b>597 495</b>	<b>533 341</b>

30. Commentaires sur les pertes significatives, les produits et charges extraordinaires ainsi que les dissolutions significatives de réserves latentes et les corrections de valeur et provisions libérées

En milliers de CHF	2021	2020
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(70 490)	(26 101)
Produits extraordinaires	306 004	372
Charges extraordinaires	( 108)	( 136)

Un accord de cession-bail a été conclu par Banque Pictet & Cie SA pour son siège situé route des Acacias 60, à Genève. Compte tenu de la valeur résiduelle de l'immeuble, cette transaction a généré un gain de CHF 302 millions.

En vertu des règles d'établissement des comptes consolidés selon le principe de l'image fidèle, le emploi de ce gain dans les livres de la Banque a donné lieu à la constitution d'une provision pour impôts différés dans les comptes consolidés ; le détail des dotations aux corrections de valeur et provisions figure dans le tableau présentant les corrections de valeur et provisions en annexe 14.

31. Présentation du résultat opérationnel réparti  
entre la Suisse et l'étranger  
selon le principe du domicile de l'exploitation

(En milliers de CHF)	2021		2020	
	Suisse	Etranger	Suisse	Etranger
Produit des intérêts et des escomptes	122 866	34 994	101 983	33 576
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	11 758	(3 839)	47 511	3 232
Charges d'intérêts	(11 871)	7 864	(15 274)	2 636
<b>Résultat brut des opérations d'intérêts</b>	<b>122 753</b>	<b>39 019</b>	<b>134 220</b>	<b>39 444</b>
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	2 079	( 5)	(33 292)	( 50)
<b>Résultat net des opérations d'intérêts</b>	<b>124 832</b>	<b>39 014</b>	<b>100 928</b>	<b>39 394</b>
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	1 909 768	2 075 116	1 675 212	1 705 178
Produit des commissions sur les opérations de crédit	770	4 120	1 974	3 482
Produit des commissions sur les autres prestations de service	2 896	6 918	8 192	5 782
Charges de commissions	(216 247)	(897 083)	(215 811)	(665 012)
<b>Résultat des opérations de commissions et des prestations de service</b>	<b>1 697 187</b>	<b>1 189 071</b>	<b>1 469 567</b>	<b>1 049 430</b>
<b>Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur</b>	<b>133 634</b>	<b>59 358</b>	<b>161 096</b>	<b>60 854</b>
Produits des autres participations non consolidées	8 161	-	1 262	-
Résultat des immeubles	982	195	1 284	204
Autres produits ordinaires	232	87	648	65
Autres charges ordinaires	(1 496)	-	( 2)	-
<b>Autres résultats ordinaires</b>	<b>7 879</b>	<b>282</b>	<b>3 192</b>	<b>269</b>
Charges de personnel	(1 039 194)	(568 767)	(1 033 741)	(544 595)
Autres charges d'exploitation	(410 449)	(187 046)	(346 382)	(186 959)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(1 449 643)</b>	<b>(755 813)</b>	<b>(1 380 123)</b>	<b>(731 554)</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	(38 253)	(13 478)	(40 950)	(12 278)
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(73 109)	2 619	(15 363)	(10 738)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>402 527</b>	<b>521 053</b>	<b>298 347</b>	<b>395 377</b>
Produits extraordinaires	304 315	1 689	281	91
Charges extraordinaires	-	( 108)	-	( 136)
Impôts	(110 233)	(111 360)	(47 658)	(69 588)
<b>Bénéfice consolidé de l'exercice</b>	<b>596 609</b>	<b>411 274</b>	<b>250 970</b>	<b>325 744</b>

### 32. Présentation des impôts courants et latents, avec indication du taux d'imposition

En milliers de CHF	2021	2020
Constitution / (Dissolution) nette de provisions pour impôts différés	46 685	7 842
Charges pour impôts courants	174 908	109 404
<b>Total des impôts</b>	<b>221 593</b>	<b>117 246</b>
<b>Taux d'imposition moyen</b>	<b>24.0%</b>	<b>16.9%</b>
<b>Taux d'imposition moyen (impôts courants)</b>	<b>18.9%</b>	<b>15.8%</b>

Une dotation à la provision pour impôts différés a eu lieu au cours de l'année 2021, en lien avec la transaction de cession-bail du bâtiment de la Banque à Genève.



# Rapport du réviseur

à l'Administration de Pictet & Cie Group SCA, Carouge

## Rapport du réviseur sur les comptes consolidés du Groupe Pictet

En vertu du mandat que vous nous avez confié, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés du Groupe Pictet, comprenant le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidé, l'état des capitaux propres (pages 6 à 10) et les annexes (pages 26 à 72) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

### Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux prescriptions comptables pour les banques et aux dispositions légales, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité du réviseur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les prescriptions comptables pour les banques et sont conformes à la loi suisse.

## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions de l'Administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA



Christophe Kratzer  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable



Grégory Cachin  
Expert-réviseur

Genève, le 29 avril 2022

Ce rapport est publié en français et en anglais. La version française prévaut.  
Tous droits réservés. Copyright © 2022.

Siège du groupe Pictet  
Route des Acacias 60  
1211 Genève 73, Suisse  
+41 58 323 2323  
[group.pictet](http://group.pictet)