

25



26





NOUS AVONS LE PLAISIR

de présenter la Rétrospective annuelle du groupe Pictet pour l'exercice 2025, qui a été ponctué de plusieurs faits marquants. Le Campus Pictet de Rochemont a accueilli ses premiers occupants à Genève, les associés ont vécu leur première année complète de collaboration au sein d'un Collège recomposé et Pictet a célébré ses 220 ans d'existence. Les marchés mondiaux ont eux aussi connu une année hors du commun, dominée par l'envolée des actions sous l'effet de l'engouement pour l'IA et par le rebond des actifs émergents. Sans oublier la forte volatilité liée aux droits de douane et aux turbulences géopolitiques. Dans ce contexte particulièrement dynamique, nous avons réalisé de très bonnes performances de gestion, enregistré des actifs sous gestion records et préservé notre solidité financière. Et parce que l'indépendance demeure un principe essentiel de Pictet, nous suivons avec attention les tendances à long terme qui transforment la société et qui auront – pour nos clients et notre secteur – des implications que nous devons soigneusement anticiper. Au fil des pages, nous mettons l'accent sur huit de ces grandes tendances. Chacune d'elles est accompagnée de l'interprétation artistique de la photographe Olivia Arthur, ancienne participante au Prix Pictet. En intégrant ces forces de changement dans notre vision stratégique, nous restons à la fois résolument tournés vers l'avenir et fidèles à notre exigence constante de qualité. Et c'est ainsi que nous continuerons de servir nos clients, avec l'esprit d'innovation, de responsabilité et de partenariat qui définit Pictet depuis plus de deux siècles.

MARC PICTET
au nom des associés

Les expressions «groupe Pictet», «Groupe» et «Pictet» désignent l'ensemble des entités dans lesquelles les associés détiennent collectivement une participation majoritaire directe ou indirecte.

¹ Les données financières figurant dans cette publication reposent sur des chiffres non audités et sont susceptibles d'être modifiées dans le cadre d'une révision ordinaire des comptes annuels. Le dernier rapport financier du groupe Pictet est disponible sur le site Internet pictet.com.

² Voir les définitions sous *Ratios financiers* à la page 35.

Exercice clos au 31 décembre¹

	2025	2024	
CHF	3207 mio	3160 mio	Produits d'exploitation
CHF	667 mio	665 mio	Bénéfice consolidé
CHF	42,9 mia	43,2 mia	Total du bilan
CHF	3,28 mia	3,78 mia	Total des fonds propres
	20,9 %	24,2 %	Ratio des fonds propres de base durs (CET1)
	21,6 %	24,5 %	Ratio des fonds propres totaux ²
	191 %	212 %	Ratio de liquidité à court terme (LCR) ²
CHF	757 mia	724 mia	Actifs sous gestion ou en dépôt

SOMMAIRE

PARTENARIAT

- 12 — Le groupe Pictet
- 18 — Pictet Wealth Management
- 22 — Pictet Asset Management
- 26 — Pictet Alternative Advisors
- 30 — Pictet Asset Services

ESPRIT D'ENTREPRISE

- 35 — Regard sur 2025
- 36 — Huit tendances à long terme
qui façonnent notre époque

INDÉPENDANCE

- 53 — Compte de résultat consolidé
- 54 — Bilan consolidé

RÉFLEXION À LONG TERME

- 57 — Les origines du groupe Pictet
- 58 — Depuis 1805

RESPONSABILITÉ

- 62 — Penser et agir de façon responsable
- 63 — La Fondation du groupe Pictet
- 64 — Le Prix Pictet



PARTENARIAT

La structure collégiale de Pictet ne se réduit pas à sa forme juridique, elle revêt une dimension plus large. Elle est synonyme d'esprit de partenariat, de respect, de confiance et de réciprocité dans la durée. Elle contribue aussi à créer un environnement ouvert à la diversité, où chacun a sa place.

LE GROUPE PICTET

Le groupe Pictet comprend quatre lignes de métier: la gestion de fortune, la gestion d'actifs, la gestion alternative et l'*asset servicing*. Il revêt la forme d'une société en commandite par actions.

Ses sociétés opérationnelles principales sont Banque Pictet & Cie SA, entité suisse à laquelle sont rattachées les succursales de Hong Kong et de Singapour, Bank Pictet & Cie (Europe) AG ainsi que les filiales se consacrant à la gestion d'actifs et à la gestion alternative, regroupées respectivement au sein de Pictet Asset Management Holding SA et de Pictet Alternative Advisors Holding SA.

Présent dans 20 pays à travers le monde, le Groupe a son siège à Genève et possède des bureaux sur 30 autres places financières. Il est détenu et dirigé par sept associés, conjointement avec des equity partners. Au nombre de 42 au 1^{er} avril 2026, ces membres de la direction exercent des responsabilités stratégiques et jouent un rôle essentiel dans le développement de Pictet. Le Groupe est en outre doté d'un organe de contrôle indépendant.

Lors du recrutement et de la promotion de ses collaborateurs, Pictet accorde une place importante à la diversité sous toutes ses formes, car elle favorise la pluralité des approches, des points de vue et des expériences.

3 Les actifs sous gestion ou en dépôt — après élimination du double comptage — correspondent aux avoirs confiés par la clientèle privée et institutionnelle au groupe Pictet. Ces actifs peuvent être gérés dans le cadre de mandats de gestion discrétionnaire, faire l'objet de prestations à valeur ajoutée telles qu'un conseil en placement ou être simplement conservés en dépôt.

collaborateurs
(équivalents temps plein)

5507

CHF 757 MILLIARDS
actifs sous gestion
ou en dépôt³

31 20
bureaux pays

1^{er}
établissement financier
suisse à avoir défini
et fait valider des objectifs
climatiques fondés sur
des données scientifiques

ambition d'atteindre
la neutralité
carbone à l'horizon

2050

ASSOCIÉS

Marc Pictet *associé senior* • Laurent Ramsey • Sébastien Eisinger • Elif Aktuğ
François Pictet • Sven Holstenson • Raymond Sagayam

EQUITY PARTNERS

Victor Aerni • Maurizio Arrigo • Derick Bader • Xavier Barde • Mary-Therese Barton
Carole Bonjour • Marc Briol • Yves Bruggisser • Nicolas Campiche
Philippe de Weck • Luciano Diana • Elizabeth Dillon • Luca Di Patrizi • Armin Eiche
Jean-Claude Erne • Olivier Ginguéné • Verena Gross • Takuhide Hagino
Jack Holdstock • Doc Horn • Zsolt Kohalmi • Hubertus Kuelps • Martin Kunz
Gaspare La Sala • Peter Lingen • Alessandra Losito • Ermira Marika
Jean-Philippe Nerfin • Cynthia O’Gorman Schem • Paolo Paschetta • Claude-Joseph Pech
César Pérez Ruiz • Grégory Petit • Hans Peter Portner • Niall Quinn
Lorenz Reinhard • Gonzalo Rengifo Abbad • Géraldine Sundstrom • Robert Suss
Hervé Thiard • Giovanni Viani • Junjie Watkins

LIGNES DE MÉTIER

Wealth Management

Gestion privée
Solutions patrimoniales
et d’investissement
Services de *family office*

Asset Management

Services d’investissement
ciblés pour des institutions
et des fonds

Alternative Advisors

Private equity
Immobilier
Hedge funds

Asset Services

Banque dépositaire
Solutions liées aux fonds
Services de trading

MEMBRES DE L’ORGANE DE CONTRÔLE

Shelby du Pasquier *président* • Nicolas Pictet • Hans Isler
Daniel Wanner • Jürg Brun • Isabelle Romy
Susanne Haurry von Siebenthal • Rémy Best • Renaud de Planta



Les associés ont été photographiés par Tom Fecht, finaliste du dernier Prix Pictet, dans l'un des nombreux espaces ouverts et conviviaux du nouveau Campus Pictet de Rochemont. Ils posent devant des œuvres d'art habituellement installées dans leurs bureaux. Des précisions sur chacune de ces œuvres figurent à la page 50 de cette Rétrospective annuelle.



Raymond Sagayam, François Pictet, Laurent Ramsey,
Marc Pictet *associé senior*, Sébastien Eisinger,
Elif Aktuğ et Sven Holstenson

PICTET WEALTH MANAGEMENT

Pictet Wealth Management aide les clients privés à préserver et à accroître leur patrimoine dans une perspective à long terme. En tant que partenaire de confiance depuis plus de deux cents ans, nous sommes aux côtés de nos clients tout au long de leur parcours de vie et des cycles économiques pour répondre au mieux à leurs besoins.

Alors que la neuvième génération de la famille Pictet est aujourd'hui active au sein du Collège des associés, nous comprenons toute la complexité inhérente à la gestion multigénérationnelle d'une entreprise. Conscients que chaque situation individuelle est différente, nous accompagnons nos clients dans leur planification financière en privilégiant une approche holistique.

Cette approche peut intégrer des dimensions telles que l'investissement, la détention d'actifs dans différents pays, la gouvernance familiale, la transmission patrimoniale et l'engagement philanthropique. Nos équipes collaborent étroitement pour assurer une expérience client personnalisée, reposant sur une longue pratique de la gestion privée.

Nos solutions font appel à la fois à des compétences internes et à des ressources externes. Elles se concentrent sur nos domaines d'expertise: les stratégies d'allocation d'actifs, les services conçus pour les investisseurs désireux de prendre seuls leurs décisions, la gestion discrétionnaire diversifiée et l'offre sur mesure, incluant les actifs alternatifs, destinée aux particuliers très fortunés (UHNWI).

La responsabilité, indissociable d'une relation de partenariat durable, ne s'arrête pas à notre conception de l'investissement. Elle implique aussi de faire des choix intègres dans l'intérêt des générations actuelles et futures. Guidés depuis 1805 par une exigence constante de qualité, nous veillons à ce que nos clients puissent protéger ce qui leur est cher et préparer l'avenir sereinement.

4 Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la recherche en investissement, à l'analyse financière, à la gestion de portefeuilles, au trading, à la planification patrimoniale, au conseil en placement, à la vente, au marketing, à la gestion des relations avec la clientèle ou à la gestion de l'une de ces activités. N'en font pas partie les collaborateurs accomplissant des tâches purement opérationnelles ou de *middle office*, et ceux exerçant des fonctions dans des domaines tels que la compliance ou la gestion des risques.

5 Les gérants englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale consiste à conseiller activement les clients en matière de solutions patrimoniales. Ils contribuent à la qualité de l'expérience client, tout en participant, pour certains, aux efforts d'acquisition.

CHF 285 MILLIARDS
actifs
sous gestion

22
bureaux à
travers le monde

1266 629
collaborateurs
(équivalents temps
plein) spécialistes
de l'investissement⁴

dont 346 gérants⁵

Transmissions familiales: une évolution en marche

De nos jours, une famille compte souvent trois générations actives participant à la gestion de ses affaires et de son patrimoine. Le modèle traditionnel d'une transmission familiale qui s'effectue d'une génération à l'autre, en une seule fois et à un moment déterminé, apparaît en décalage avec cette réalité. Une succession n'est plus un point sur la carte. C'est un itinéraire.

«En effet, une transmission ne se résume pas à un transfert de patrimoine circonscrit dans le temps, explique François Pictet, associé-gérant coresponsable de Pictet Wealth Management. Sa gestion est une responsabilité assumée dans la durée par plusieurs générations. Les membres de la famille y sont en général associés progressivement et leur rôle, qui dépend de leur niveau d'expérience, évolue en même temps que les priorités de la famille.»

Chaque génération a sa propre conception de l'investissement. Pour les plus jeunes, un capital n'est pas uniquement un bien qu'il faut préserver et faire fructifier. Il représente aussi le moyen de se consacrer à leurs centres d'intérêt ou à des causes qui leur sont chères. Autre évolution, les femmes détiennent une part croissante de la richesse mondiale, ce qui les rend plus influentes. Entre 2018 et 2023, leur

fortune a augmenté de 51% quand la richesse mondiale totale a elle progressé de 43%.

«En matière d'investissement, les femmes portent souvent une grande attention aux détails et veulent comprendre tous les aspects de leur portefeuille. Elles ont en outre une conscience aiguë de leur responsabilité à l'égard des générations suivantes et sont très attentives à maintenir leur portefeuille en adéquation avec leurs valeurs», note François Pictet.

Qu'il s'agisse de gestion patrimoniale ou d'investissement, les différences de vision au sein d'une famille peuvent entraîner de longs débats lorsque les questions de transmission sont abordées et avoir une incidence sur la planification successorale. C'est alors que les conseils d'un professionnel se révèlent précieux. Ce spécialiste saura structurer les échanges, en veillant à leur clarté et à leur sérénité ainsi qu'au respect du cadre décisionnel de la famille.

«Il est utile de parler très tôt de tout ce qui a trait au patrimoine familial, sans attendre la lecture d'un acte juridique ou une situation de crise pour le faire, recommande François Pictet. Quand elles sont menées posément, les discussions entre les membres de la famille peuvent favoriser une meilleure compréhension mutuelle, renforcer la confiance et consolider un héritage transmis au fil des générations.»

PICTET ASSET MANAGEMENT

Pictet Asset Management est un leader indépendant de la gestion d'actifs, qui propose des investissements en actions, en obligations, alternatifs et diversifiés à une clientèle composée de fonds de pension, d'institutions et d'intermédiaires financiers.

L'indépendance d'esprit constitue la clé d'une gestion performante et c'est l'une de nos forces. Guidés par une vision à long terme, nous établissons des relations durables avec nos clients et concevons des gammes de placements adaptés à leurs besoins. Nous sommes reconnus pour notre capacité d'innovation, notre expertise et nos stratégies en adéquation avec les attentes des investisseurs professionnels. La prise en compte de critères de durabilité nous permet en outre d'affiner nos décisions d'investissement.

Spécialiste de la gestion active, nous choisissons de nous concentrer sur nos domaines de compétences stratégiques: la gestion diversifiée, les marchés émergents, les actifs alternatifs ainsi que le segment des actions thématiques, dans lequel nous sommes considérés comme une référence mondiale.

Nos équipes disposent d'une autonomie qui favorise la responsabilisation et l'innovation, et gèrent les risques avec la même rigueur que les portefeuilles. Nous donnons toujours la priorité aux intérêts de nos clients, n'hésitant pas à fermer des stratégies aux nouveaux investisseurs pour préserver les rendements.

Les spécialistes de l'investissement, piliers de notre activité, sont encouragés à faire preuve d'audace et à privilégier une perspective à long terme. Cette approche assure une continuité, tout en renforçant les liens avec nos clients.

6 Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la gestion de portefeuilles, à la recherche en investissement, à l'analyse macroéconomique, thématique et quantitative, au trading, à l'allocation d'actifs, aux stratégies d'investissement, à la gestion des risques de placement ainsi qu'à l'investissement ESG.

CHF 267 MILLIARDS
actifs sous
gestion

1167 405
collaborateurs
(équivalents
temps plein) spécialistes
de l'investissement⁶

18 9
bureaux à travers
le monde centres
d'investissement

acteur
de la gestion
d'actifs depuis

1980

A contre-courant

Les marchés émergents ont perdu de leur attractivité durant le premier mandat de Donald Trump. Les investisseurs, jusqu'alors confiants dans le potentiel des économies en développement, se sont inquiétés de la vulnérabilité de ces dernières face à la démondialisation et aux barrières commerciales américaines. Les rendements ont baissé et les allocations ont été réduites.

Mais plutôt que de céder à la panique, Pictet Asset Management est resté fidèle à sa vision à long terme.

«Nous investissons dans les actifs des marchés émergents depuis la fin des années 1980, explique Raymond Sagayam, associé-gérant coresponsable de Pictet Asset Management. Notre expérience nous permet de mettre la volatilité de ces marchés en perspective: c'est une composante intrinsèque de l'investissement dans des économies où les réformes favorables à la croissance mettent du temps à porter leurs fruits.»

Ces cinq dernières années, Pictet Asset Management a renforcé ses activités sur les marchés émergents en lançant plusieurs stratégies, et notamment des fonds émergents diversifiés, *long-short* en actions asiatiques ou axés sur les obligations des marchés «frontières». Une décision

prudente, souligne Raymond Sagayam. «Nous pouvons désormais offrir à nos clients davantage d'options pour tirer parti de la reprise qui se confirme dans le monde émergent.»

Les fondamentaux s'améliorent eux aussi. La hausse des valorisations, le recul des taux d'intérêt, le redressement des finances publiques et l'augmentation du différentiel de croissance par rapport aux économies avancées contribuent ainsi à l'attrait des actifs émergents, tout comme la présence de nombreuses entreprises impliquées dans la chaîne d'approvisionnement de l'IA.

Mais ce dynamisme retrouvé reflète une évolution plus profonde: la remise en question de l'exceptionnalisme américain et la capacité nouvelle des pays émergents à faire contrepoids à la première puissance économique mondiale.

«En 2025, les actifs émergents ont enregistré un net rebond et leur progression pourrait bien se poursuivre jusqu'à la fin de la décennie, estime Raymond Sagayam. Pour nous, investir dans ces actifs n'a jamais représenté un saut dans l'inconnu. Notre conviction est née de notre recherche. Et nous sommes persuadés qu'elle générera des performances durables.»

PICTET ALTERNATIVE ADVISORS

Pictet Alternative Advisors est un acteur de premier plan de la gestion alternative, spécialiste des stratégies investissant dans le *private equity*, l'immobilier non coté et les *hedge funds*. Notre mission consiste à être le partenaire de confiance des clients privés et institutionnels de Pictet grâce à des investissements directs et à la collaboration avec des gérants externes soigneusement sélectionnés.

Nous développons notre expertise en matière de gestion alternative depuis 1989, où nous avons effectué notre premier investissement en *private equity*, avant de nous tourner vers les *hedge funds* en 1990. En 2004, nous avons franchi une nouvelle étape en incluant l'immobilier non coté dans notre offre. Les relations de confiance à long terme nouées avec des gérants établis sur le marché nous permettent d'avoir accès à des fonds de premier ordre ainsi qu'à des opportunités de co-investissement exceptionnelles. En 2018, nous avons élargi nos activités à l'investissement direct, avec le lancement d'un fonds immobilier non coté européen, suivi d'une stratégie de *private equity*.

L'accent stratégique mis par le groupe Pictet sur les actifs alternatifs contribuera à faciliter l'accès de nos clients à des investissements novateurs au cours des prochaines années.

7 Actifs de la clientèle investis dans des *hedge funds*, des fonds de *private equity* et des fonds immobiliers, dont le montant est inclus dans celui des actifs sous gestion de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management.

8 Voir la note 4 se rapportant aux données clés de Pictet Wealth Management.

CHF 36 MILLIARDS
actifs
sous gestion⁷

plus de 35 ans d'expérience
dans le domaine
des investissements
alternatifs

164 81 spécialistes
de l'investissement⁸
collaborateurs
(équivalents temps plein)

1992
premier
co-investissement

Le retour des actifs non cotés européens

En 2025, les droits de douane et les changements de cap imposés par la nouvelle administration Trump au nom de la doctrine «America First» ont rappelé l'importance de la diversification aux investisseurs, les incitant à redécouvrir le potentiel de l'Europe.

«Lorsque nous avons lancé nos premières stratégies d'investissement direct en actifs non cotés, en 2019, l'exceptionnalisme américain était l'un des leitmotivs du marché, se souvient Elif Aktuğ, associée-gérante responsable de Pictet Alternative Advisors. Mais nous sommes un acteur financier suisse, établi au centre de l'Europe, et nos équipes spécialisées dans les investissements directs – qui englobent le *private equity*, l'immobilier non coté et la dette privée – se sont naturellement concentrées sur le *mid market* européen, où nos 220 ans d'expérience, ainsi que nos liens avec des familles fortunées et des entrepreneurs, nous donnent un avantage concurrentiel.»

En Europe, l'Allemagne, première économie de la région, a engagé après des années de rigueur un vaste plan de relance budgétaire, dont le montant pourrait, selon Pictet, avoisiner les USD 1000 milliards à l'horizon 2037. La politique monétaire

soutient elle aussi la reprise, tandis que l'achèvement du marché unique, prévu pour 2028, marquera une étape clé vers la suppression des entraves réglementaires et l'accroissement de la compétitivité.

Dans ce contexte porteur, les actifs non cotés apparaissent particulièrement attrayants, observe Elif Aktuğ. «Ils sont souvent orientés vers le marché domestique, ce qui les protège en cas de chocs sur les marchés mondiaux. Ils font généralement preuve de résilience en période de ralentissement économique. Et, grâce à la professionnalisation du secteur, ils se prêtent à une création de valeur active.»

Ces facteurs contribuent à expliquer la surperformance à long terme des actifs non cotés européens, qui surpassent non seulement les marchés boursiers du continent, mais aussi les performances relatives de leurs homologues américains – une tendance qui devrait se poursuivre, estime Pictet Alternative Advisors.

«L'environnement actuel est favorable à nos stratégies directes. Et au moment où l'Europe suscite un regain d'intérêt chez les investisseurs, les clients de Pictet bénéficient d'un accès à une plateforme dédiée aux actifs non cotés, qui réunit l'ensemble de nos stratégies directes et de nos solutions multigérants», souligne Elif Aktuğ.

PICTET ASSET SERVICES

Pictet Asset Services permet à ses clients de se concentrer sur leur objectif premier: la performance de leurs portefeuilles ou la distribution de leurs produits. Spécialiste de l'*asset servicing*, nous proposons un éventail complet de solutions standard et sur mesure, conçues pour des gestionnaires de fonds, des gérants indépendants et des investisseurs institutionnels.

Nos services de dépositaire vont de la protection des actifs de la clientèle au règlement des transactions. Dans le domaine des fonds de placement, notre offre englobe toute la chaîne de valeur. Les services d'administration comprennent notamment le calcul des VNI, la gestion comptable et la tenue du registre des porteurs de parts, tandis que les solutions de gouvernance aident les clients à s'orienter dans le dédale réglementaire ainsi qu'à renforcer les bonnes pratiques en matière de gestion et de surveillance de fonds.

Le recours à des ressources exclusivement internes pour l'ensemble des services destinés à des fonds garantit l'application de critères de qualité uniformes. Il contribue à l'excellence que recherchent nos clients et ancre une culture de la maîtrise du risque.

Notre plateforme en ligne Pictet Connect assure un accès à la fois simple et sécurisé à des données en temps réel et à des rapports pour chaque portefeuille. Nous offrons en outre une solution *front-to-back* reposant sur l'intégration de systèmes de gestion de portefeuilles et le développement de fonctions sur mesure.

Grâce à un accès privilégié à Pictet Trading & Sales, nous fournissons des services d'exécution 24 heures sur 24 pour les principales classes d'actifs—actions, obligations, devises, produits dérivés et fonds.

De plus, le groupe Pictet n'exerçant pas d'activités de banque d'affaires, nous pouvons en tout temps servir au mieux nos clients sans risque de conflits d'intérêts.

⁹ Ce chiffre ne comprend pas les actifs conservés en dépôt pour des clients internes, à savoir Pictet Wealth Management et Pictet Asset Management.

CHF **256** MILLIARDS
actifs
en dépôt⁹

dont CHF **135** MILLIARDS
services liés aux
fonds

collaborateurs
(équivalents temps plein)
241

6 1 plateforme
bancaire
pour l'ensemble
du Groupe
bureaux à
travers
le monde

Une nouvelle génération de «family offices»

Au cours des dix dernières années, marquées par une création de richesse mondiale sans précédent, le nombre de *family offices* n'a cessé d'augmenter. En 2030, les avoirs confiés à ces entités par des familles fortunées devraient représenter plus de USD 5000 milliards.

Les structures patrimoniales mises en place sont de plus en plus complexes et détiennent souvent des actifs dans plusieurs pays. Leur gestion évolue et, avec elle, le périmètre des services fournis par les *family offices*, pour lesquels il est crucial de pouvoir s'appuyer sur des partenaires capables de leur apporter les solutions ciblées dont ils ont besoin.

«Les *family offices* deviennent des acteurs importants sur les marchés financiers mondiaux, constate Marc Briol, CEO de Pictet Asset Services. Ils veulent disposer de services équivalents à ceux conçus pour des clients institutionnels, qui associent l'excellence en matière d'investissement à l'expertise opérationnelle et technologique.»

En raison des multiples défis auxquels ils font face, les *family offices* se tournent vers des plateformes pouvant s'adapter à leurs besoins dans les domaines de la gouvernance et de l'investissement. Pictet Asset Services est en mesure de répondre

à leurs exigences grâce à un large éventail de solutions offrant le même niveau de sophistication que celui dont bénéficient les investisseurs institutionnels.

Ainsi, la plateforme Pictet Connect permet de générer des rapports consolidés, structurés par classes d'actifs et zones géographiques, d'afficher des vues analytiques détaillées et d'intégrer des systèmes de gestion de portefeuilles. La création de fonds dédiés, administrés et gérés au sein d'une infrastructure qui met au premier plan la protection des données et la cybersécurité, fait également partie de l'offre d'*asset servicing*. De plus, les *family offices* ont accès à des stratégies alternatives, investissant notamment dans les segments du *private equity* et de l'immobilier, et peuvent faire appel aux spécialistes des mandats discrétionnaires diversifiés.

«Les *family offices* se trouvent à l'intersection de la gestion de fortune, de la gestion d'actifs et de l'*asset servicing*. Nous tenons compte de cette spécificité pour leur proposer les solutions correspondant à leurs attentes, explique Marc Briol. Nous offrons la flexibilité, l'expertise et les standards institutionnels que recherchent à la fois les *family offices* et les familles dont ils gèrent le patrimoine. Et, naturellement, la discrétion et la fiabilité qui définissent Pictet.»

ESPRIT D'ENTREPRISE

Indépendance, réflexion à long terme, partenariat et responsabilité – pour faire vivre ces principes, nous devons conserver notre esprit d'entreprise.

En se développant, de nombreuses sociétés perdent inéluctablement leur audace, leur faculté d'adaptation et leur individualité. Elles deviennent des structures rigides régies par des procédures complexes. Pictet fera tout pour rester fidèle à son héritage entrepreneurial.

Calmes dans la tempête

Un mot, évoquant à la fois la nature et la politique, restitue à lui seul le climat tumultueux de l'année écoulée: «storm».

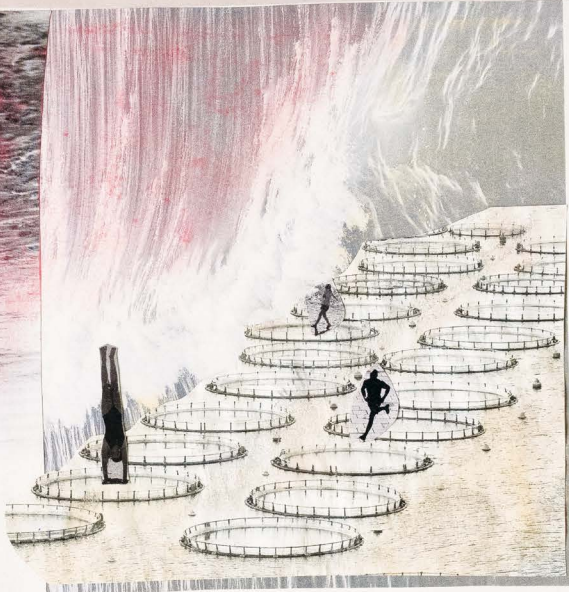
Le renforcement des barrières commerciales a pris une ampleur inédite. Le consensus mondial autour du libre-échange et du multilatéralisme a fait place à un bras de fer au sujet des droits de douane ainsi qu'à un découplage stratégique. Les pays développés ont souvent préféré la dépense à la rigueur et le protectionnisme à l'ouverture.

Les marchés financiers ont, paradoxalement, connu un bel essor. Les actions, les matières premières et les actifs réels ont tiré profit de l'engouement suscité par l'IA. Le S&P 500 a affiché une performance à deux chiffres pour la troisième année consécutive. L'or a retrouvé un niveau qu'il n'avait plus atteint depuis plusieurs années et les marchés émergents ont enregistré un rebond après une longue période de sous-performance. Mais ce mouvement de hausse repose sur des bases fragiles: un petit groupe de valeurs technologiques génèrent l'essentiel des rendements sur les marchés actions, tandis que la rentabilisation des investissements massifs dans les infrastructures liées à l'IA se fait attendre. Ajoutés à la déstabilisation des marchés de l'énergie que pourrait provoquer la guerre au Moyen-Orient, ces facteurs sont une source de volatilité et de risque accrus.

Des bouleversements environnementaux et sociétaux ont également participé au tumulte de 2025. Les événements climatiques extrêmes ont causé des dégâts évalués à plusieurs centaines de milliards de dollars, notamment aux Etats-Unis, où les incendies qui ont dévasté la région de Los Angeles ont engendré un coût record. Et pendant que l'ordre mondial continuait de se fragmenter, le nombre de déplacés à cause des conflits armés a franchi la barre des 120 millions de personnes.

Le onzième Prix Pictet, dont le thème était précisément Storm, a mis en images la convergence de ces différentes forces. Alfredo Jaar a été distingué pour sa série consacrée à l'assèchement du Grand Lac Salé, en Utah. Ses photographies, empreintes d'une atmosphère paisible et intime, invitent à la réflexion, comme un rappel des vertus du calme face aux crises.

Avec une détermination intacte, nous affronterons les turbulences et les changements à venir pour le bénéfice durable de nos clients. Depuis plus de 220 ans, notre indépendance, notre vision à long terme et notre approche mesurée ont été pour nous – et pour nos partenaires – la boussole qui nous a permis de traverser chaque tempête avec sérénité.



FRAGMENTATION GÉOPOLITIQUE

Le délitement de l'ordre politique et économique devrait se poursuivre. Le bilatéralisme transactionnel privilégié par de nombreux pays favorise la formation de blocs régionaux pesant sur le commerce, la défense et l'énergie. Dans le même temps, l'asymétrie entre la position dominante des Etats-Unis et de la Chine et la perte d'influence de l'ONU et d'autres organisations internationales accroît le risque de confrontation. Les dépenses de défense mondiales, qui ont bondi à plus de USD 2500 milliards par an, pourraient d'ailleurs encore augmenter, alors même que les guerres et les conflits ont déjà provoqué le déplacement de 120 millions de personnes.

ESSOR DE L'ASIE

L'Asie impose progressivement sa suprématie économique. A l'horizon 2030, elle devrait afficher un PIB nominal de USD 58 000 milliards, supérieur à lui seul aux productions cumulées des Etats-Unis et de l'Union européenne. L'augmentation de la richesse privée pourrait en outre y être deux fois plus rapide qu'en Amérique du Nord et en Europe. Tandis que les marchés développés attirent toujours plus de capitaux asiatiques, l'Occident découvre le potentiel de rendements élevés offert par l'Asie. Dans cet environnement, une richesse accrue, des marchés matures et des investisseurs avertis devraient continuer de soutenir la croissance.





MONTÉE EN PUISSANCE DES ACTIFS NON COTÉS

Ces dix dernières années, les actifs non cotés ont connu une progression fulgurante: les montants investis ont plus que doublé et dépassent les USD 15 000 milliards au niveau mondial. Pour diversifier leurs portefeuilles et optimiser leurs rendements, les investisseurs ne misent plus seulement sur l'immobilier, mais aussi sur le *private equity*, la dette privée et les infrastructures. Les actifs non cotés, prisés des institutionnels, des clients privés très fortunés et d'un nombre croissant de *family offices*, pourraient ainsi représenter 20% du total mondial des actifs sous gestion et générer près de la moitié des revenus du secteur des services financiers à l'horizon 2030.

VIABILITÉ (OU NON-VIABILITÉ) DE LA DETTE

L'augmentation des dépenses consacrées à la défense, à la santé, à la sécurité sociale et à la transition énergétique alourdit une dette publique mondiale qui devrait peser plus de USD 330 000 milliards en 2030. Face à un endettement des États atteignant des niveaux inédits depuis l'après-guerre, les investisseurs pourraient se tourner vers les obligations d'entreprise ou d'autres actifs rémunérateurs. Le creusement de la dette exposera les entreprises et les ménages à un risque systémique accru, tout en accélérant la recherche de marchés sûrs.





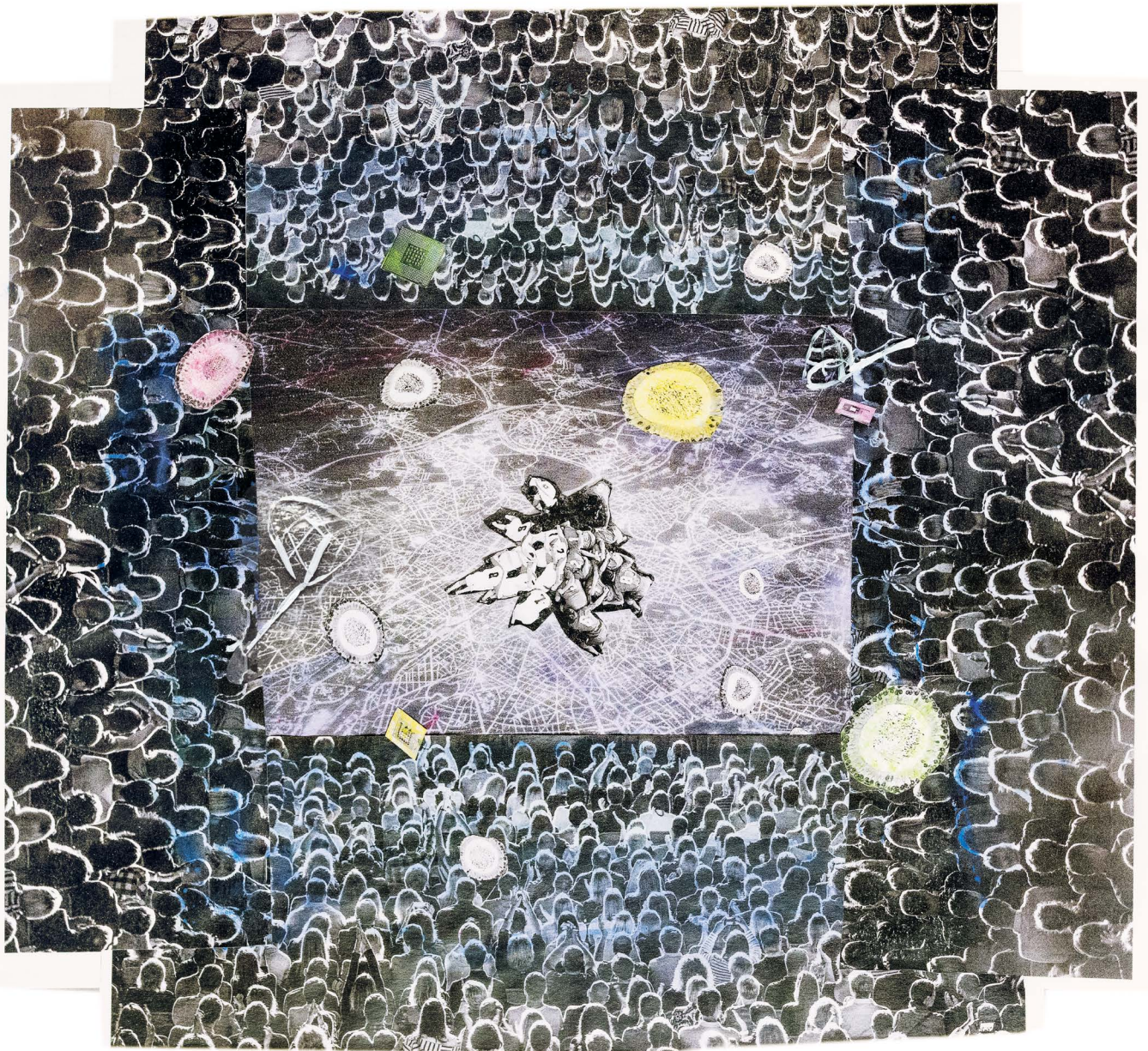
CAPITALISME RESPONSABLE

Les phénomènes météorologiques extrêmes liés au dérèglement climatique ont coûté à l'économie mondiale plus de USD 2000 milliards au cours de la décennie écoulée. Leur impact renforce le besoin de solutions concrètes en faveur de la transition énergétique et de l'environnement. Dans ce contexte, les investisseurs continuent de croire aux bénéfices économiques de la décarbonation, malgré le retrait des Etats-Unis de la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques et de l'Accord de Paris. L'adaptation au changement climatique et l'atténuation de ses effets s'imposent désormais avec la même urgence. L'innovation jouera un rôle crucial dans ce processus et créera des opportunités pour l'investissement durable.

ACCÉLÉRATION DE LA PRODUCTIVITÉ

D'ici 2030, l'automatisation des tâches grâce à l'IA générative pourrait permettre d'économiser plus de 30% du temps de travail actuel. Elle entraînera une transformation de la main-d'œuvre plutôt que la disparition de professions entières. Dans le secteur de la finance, l'IA offre des applications concrètes promettant des gains de productivité élevés, comme la synthétisation, l'analyse prédictive ou le codage. Elle recèle aussi un potentiel intéressant pour les stratégies d'investissement, notamment quantitatives. Et malgré un rythme des dépenses technologiques qui devrait être supérieur à celui des recrutements, le développement de modèles fondés sur l'IA nécessitera des compétences humaines à chacune de ses étapes.



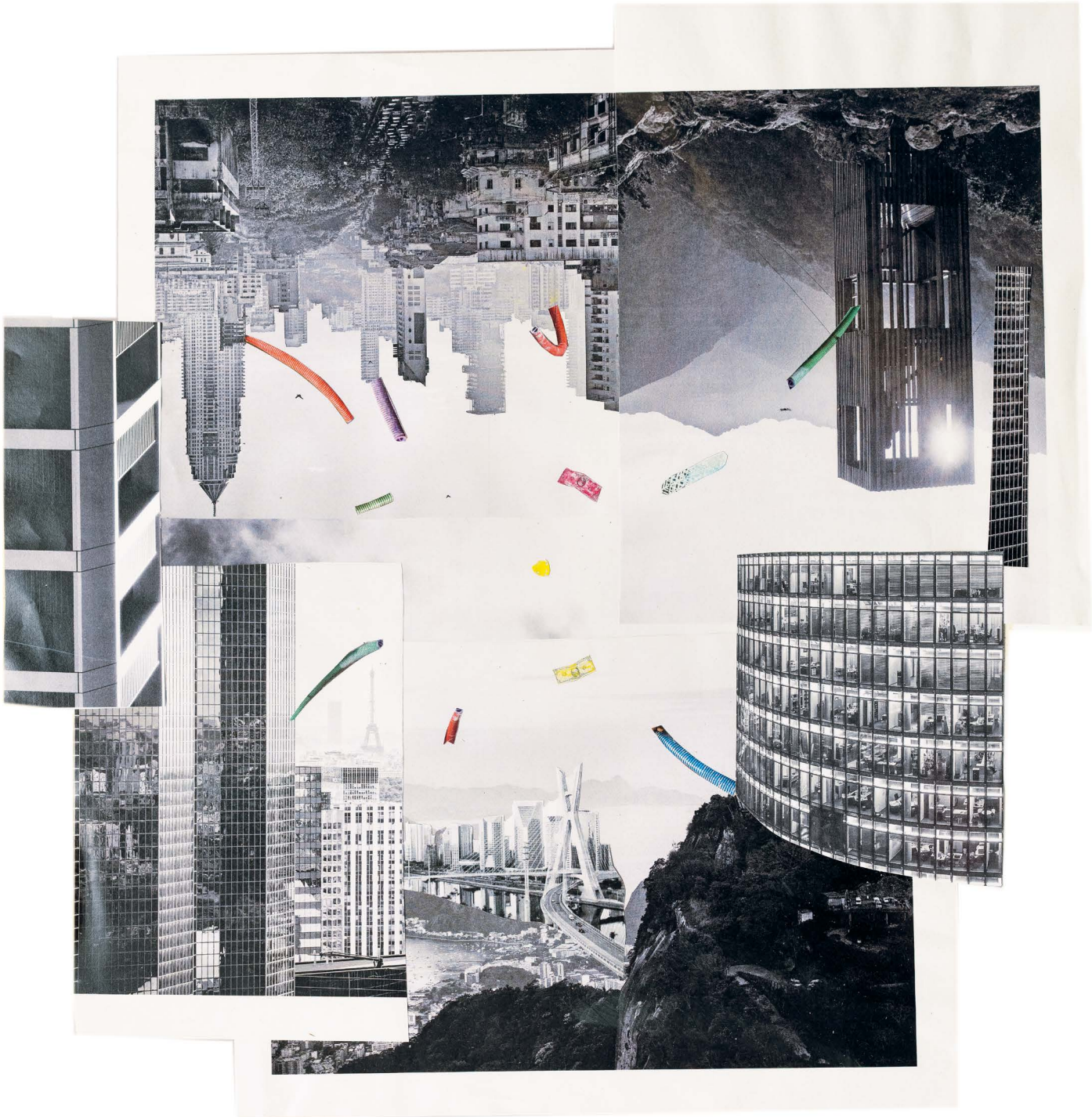


CYBERSÉCURITÉ

Les cybermenaces continuent de s'amplifier. Les actes de piratage à des fins politiques ont ainsi été multipliés par dix depuis 2021. Grâce à l'IA générative, les attaques deviennent plus élaborées. Leurs auteurs peuvent frapper plus vite, à plus grande échelle et avec de meilleurs résultats. L'informatique quantique représente un risque supplémentaire pour les méthodes de cryptage actuelles, en particulier celles intervenant dans la sécurisation des signatures numériques ou des connexions aux plateformes bancaires en ligne. Mais avec la conception d'une toute nouvelle génération de solutions de cybersécurité, la course à l'IA défensive est désormais engagée.

FINANCE INSTANTANÉE

Les transactions financières et l'investissement présentent un caractère de plus en plus immédiat. Cette évolution s'accompagne d'un accès à la demande à des services comme les opérations de paiement, les prêts et les crédits. Le développement de la finance instantanée, qui repose sur la tokenisation (conversion de données sensibles en identifiants numériques), entraîne le remplacement progressif des systèmes traditionnels par les règlements valeur jour, les intermédiaires numériques et les plateformes financières décentralisées régies par des *smart contracts* (protocoles informatiques exécutant automatiquement des clauses prédéfinies). Et alors que le marché des actifs tokenisés devrait valoir près de USD 2000 milliards en 2030, les cryptomonnaies pourraient bien devenir une classe d'actifs à part entière.



INDÉPENDANCE

Inscrite dans nos racines suisses, notre indépendance est préservée par l'absence d'actionnaires externes. Elle nous permet de privilégier les intérêts de nos clients, de nos collaborateurs, de la collectivité et des entreprises dans lesquelles nous investissons. Elle est aussi le fondement de l'indépendance d'esprit essentielle à une gestion performante.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU 1^{er} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

	2025	2024
	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Résultat net des opérations d'intérêts	417 636	491 743
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement ^A	3 473 005	3 372 295
Produit des commissions sur les opérations de crédit	3 237	2 449
Produit des commissions sur les autres prestations de service	23 723	17 341
Charges de commissions ^B	(934 143)	(917 612)
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	2 565 822	2 474 473
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur ^C	216 701	188 868
Autres résultats ordinaires	6 646	5 124
Produits d'exploitation	3 206 805	3 160 208
Charges de personnel	(1 614 488)	(1 573 017)
Autres charges d'exploitation ^D	(694 064)	(715 116)
Charges d'exploitation	(2 308 552)	(2 288 133)
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	(39 383)	(37 367)
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(12 788)	(18 421)
Résultat opérationnel	846 082	816 287
Produits extraordinaires	0	6 640
Charges extraordinaires	(83)	0
Impôts	(178 800)	(157 553)
Bénéfice consolidé de l'exercice	667 199	665 374

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

	2025	2024
ACTIFS	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Liquidités ^E	2 902 232	3 234 305
Créances sur les banques ^F	3 512 473	2 132 451
Créances résultant d'opérations de financement de titres	6 430 000	8 775 000
Créances sur la clientèle ^G	8 057 271	7 273 379
Opérations de négoce	7 975	19 908
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	1 076 389	2 685 209
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur ^H	1 532 566	1 463 390
Immobilisations financières ^I	17 466 017	16 047 839
Comptes de régularisation	906 421	816 100
Participations non consolidées	4 980	5 011
Immobilisations corporelles	574 284	437 650
Autres actifs	457 446	345 935
Total des actifs	42 928 054	43 236 177
PASSIFS	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Engagements envers les banques ^J	718 312	696 660
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	2 737 232	2 971 186
Engagements résultant des dépôts de la clientèle ^K	31 537 281	30 278 141
Engagements résultant d'opérations de négoce	1 419	1 739
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	936 741	1 906 681
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 776 818	1 621 784
Comptes de régularisation	1 266 895	1 222 617
Autres passifs	418 492	440 008
Provisions ^L	251 411	315 327
Apports des participants au capital	487 146	530 897
Réserve issue du capital	10 862	11 664
Réserve issue du bénéfice	2 169 652	2 605 083
Réserve de change	(51 406)	(30 984)
Bénéfice consolidé de l'exercice	667 199	665 374
Total des fonds propres ^M	3 283 453	3 782 034
Total des passifs	42 928 054	43 236 177

- A** Sous **Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement** sont comptabilisés les revenus perçus pour la gestion, l'administration et la conservation des actifs de la clientèle détenus à des fins de placement, ainsi que pour les services de courtage fournis en relation avec ces actifs.
- B** Sous **Charges de commissions** sont comptabilisés les droits de garde et les courtages payés à des tiers.
- C** Sous **Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur** sont principalement comptabilisés les revenus provenant d'opérations sur devises effectuées pour le compte de la clientèle, d'une part, et de la vente de certificats à la clientèle, d'autre part (voir note H, *Autres instruments financiers évalués à la juste valeur*).
- D** Sous **Autres charges d'exploitation** sont comptabilisés les coûts d'exploitation hors coûts de personnel. Il s'agit principalement des coûts informatiques, liés notamment à la maintenance et à la mise à niveau de la plateforme bancaire, et des coûts liés aux bâtiments tels que les loyers.
- E** Disponibles en tout temps, les **Liquidités** servent à effectuer des opérations de paiement courantes pour le compte de la clientèle et à faire face aux retraits de fonds de cette dernière.
- F** Sous **Créances sur les banques** sont comptabilisés des avoirs à vue auprès de contreparties bancaires résultant, en règle générale, d'opérations sur titres effectuées par la clientèle ou de dépôts de la clientèle libellés dans des monnaies autres que le franc suisse. Le Comité de trésorerie de Pictet gère le risque de contrepartie que présentent les banques concernées, fixant pour chaque contrepartie une limite d'exposition.
- G** Sous **Créances sur la clientèle** sont comptabilisés les crédits lombards octroyés à la clientèle. Ces prêts accordés contre le nantissement de titres présentent généralement un risque limité, Pictet privilégiant une approche prudente en matière de garanties.
- H** La rubrique **Autres instruments financiers évalués à la juste valeur** indique principalement la valeur des actifs financiers achetés pour servir de sous-jacents aux certificats vendus à la clientèle, laquelle assume intégralement les risques inhérents à ce type de produit. La valeur des sous-jacents est également inscrite au passif du bilan sous la rubrique *Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur*.
- I** Sous **Immobilisations financières** sont comptabilisés les placements monétaires et les investissements dans des titres de créance émis par des entreprises, des Etats ou des organismes supranationaux. Le Comité de trésorerie de Pictet gère le risque de défaillance des émetteurs concernés, fixant des limites d'exposition pour chaque classe d'actifs, notation et zone géographique. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'investir dans des produits structurés.
- J** Sous **Engagements envers les banques** sont comptabilisés les engagements envers des contreparties bancaires résultant généralement d'opérations effectuées pour le compte de la clientèle. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'emprunter des capitaux à court terme sur les marchés financiers.
- K** Sous **Engagements résultant des dépôts de la clientèle** sont comptabilisés les avoirs à vue de la clientèle.
- L** Les **Provisions** couvrent des risques dont l'origine est identifiable et pour lesquels il est possible d'estimer une charge potentielle, y compris des frais juridiques, ainsi que de prévoir un calendrier de paiement.
- M** Le **Total des fonds propres** correspond au montant des apports effectués sous une forme ou sous une autre par les participants au capital en faveur du groupe Pictet. D'un point de vue comptable, il représente la situation nette du Groupe.

Ratio des fonds propres totaux (21,6%)

Le ratio des fonds propres totaux compare les fonds propres réglementaires totaux aux positions pondérées en fonction des risques (RWA). Il rend compte de la solidité d'un établissement financier en confrontant sa capacité à absorber des pertes avec les risques découlant de ses activités et de ses actifs.

Ratio de liquidité à court terme (191%)

Le ratio de liquidité à court terme (LCR) correspond au rapport entre les actifs liquides de haute qualité et les sorties nettes de trésorerie pendant une période de tensions. Cette mesure vise à mettre en évidence la capacité d'un établissement financier à faire face à des besoins de liquidités à court terme générés, par exemple, par de soudains retraits de fonds. Grâce à l'importance de ses avoirs à vue auprès de banques centrales et de ses placements dans des obligations très liquides, Pictet présente un ratio élevé.

RÉFLEXION À LONG TERME

Penser à long terme,
c'est résister à la tentation du court
terme pour prendre
des décisions tournées vers l'avenir.

Nos investissements et
nos activités sont orientés vers
le long terme en vue
de générer des bénéfices durables pour
tous nos partenaires et,
par conséquent, pour l'ensemble
du groupe Pictet.

LES ORIGINES DU GROUPE PICTET

Au cours des siècles, les membres de la famille Pictet se sont pour la plupart consacrés à des carrières religieuses, militaires, politiques, scientifiques ou universitaires. Il faut remonter à 1707 pour trouver mention du premier Pictet à avoir exercé dans la finance, André, qui a vainement cherché à s'enrichir grâce à la guerre de la Succession d'Espagne.

La société qui deviendra Pictet voit le jour sur les ruines de la Révolution française. Après l'exécution de Louis XVI, le refus du gouvernement révolutionnaire d'honorer les dettes héritées de l'Ancien Régime provoque la faillite de nombreux établissements financiers genevois.

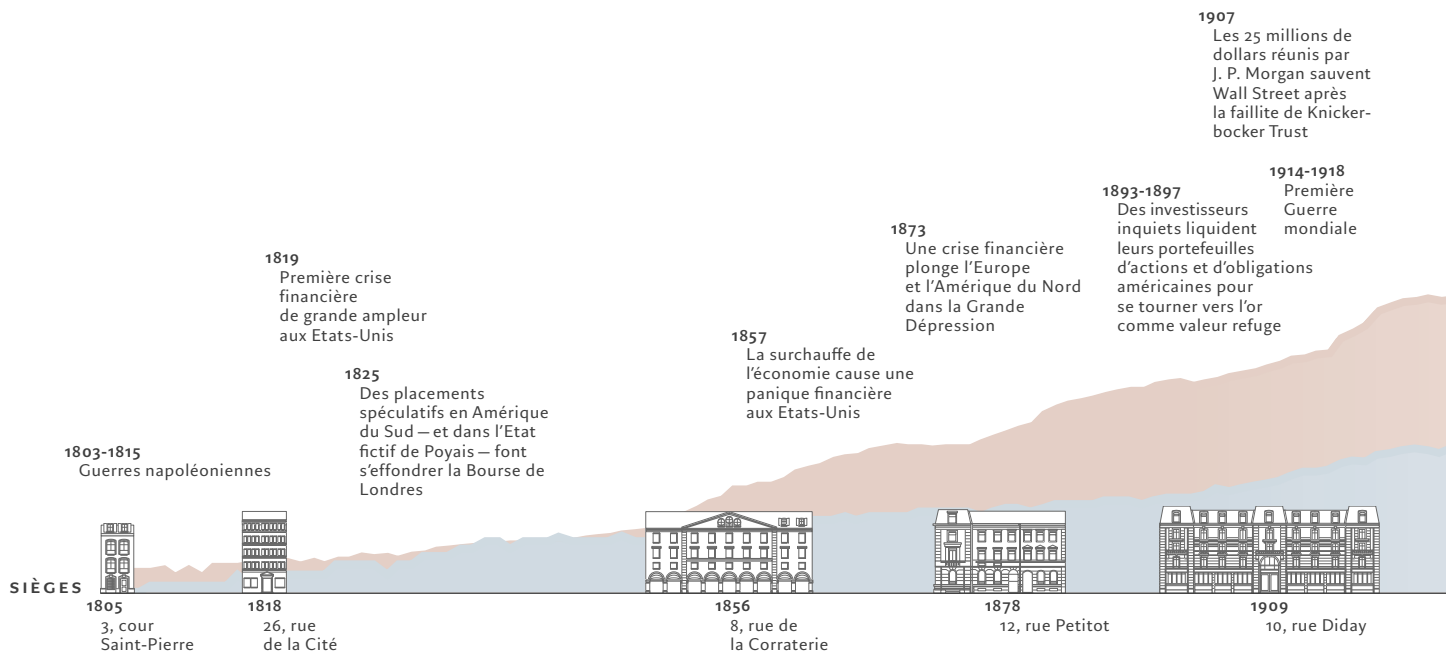
Alors que des familles doivent vendre leurs biens, d'autres conservent leur fortune et après l'annexion à la France en 1798, qui apporte stabilité et sécurité à Genève, de nouvelles banques privées se créent. En 1813, la Restauration de la république marque le début d'une longue période de paix et de prospérité croissante.

C'est ainsi que les familles de Candolle et Mallet fondent en 1805 De Candolle, Mallet & Cie, première forme de Pictet. Jacob-Michel-François de Candolle, frère d'Augustin-Pyramus, le célèbre botaniste, s'associe bientôt avec un Turretini, avant d'être rejoint, en 1836, par Edouard Pictet-Prevost, neveu de son épouse, qui passera associé en 1841.

Entre 1848 et 1926, trois Pictet – Edouard, Ernest et Guillaume – se succèdent à la tête de la banque et occupent la fonction d'associé senior jusqu'à leur décès.

Cette continuité assure le maintien de la raison sociale, tout en renforçant l'identité de Pictet, qui assoit sa position en tant qu'établissement stable et respecté de la place bancaire genevoise.

Depuis 1805



ASSOCIÉS

Jacob-Michel-François de Candolle

Ernest Pictet

Jacques-Henry Mallet François Girard

Emile Pictet

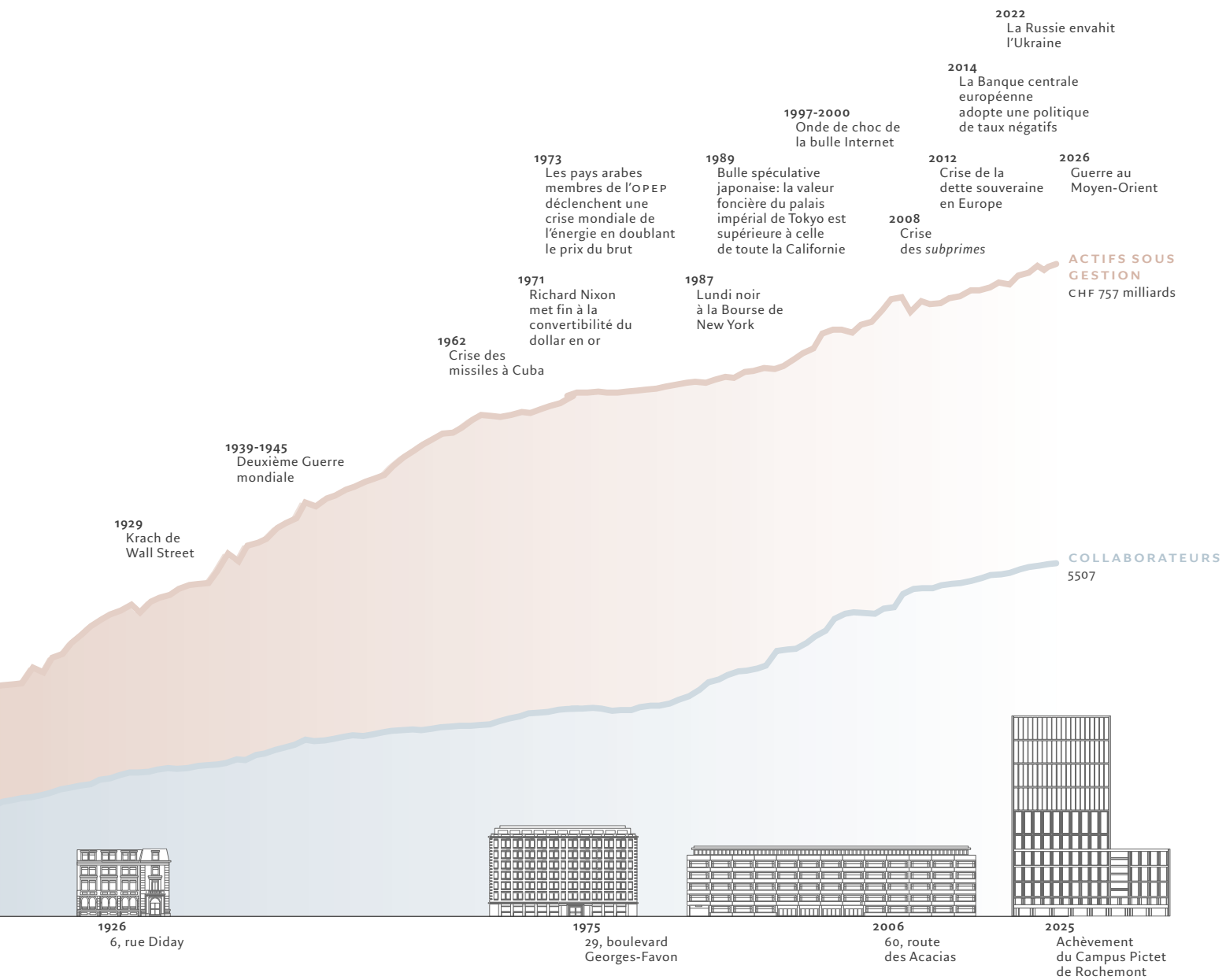
Charles Turrettini-Necker

Guillaume Pictet

Edouard Pictet-Prevost

Jacques Marion

Alphonse Turrettini



Aymon Pictet

Edouard Pictet

Ivan Pictet

Marc Pictet

Charles Gautier

Guy Demole

Rémy Best

François de Candolle

Jean-Jacques Gautier

Jacques de Saussure

Elif Aktug

Jean-Pierre Demole

Claude Demole

Bertrand Demole

Gustave Dunant

Michel Pictet

Nicolas Pictet

François Pictet

Pierre Lombard

Denis de Marignac

Renaud de Planta

Albert Pictet

Pierre Pictet

Philippe Bertherat

Laurent Ramsey

Alexandre van Berchem

Pierre Lardy

Jean-François Demole

Boris Collardi

Edmond Boissonnas

Charles Pictet

Sébastien Eisinger

Claude de Saussure

Fabien Pictet

Sven Holstenson

Victor Gautier

Raymond Sagayam

- MONTREAL
- NASSAU
- LONDRES
- TOKYO
- ZURICH
- HONG KONG
- LUXEMBOURG
- SINGAPOUR
- LAUSANNE
- FRANCFORT
- TULIN
- MADRID
- PARIS
- ROME
- BARCELONE
- DUBAI
- BALE
- OSAKA, TAIPEI
- AMSTERDAM
- BRUXELLES
- EL-AVIV
- MUMBAI
- VERONE
- STUTTGART
- MONACO
- NEW YORK
- SHANGHAI
- LISBONNE



RESPONSABILITÉ

Le sens des responsabilités
est indissociable
d'une perspective à long terme
et d'une vision collégiale.
Agir de façon intègre et responsable
envers les générations
actuelles, en pensant aux générations
futures, ainsi qu'envers
l'économie réelle et le monde qui
nous entoure. C'est là
l'essence même d'une approche
durable.

PENSER ET AGIR DE FAÇON RESPONSABLE

La transition vers une économie mondiale résiliente et durable impose une vision à long terme, et c'est exactement la perspective que nous privilégions depuis plus de deux cents ans grâce à notre structure de gouvernance. L'innovation en matière d'investissement, qui est au cœur de nos activités, favorise la prise de décisions responsables, en phase avec les changements en cours.

En 2025, nous avons continué de renforcer notre position de premier plan dans le segment de l'investissement responsable. Nous avons aussi reçu les clés du tout nouveau bâtiment de notre siège genevois, dont la conception, centrée sur le bien-être des collaborateurs, répond aux normes environnementales et de durabilité les plus exigeantes.

Nous participons à la transformation de l'économie au moyen de trois leviers. Premièrement, nous investissons dans des sociétés qui conçoivent des solutions essentielles à la transition vers la durabilité. Deuxièmement, nous soutenons les acteurs qui utilisent ces solutions pour faire évoluer leurs activités. Et troisièmement, nous cherchons à mobiliser les entreprises, la collectivité et nos clients, afin qu'ensemble nous contribuions à un avenir plus résilient.

Les sociétés que nous détenons en portefeuille progressent vers la neutralité carbone visée pour 2050, conformément à notre Plan d'action en faveur du climat. Dans ce cadre, notre dialogue avec les entreprises fortement émettrices de carbone, initié dans le but d'encourager l'adoption d'objectifs de décarbonation fondés sur des données scientifiques, joue un rôle déterminant.

Nous avons la conviction que le secteur financier assume une responsabilité collective. C'est en nous concentrant sur les domaines où nous disposons d'un réel pouvoir d'influence que nous parviendrons à rendre l'économie plus durable et à créer les conditions nécessaires à la prospérité des générations futures.

LA FONDATION DU GROUPE PICTET

Ancrée dans une tradition philanthropique perpétuée depuis plus de deux cents ans, la Fondation du groupe Pictet privilégie une approche ciblée pour répondre à des défis actuels majeurs.

Sa stratégie se concentre sur deux domaines vitaux: l'eau et l'alimentation. Alors que plus de deux milliards d'êtres humains n'ont pas accès à l'eau potable, le système alimentaire mondial est fortement mis sous pression par le changement climatique, les conflits armés et la croissance démographique.

En œuvrant en faveur d'un accès plus équitable à des ressources essentielles, la fondation cherche à contribuer au développement socioéconomique des populations locales ainsi qu'à l'amélioration de leurs conditions de vie. Dans cette démarche, elle s'appuie sur la vaste expertise de Pictet en matière d'investissements thématiques et collabore avec des organisations tournées vers l'innovation, qui conçoivent des solutions à long terme. Le travail qu'elle a accompli au cours des cinq dernières années a bénéficié à de très nombreuses communautés vulnérables à travers le monde.

La fondation déploie son action au-delà de ses axes d'intervention stratégiques. Elle propose des activités de bénévolat et promeut l'engagement citoyen dans les pays où le Groupe est présent. Elle fournit également une aide humanitaire d'urgence lors de catastrophes naturelles ou dans des zones de conflit.

Le groupe Pictet valorise l'implication active de ses collaborateurs, qui donnent de leur temps, apportent leurs compétences et lancent des initiatives locales. Ce lien important renforce l'impact de la fondation, dont la mission est, plus que jamais, indissociable de l'identité de Pictet.

LE PRIX PICTET

Créé en 2008 par les associés du groupe Pictet, le Prix Pictet place au premier plan les enjeux du développement durable et leur mise en lumière au moyen de la photographie. Il est devenu au fil des ans la récompense internationale de référence dans ce domaine.

Son exigence dans la recherche de l'excellence a contribué à forger sa réputation, qui repose également sur les collaborations de longue date nouées avec des manifestations comme les Rencontres d'Arles ainsi qu'avec diverses institutions culturelles, dont le Victoria and Albert Museum de Londres.

Les onze éditions organisées depuis son lancement ont exploré tour à tour les thèmes Water, Earth, Growth, Power, Consumption, Disorder, Space, Hope, Fire, Human et Storm.

L'éventail des travaux acceptés va du reportage photographique à la photographie artistique. Les concurrents sont présélectionnés par 350 spécialistes indépendants, invités à soumettre des portfolios récents apportant un éclairage sur le thème proposé.

A ce jour, le Prix Pictet a réuni plus de 5600 participants. Le choix des finalistes s'apparente pour le jury, composé de conservateurs de musée, de critiques d'art et de professionnels de la photographie, à la tâche d'un commissaire d'exposition, puisque les œuvres des photographes retenus sont ensuite présentées au public lors d'une grande tournée mondiale. Les quelque 150 expositions qui ont ainsi déjà eu lieu dans près d'une trentaine de pays ont attiré plus d'un million et demi de visiteurs.

Le onzième Prix Pictet a été décerné au photographe chilien Alfredo Jaar en septembre 2025. L'exposition itinérante inaugurée à cette occasion se poursuivra jusqu'en septembre 2027.



Alfredo Jaar, *The End (GSL_a)*, 2025



CONTACTS

Siège du groupe Pictet
Route des Acacias 60
1211 Genève 73, Suisse
+41 58 323 2323
pictet.com



Amériques

MONTRÉAL

Pictet Asset Management Inc
+1 514 288 8161

Pictet Canada LP
+1 514 288 8161

Pictet Overseas Inc
+1 514 288 8161

NASSAU

Pictet Bank & Trust Limited
+1 242 302 2222

NEW YORK

Pictet Asset Management
(USA) Corp.
+1 212 237 3190

Suisse

GENÈVE

Banque Pictet & Cie SA
+41 58 323 2323

Pictet Asset Management SA
+41 58 323 3333

FundPartner Solutions (Suisse) SA
+41 58 323 3777

Pictet North America Advisors SA
+41 22 307 9000

Pictet Alternative Advisors SA*
+41 58 323 2323

ZÜRICH

Banque Pictet & Cie SA
Zweigniederlassung Zürich
+41 58 323 7777

Pictet Asset Management SA
Niederlassung Zürich
+41 58 323 7777

Pictet North America Advisors SA
Repräsentanz
+41 58 323 7777

LAUSANNE

Banque Pictet & Cie SA
Succursale de Lausanne
+41 58 323 7676

BÂLE

Banque Pictet & Cie SA
Repräsentanz
+41 58 323 6565

Europe

FRANCFORT

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
+49 69 23 805 730

Pictet Asset Management (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
+49 69 79 500 90

MÜNICH

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Büro München
+49 89 210 20 46 00

STUTTGART

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Büro Stuttgart
+49 711 722 64 30

LUXEMBOURG

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale de Luxembourg
+352 467 1711

Pictet Asset Management
(Europe) SA
+352 467 1711

FundPartner Solutions
(Europe) SA
+352 467 1711

Pictet Technologies
+352 467 1711

LONDRES

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
London Branch
+44 20 7847 5000

Pictet Asset Management Ltd
+44 20 7847 5000

Pictet Alternative Advisors
(UK) Limited
+44 20 7847 5301

PARIS

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale de Paris
+33 1 56 88 71 00

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Succursale de France
+33 1 56 88 71 00

MONACO

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale de Monaco
+377 9200 1805

AMSTERDAM

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Filiaal Nederland
+31 20 240 3140

BRUXELLES

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Belgium Branch
+32 2 675 16 40

MADRID

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Sucursal en España
+34 91 538 25 50

Pictet Asset Management
(Europe) SA
Sucursal en España
+34 91 538 25 00

○ TEL-AVIV

○ DUBAÏ

○ OSAKA ○ TOKYO
○ SHANGHAI

○ TAIPEI
● HONG KONG

● SINGAPOUR

Moyen-Orient

Asie

BARCELONE

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Sucursal en España
+34 93 355 33 00

LISBONNE

Pictet Technologies Portugal

MILAN

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale italiana
+39 02 631 19 51
Pictet Asset Management (Europe) SA
Succursale italiana
+39 02 4537 03 00

TURIN

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale italiana
+39 011 556 35 11

ROME

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale italiana
+39 06 853 71 21

VÉRONE

Bank Pictet & Cie (Europe) AG
Succursale italiana
+39 045 894 93 11

DUBAÏ

Banque Pictet & Cie SA
Representative Office
+971 4 308 5757

TEL-AVIV

Banque Pictet & Cie SA
Representative Office
+972 3 510 10 46
Pictet Wealth Management
Israel Ltd
+972 3 510 10 46

TOKYO

Pictet Asset Management
(Japan) Ltd
+813 3212 3411

OSAKA

Pictet Asset Management
(Japan) Ltd
Representative Office
+816 6312 7840

HONG KONG

Banque Pictet & Cie SA
Hong Kong Branch
+852 3191 1805
Pictet Asset Management
(Hong Kong) Ltd
+852 3191 1805

SINGAPOUR

Banque Pictet & Cie SA
Singapore Branch
+65 6536 1805
Pictet Asset Management
(Singapore) Pte Ltd
+65 6536 1805

TAIPEI

Pictet Securities Investment
Consulting Enterprise (Taiwan) Ltd
+886 2 6622 6600

SHANGHAI

Pictet Private Fund Management
(Shanghai) Ltd
+86 21 6062 7388

● Centres de domiciliation de comptes

Les contacts indiqués sur cette page mentionnent les bureaux de représentation, les succursales et les filiales du groupe Pictet en activité au 1^{er} avril 2026.

* Pictet Alternative Advisors SA disposait de spécialistes de l'immobilier à Genève, Berlin, Londres, Luxembourg, Madrid et Stockholm au 1^{er} avril 2026.

À PROPOS DE CETTE RÉTROSPECTIVE

Cette publication paraît en français, en anglais, en allemand ainsi qu'en chinois traditionnel et simplifié. Elle peut être consultée au format PDF sur le site Internet pictet.com, où un rapport annuel remis à l'autorité de surveillance et comportant des données financières plus détaillées est également disponible.

COMITÉ DE RÉDACTION

Eric Burg
Amy Maines
Hubertus Kuelps

RÉDACTION ET RÉVISION

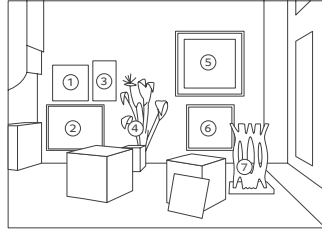
Eric Burg
Paul Carrel
Claudine Molyneux
Vincenzo Pelosi
Robert St George

TRADUCTION

Peggy Mabillard

REMERCIEMENTS

Nous adressons des remerciements particuliers à Olivia Arthur pour ses illustrations des huit tendances à long terme présentées dans cette publication. Nous remercions également Tom Fecht, qui a réalisé le portrait des associés, ainsi que Sabine Senn, responsable de la photographie chez Pictet, pour sa direction artistique.



1. Sylvie Fleury, *Shield*, 2000; cristaux Swarovski sur fourrure synthétique blanche. Bureau d'Elif Aktuğ.
2. Edward Burtynsky, *Oil Spill #15*, pipeline immergé, golfe du Mexique, 24 juin, 2010. Bureau de Sébastien Eisinger.
3. Hans Emmenegger, *Waldinneres*, 1933; huile sur toile. Bureau de François Pictet.
4. Ishita Chakraborty, *Where The Wild Things Roam, Birds of Paradise*, 2025; aquarelle et acrylique sur jute collé sur un tissu de sari en coton. Bureau de Raymond Sagayam.
5. Franz Gertsch, *Saintes-Maries-de-la-Mer*; xylogravure sur papier japon Kumohadamashi de Heizaburo Iwano. Bureau de Sven Holstenson.
6. Darren Almond, *Shan Shui Fullmoon*, 2008; tirage chromogène. Bureau de Laurent Ramsey.
7. Pablo Atchugarry, sculpture en marbre. Bureau de Marc Pictet.

GRAPHISME

Gottschalk+Ash Int'l

IMPRESSION

Courvoisier-Gassmann SA

Composition en:

Lardy Serif et Lardy Sans, polices de caractères créées spécialement pour Pictet en 2021

Impression sur papier certifié FSC:

Munken Lynx Rough 120 g/m²
Pergamenata Bianco 110 g/m²
Sirio Color Antracite 290 g/m²
Sirio Color Cherry 115 g/m²

Aucun extrait de cette publication ne peut être reproduit sans autorisation écrite préalable.

Publication avril 2026
© Groupe Pictet 2026
Tous droits réservés

Mentions légales

Ce document marketing n'est pas destiné à des personnes physiques ou à des entités qui seraient citoyennes d'un Etat, ou qui auraient leur domicile ou leur résidence dans un Etat ou une juridiction où sa publication, sa diffusion ou son utilisation seraient contraires aux lois ou aux règlements en vigueur. Les informations y figurant sont fournies à titre purement indicatif. Elles ne constituent ni une offre commerciale ni une incitation à acheter, vendre ou souscrire des titres ou tout autre instrument financier ou à choisir des services proposés par Pictet. Elles sont en outre susceptibles d'être modifiées sans préavis. Seule la version anglaise de ce document fait foi.





pictet.com

Aussi sur LinkedIn, Instagram,
WeChat, X *et* YouTube