

24



25







## NOUS AVONS LE PLAISIR

de présenter la nouvelle Rétrospective annuelle du groupe Pictet. La tenue d'élections dans plus de 70 pays, la poursuite de la fragmentation géopolitique et la résilience d'une économie mondiale soutenue par l'innovation technologique ont dominé 2024. Dans ce contexte, le Groupe a réalisé d'excellentes performances de gestion, enregistré des actifs sous gestion record et conservé sa grande solidité financière. C'est aussi en 2024 que Renaud de Planta s'est retiré du Collège des associés.

Nous lui exprimons notre gratitude pour tout ce qu'il a apporté au Groupe et à son développement pendant plus d'un quart de siècle. Sa contribution porte la marque de l'exigence constante de qualité qui guide Pictet depuis 1805 et qui est illustrée, au fil de ces pages, par des anecdotes mises en regard avec des œuvres de la Collection Pictet.

Alors que 2025 coïncide avec nos 220 ans d'existence, nous restons attachés à notre vision à long terme, à notre approche responsable des affaires et à notre esprit d'entreprise. Ces principes définissent notre identité en tant que groupe indépendant et spécialiste de l'investissement. Et ils nous permettent de prendre les meilleures décisions dans l'intérêt de nos clients, de nos collaborateurs ainsi que de la société dans son ensemble.

MARC PICTET  
au nom des associés



Les expressions «groupe Pictet», «Groupe» et «Pictet» désignent l'ensemble des entités dans lesquelles les associés détiennent collectivement une participation majoritaire directe ou indirecte.

<sup>1</sup> Le dernier rapport annuel du groupe Pictet est disponible sur le site [pictet.com](http://pictet.com).

<sup>2</sup> Voir les définitions sous *Ratios financiers* à la page 37.

## Exercice clos au 31 décembre<sup>1</sup>

	2024	2023	
CHF	3160 mio	3162 mio	Produits d'exploitation
CHF	665 mio	577 mio	Bénéfice consolidé
CHF	43,2 mia	40,1 mia	Total du bilan
CHF	3,78 mia	4,10 mia	Total des fonds propres
	24,2 %	28,7 %	Ratio des fonds propres de base durs (CET1)
	24,5 %	29,0 %	Ratio des fonds propres totaux <sup>2</sup>
	212 %	198 %	Ratio de liquidité à court terme (LCR) <sup>2</sup>
CHF	724 mia	633 mia	Actifs sous gestion ou en dépôt

## SOMMAIRE

#### **PARTENARIAT**

- 14 — Le groupe Pictet
- 20 — Pictet Wealth Management
- 24 — Pictet Asset Management
- 30 — Pictet Alternative Advisors
- 34 — Pictet Asset Services

#### **ESPRIT D'ENTREPRISE**

- 39 — Regard sur 2024

#### **RÉFLEXION À LONG TERME**

- 43 — Les origines du groupe Pictet
- 45 — Depuis 1805

#### **INDÉPENDANCE**

- 47 — Compte de résultat consolidé
- 48 — Bilan consolidé

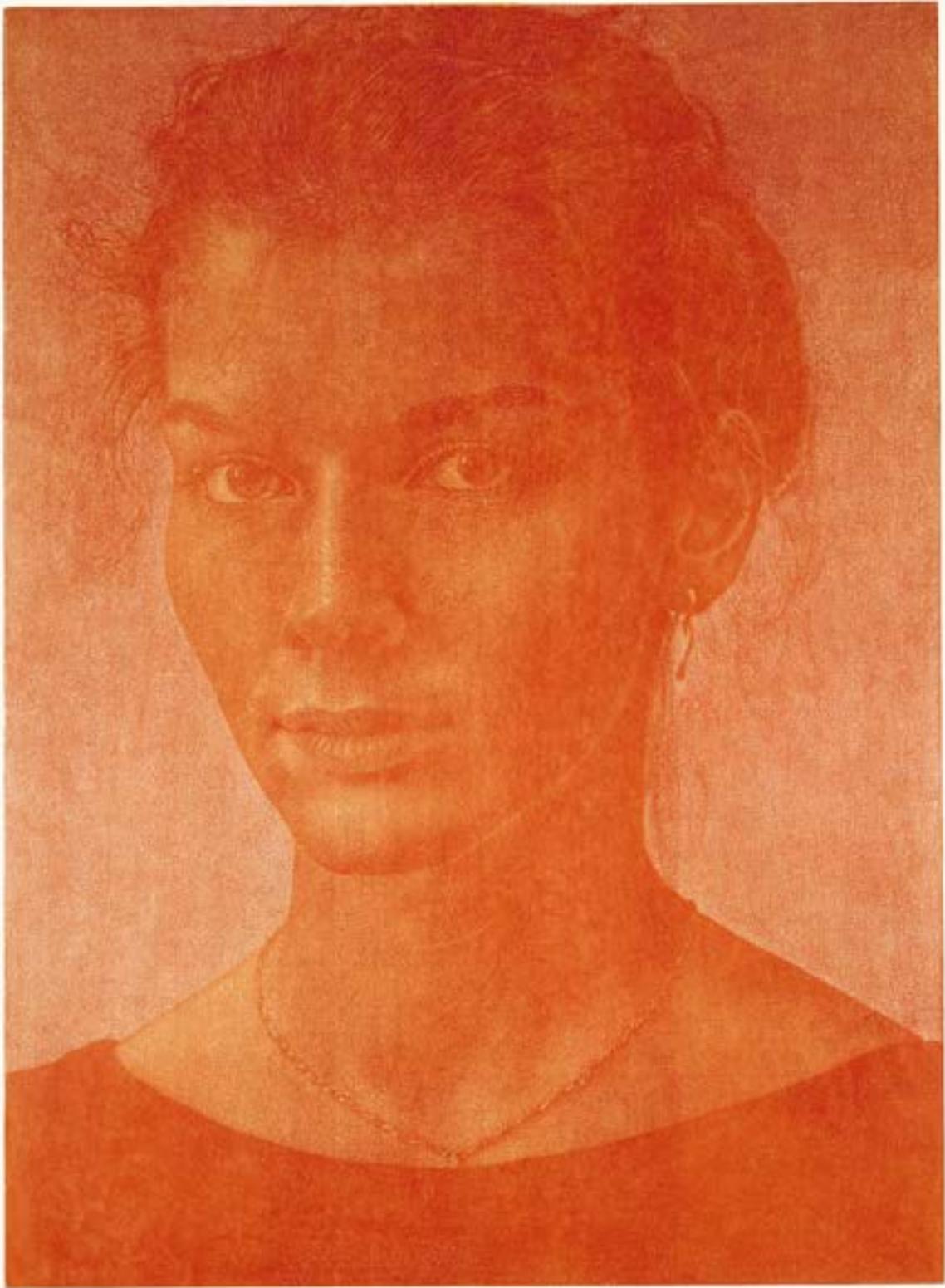
#### **RESPONSABILITÉ**

- 53 — Penser et agir de façon responsable
- 55 — Le Prix Pictet
- 58 — La Fondation du groupe Pictet

## PORTES CLOSES?

Un important client institutionnel avait tout organisé en vue de son rendez-vous à la banque, y compris la réservation des billets d'avion pour son équipe basée en Asie. Ce n'est que la veille de sa venue que nous avons réalisé que la date prévue coïncidait avec un jour férié et que nos bureaux seraient fermés. Si les équipes de gestion avaient immédiatement répondu présent, il restait un petit détail à régler: qui accueillerait le client? Pour moi, la réponse allait de soi. Une réception déserte est tout simplement inconcevable. C'est une question de conscience professionnelle et de respect envers la clientèle.

*Yonem Asim, huissière senior*





## PARTENARIAT

La structure collégiale de Pictet ne se réduit pas à sa forme juridique, elle revêt une dimension plus large. Elle est synonyme d'esprit de partenariat, de respect, de confiance et de réciprocité dans la durée. Elle contribue aussi à créer un environnement ouvert à la diversité, où chacun a sa place.

## LE GROUPE PICTET

Le groupe Pictet comprend quatre lignes de métier: la gestion de fortune, la gestion d'actifs, la gestion alternative et l'*asset servicing*. Il revêt la forme d'une société en commandite par actions.

Ses sociétés opérationnelles principales sont Banque Pictet & Cie SA, entité suisse à laquelle sont rattachées les succursales de Hong Kong et de Singapour, Bank Pictet & Cie (Europe) AG ainsi que les filiales se consacrant à la gestion d'actifs et à la gestion alternative, regroupées respectivement au sein de Pictet Asset Management Holding SA et de Pictet Alternative Advisors Holding SA.

Présent dans 20 pays à travers le monde, le Groupe a son siège à Genève et possède des bureaux sur 30 autres places financières. Il est détenu et dirigé par sept associés, conjointement avec des equity partners. Au nombre de 43 au 1<sup>er</sup> avril 2025, ces membres de la direction exercent des responsabilités stratégiques et jouent un rôle essentiel dans le développement de Pictet. Un organe de contrôle indépendant assure la surveillance du Groupe. Marc Pictet a succédé à Renaud de Planta à la fonction d'associé senior le 1<sup>er</sup> juillet 2024.

Lors du recrutement et de la promotion de ses collaborateurs, Pictet accorde une place importante à la diversité sous toutes ses formes, car elle favorise la pluralité des approches, des points de vue et des expériences.

---

3 Les actifs sous gestion ou en dépôt – après élimination du double comptage – correspondent aux avoirs confiés par la clientèle privée et institutionnelle au groupe Pictet. Ces actifs peuvent être gérés dans le cadre de mandats de gestion discrétionnaire, faire l'objet de prestations à valeur ajoutée telles qu'un conseil en placement ou être simplement conservés en dépôt.

collaborateurs  
(équivalents temps plein)

5496

CHF 724 MILLIARDS  
actifs sous gestion  
ou en dépôt<sup>3</sup>

bureaux

31 20  
pays

objectif de réduction  
des émissions  
directes de CO<sub>2</sub> par  
rapport au niveau  
de 2019 d'ici à 2030

-55%

ambition d'atteindre  
la neutralité  
carbone à l'horizon

2050



#### ASSOCIÉS

Marc Pictet *associé senior* • Laurent Ramsey • Sébastien Eisinger • Elif Aktuğ  
François Pictet • Sven Holstenson • Raymond Sagayam

---

#### EQUITY PARTNERS

Victor Aerni • Maurizio Arrigo • Derick Bader • Xavier Barde • Mary-Therese Barton  
Marc Briol • Yves Bruggisser • Nicolas Campiche • Andrea Delitala  
Philippe de Weck • Luciano Diana • Elizabeth Dillon • Luca Di Patrizi • Christophe Donay  
Armin Eiche • Jean-Claude Erne • Olivier Ginguéné • Takuhide Hagino  
Doc Horn • Zsolt Kohalmi • Hubertus Kuelps • Gaspare La Sala • Peter Lingen  
Alessandra Losito • Ermira Marika • Jean-Philippe Nerfin • Epaminondas Pantazopoulos  
Paolo Paschetta • Claude-Joseph Pech • César Pérez Ruiz • Grégory Petit  
Hans Peter Portner • Niall Quinn • Lorenz Reinhard • Gonzalo Rengifo Abbad  
Andres Sanchez Balcazar • Markus Signer • Robert Suss • Hervé Thiard • Bernd Uhe  
Giovanni Viani • Junjie Watkins • Peter Wintsch

---

#### LIGNES DE MÉTIER

### Wealth Management

Gestion privée  
Solutions patrimoniales  
Services de *family office*

### Asset Management

Services d'investissement  
ciblés pour des institutions  
et des fonds

### Alternative Advisors

*Private equity*  
Immobilier  
*Hedge funds*

### Asset Services

Banque dépositaire  
Solutions liées aux fonds  
Services de trading

---

#### MEMBRES DE L'ORGANE DE CONTRÔLE

Shelby du Pasquier *président* • Nicolas Pictet • Hans Isler  
Daniel Wanner • Jürg Brun • Isabelle Romy  
Susanne Haury von Siebenthal • Rémy Best • Renaud de Planta

---



François Pictet   Elif Aktuğ   Raymond Sagayam   Sébastien Eisinger



Marc Pictet    Sven Holstenson    Laurent Ramsey  
*Associé senior*

## PICTET WEALTH MANAGEMENT

Pictet Wealth Management aide des clients privés et des *family offices* à préserver, à accroître et à transmettre leur patrimoine ainsi qu'à lui donner du sens. En tant que partenaire de confiance en matière de gestion et d'investissement, nous sommes aux côtés de nos clients tout au long de leur parcours de vie et des cycles économiques pour répondre au mieux à leurs besoins à long terme. Notre approche globale intègre des solutions d'investissement, des solutions patrimoniales et des solutions bancaires.

Les solutions d'investissement font appel à la fois à des compétences internes et à des ressources externes. Elles se concentrent sur nos domaines d'expertise: les stratégies d'allocation d'actifs, les services conçus pour les investisseurs désireux de prendre seuls leurs décisions, la gestion discrétionnaire diversifiée et l'offre sur mesure, incluant les actifs alternatifs, destinée aux particuliers qui disposent d'un capital important.

Les solutions patrimoniales comprennent le conseil en gouvernance familiale, l'accompagnement philanthropique, la planification patrimoniale, les fonds dédiés et les crédits. Nos équipes collaborent étroitement pour assurer une expérience client personnalisée, reposant sur une longue pratique de la gestion privée.

Enfin, les solutions bancaires donnent accès à un large éventail de services de dépositaire, de reporting et d'exécution de premier ordre.

La responsabilité, indissociable d'une relation de partenariat durable, ne s'arrête pas à notre conception de l'investissement. Elle nous impose de faire des choix intègres dans l'intérêt des générations actuelles, mais aussi des générations futures, de l'économie réelle et du monde dans lequel nous évoluons. Guidés depuis 1805 par une exigence constante de qualité, nous veillons à ce que nos clients puissent préparer l'avenir sereinement.

4 Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la recherche en investissement, à l'analyse financière, à la gestion de portefeuilles, au trading, à la planification patrimoniale, au conseil en placement, à la vente, au marketing, à la gestion des relations avec la clientèle ou à la gestion de l'une de ces activités. N'en font pas partie les collaborateurs accomplissant des tâches purement opérationnelles ou de *middle office*, et ceux exerçant des fonctions dans des domaines tels que la compliance ou la gestion des risques.

5 Les gérants englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale consiste à conseiller activement les clients en matière de solutions patrimoniales. Ils contribuent à la qualité de l'expérience client, tout en participant, pour certains, aux efforts d'acquisition.

CHF 277 MILLIARDS  
actifs  
sous gestion

22 641 spécialistes  
de l'investissement<sup>4</sup>  
bureaux à  
travers le monde

1227  
collaborateurs  
(équivalents temps plein)

dont 361 gérants<sup>5</sup>



## Un trait d'union entre les générations

Au sein d'une famille, les générations peuvent sembler ne pas avoir les mêmes valeurs. Pourtant, elles sont souvent bien plus proches qu'on ne le pense. Elles tendent en effet à partager des valeurs fondamentales, même si elles les expriment et les vivent différemment en raison de l'évolution des normes socioculturelles. Parvenir à définir ce socle commun constitue toutefois un défi pour de nombreuses familles.

«Il faut d'abord comprendre le point de vue de chacun, explique François Pictet, associé-gérant coresponsable de Pictet Wealth Management (PWM). Car ce que cherchent les membres d'une famille, ce n'est pas seulement à être compris, mais aussi à se comprendre.»

Les conseillers de PWM facilitent les échanges qui permettent ensuite à tous les membres de la famille de trouver des points de convergence et de se rejoindre sur des valeurs communes. Le plan de gestion patrimoniale sur mesure établi sur cette base intègre toutes les générations et guide la famille dans la réalisation de ses objectifs.

«Nous pouvons nous appuyer sur plus de deux cents ans d'expérience en matière d'investissement. Cet héritage nous a appris que la gestion de patrimoines

importants allait bien au-delà de la seule expertise financière. Notre approche prend en considération ce qui fait l'essence de chacune des familles que nous conseillons», explique François Pictet.

La constitution d'un patrimoine exige à la fois de l'audace et de la prudence. Sa préservation au fil des générations demande de la rigueur et un sens aigu du détail. En privilégiant une vision à long terme, les gérants peuvent aider les clients à accroître leurs avoirs et à dégager durablement des rendements réguliers ainsi qu'à choisir la bonne stratégie pour gérer leur patrimoine dans l'intérêt des générations suivantes.

PWM sait d'autant mieux accompagner ses clients dans cette démarche que la neuvième génération de la famille Pictet est active au sein du Collège des associés.

Qu'il s'agisse de la transmission d'une entreprise familiale ou de la gestion d'un portefeuille sur plusieurs générations, il est important de se projeter sur des dizaines d'années pour fournir un conseil pertinent, souligne François Pictet. «Nos clients évoquent souvent notre modèle fondé sur une gestion collégiale, des valeurs partagées et une exigence constante de qualité. Ces éléments qui ont forgé notre identité trouvent chez eux une résonance particulière, car ils y voient des similitudes avec leurs propres besoins et leurs propres objectifs.»

## PICTET ASSET MANAGEMENT

Pictet Asset Management est un leader indépendant de la gestion d'actifs, qui propose des investissements en actions, en obligations, alternatifs et diversifiés à une clientèle composée de fonds de pension, d'institutions et d'intermédiaires financiers.

L'indépendance d'esprit constitue la clé d'une gestion performante et c'est l'une de nos forces. Guidés par une vision à long terme, nous établissons des relations durables avec nos clients et concevons des gammes de placements adaptés à leurs besoins. Nous sommes reconnus pour notre capacité d'innovation, notre expertise et nos stratégies en adéquation avec les attentes des investisseurs professionnels. La prise en compte de critères de durabilité nous permet en outre d'affiner nos décisions d'investissement.

Spécialiste de la gestion active, nous choisissons de nous concentrer sur nos domaines de compétences stratégiques: la gestion diversifiée, les marchés émergents, les actifs alternatifs ainsi que le segment des actions thématiques, dans lequel nous sommes considérés comme une référence mondiale.

Nos équipes disposent d'une autonomie qui favorise la responsabilisation et l'innovation, et gèrent les risques avec la même rigueur que les portefeuilles. Nous donnons toujours la priorité aux intérêts de nos clients, n'hésitant pas à fermer des stratégies aux nouveaux investisseurs pour préserver les rendements.

Les spécialistes de l'investissement, piliers de notre activité, sont encouragés à faire preuve d'audace et à privilégier une perspective à long terme. Cette approche assure une continuité, tout en renforçant les liens avec nos clients.

6 Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la gestion de portefeuilles, à la recherche en investissement, à l'analyse macroéconomique, à la gestion des risques de placement, au conseil en matière de produits et d'allocation d'actifs ainsi qu'au trading.

acteur de  
la gestion d'actifs  
depuis

1980

CHF 261 MILLIARDS  
actifs  
sous gestion

18 489 spécialistes  
de l'investissement<sup>6</sup>  
bureaux à  
travers le monde

7 centres  
d'investissement

1119 collaborateurs  
(équivalents  
temps plein)



## Un monde d'opportunités

Tout porterait à croire que l'investissement durable n'a plus le vent en poupe. Dès son arrivée à la Maison-Blanche, Donald Trump a annoncé que les Etats-Unis se retireraient de l'Accord de Paris et ces derniers mois, plusieurs grands établissements financiers se sont désengagés d'initiatives internationales en faveur de la décarbonation.

Si le contexte actuel ne semble pas le plus propice à l'investissement environnemental, les perspectives sont bien plus encourageantes qu'il n'y paraît pour les investisseurs tournés vers la durabilité.

«Les investisseurs institutionnels, qui pensent en décennies et pas en trimestres, ont compris que l'investissement durable n'était plus une option mais une nécessité, affirme Hans Peter Portner, Head of Thematic Equities au sein de Pictet Asset Management (PAM). C'est du simple bon sens économique.»

Des études montrent en effet que la durabilité suscite plus que jamais l'adhésion des investisseurs institutionnels, qui totalisent quelque USD 70 000 milliards d'actifs sous gestion.

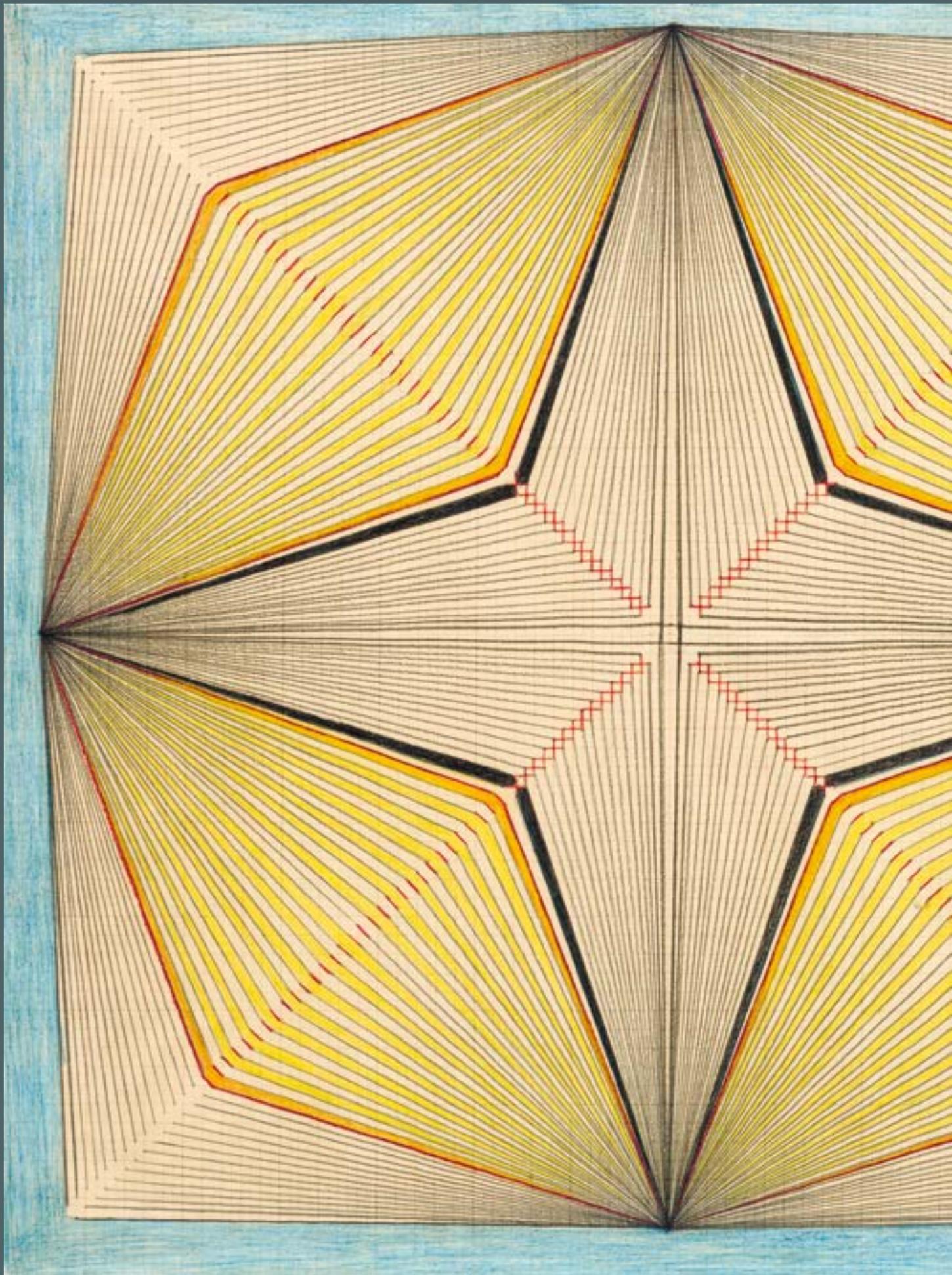
Un sondage récent de la société de conseil Mercer révèle que près de 90% des plus grands détenteurs d'actifs dans le monde ont défini des objectifs précis en matière de changement climatique. De même, il

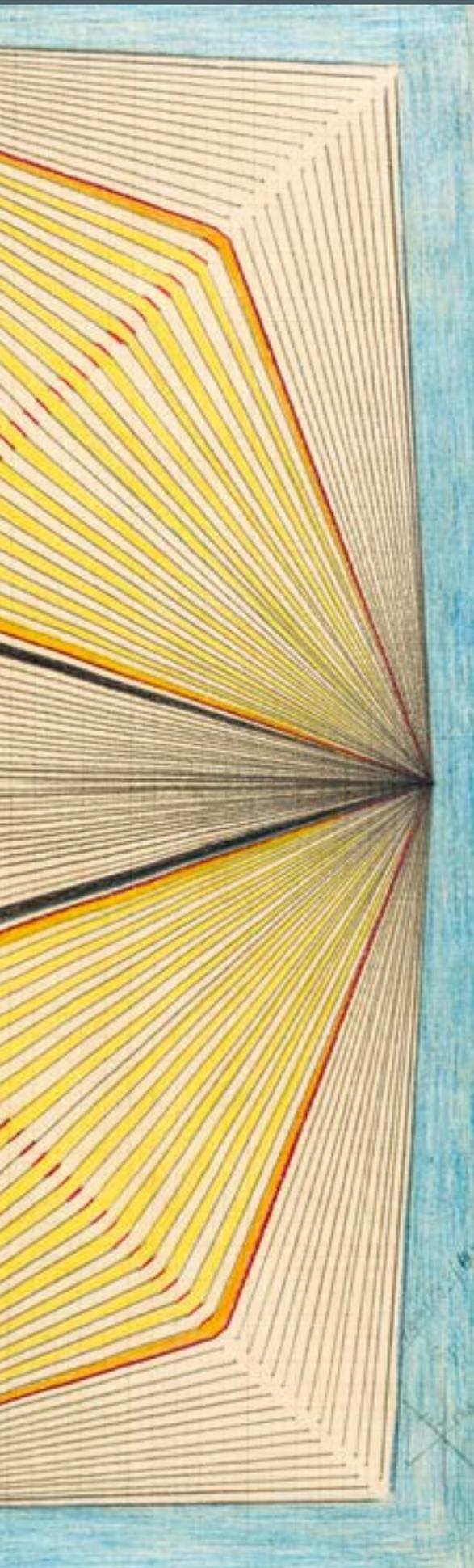
ressort d'une enquête de Morgan Stanley que huit investisseurs institutionnels sur dix prévoient d'accroître la part des actifs durables dans leurs portefeuilles au cours des deux ans à venir.

Par sa position d'acteur majeur de l'investissement durable, PAM tire d'ores et déjà profit de ces tendances structurelles. En novembre 2024, l'un des principaux fonds de pension européens lui a confié un portefeuille de EUR 6 milliards investi en actions durables, son plus grand mandat de gestion active à ce jour. Et sa stratégie en actions Global Environmental Opportunities, la plus importante de sa catégorie en termes d'actifs, continue de recueillir les faveurs des cabinets de conseil en investissement.

Ces résultats ne sont pas le fruit du hasard. PAM les doit à son processus d'investissement perfectionné au fil des décennies ainsi qu'à sa capacité à construire des portefeuilles de placements durables sur mesure pour des institutionnels aux besoins complexes.

«En tant que leader mondial de l'investissement environnemental, nous pouvons adapter nos stratégies pour répondre à des besoins ciblés, souligne Hans Peter Portner. Et c'est exactement ce que recherchent nos clients en ce moment.»





## EMBARGO SUR LES ÉLASTIQUES

Dans notre bureau, les élastiques faisaient partie des fournitures courantes. Il y en avait partout, pratiques et pléthoriques. Chaque fois que j'en trouvais un, je l'attachais au précédent pour former une pelote multicolore de plus en plus grosse. J'étais assez fier de ma petite création! Un jour, un responsable de Genève de passage dans nos bureaux l'a remarquée. Il a aussitôt décrété – avec une lueur malicieuse dans le regard – un embargo sur les élastiques, qui ne serait pas levé, a-t-il précisé, avant que je ne les aie désentortillés jusqu'au dernier et rendus à leur véritable usage. «Vous gaspillez les ressources de Pictet et, par extension, celles des clients!» Il plaisantait, bien sûr, mais sous le couvert de l'humour, il rappelait un principe essentiel de Pictet: ne pas agir sans raison.

*John Sample, Chief Risk Officer*

## PICTET ALTERNATIVE ADVISORS

Pictet Alternative Advisors est un acteur de premier plan de la gestion alternative, spécialiste des stratégies investissant dans le *private equity*, l'immobilier non coté et les *hedge funds*. Notre mission consiste à être le partenaire de confiance des clients privés et institutionnels de Pictet grâce à des investissements directs et à la collaboration avec des gérants externes soigneusement sélectionnés.

Nous développons notre expertise en matière de gestion alternative depuis 1989, où nous avons effectué notre premier investissement en *private equity*, avant de nous tourner vers les *hedge funds* en 1991. En 2004, nous avons franchi une nouvelle étape en incluant l'immobilier non coté dans notre offre. Les relations de confiance à long terme nouées avec des gérants établis sur le marché nous permettent d'avoir accès à des fonds de premier ordre ainsi qu'à des opportunités de co-investissement exceptionnelles. En 2018, nous avons élargi nos activités à l'investissement direct, avec le lancement d'un fonds immobilier non coté européen, suivi d'une stratégie de *private equity*.

L'accent stratégique mis par le groupe Pictet sur les actifs alternatifs contribuera à faciliter l'accès de nos clients à des investissements novateurs au cours des prochaines années.

---

7 Actifs de la clientèle investis dans des *hedge funds*, des fonds de *private equity* et des fonds immobiliers, dont le montant est inclus dans celui des actifs sous gestion de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management.

8 Voir la note 4 se rapportant aux données clés de Pictet Wealth Management.

CHF 36 MILLIARDS  
actifs  
sous gestion<sup>7</sup>

plus de 35 ans d'expérience  
dans le domaine  
des investissements  
alternatifs

collaborateurs  
(équivalents temps plein) 149 83 spécialistes  
de l'investissement<sup>8</sup>

1992 premier  
co-investissement



## Une qualité qui perdure

Les actifs non cotés, généralement détenus de nombreuses années en portefeuille, imposent aux investisseurs une vision à long terme. Mais, alors que tout évolue si vite, comment envisager sereinement une allocation de capital pendant une période prolongée?

Une solution consiste à privilégier les investissements thématiques. Pictet Alternative Advisors (PAA) identifie les entreprises qui initient des changements durables et en bénéficient plutôt que d'en subir les effets. En 2020, PAA a lancé sa première stratégie de *private equity* thématique et en 2024, la gamme complète a franchi la barre symbolique du milliard de dollars d'actifs sous gestion.

«Nos trois thèmes d'investissement, l'environnement, la santé et la technologie, se concentrent sur l'amélioration de la qualité de vie et la transformation des modèles économiques, indique Elif Aktuğ, associée-gérante responsable de PAA. L'expertise que nous apportons aux entreprises dans ces domaines fait de nous un partenaire privilégié. Avec les bonnes équipes, il n'y a pas de compromis à faire entre agir pour le bien commun et générer des rendements solides.»

De la même manière, PAA combine l'expérience et l'innovation avec une excellente compréhension du couple

risque-rendement pour gérer ses stratégies de *hedge funds* multigérants. Mosaic, sa stratégie phare, qui affiche une performance historique impressionnante depuis son lancement en 1994, en est l'exemple emblématique. Le cap de ses trente ans d'existence démontre la volonté constante de PAA de préserver et de faire fructifier le patrimoine de ses clients, même au cours de périodes difficiles comme les crises monétaires successives, l'effondrement du système financier en 2008 ou la pandémie de Covid-19.

«Notre capacité à obtenir des rendements réguliers pour les investisseurs en exploitant les possibilités offertes par l'univers des investissements alternatifs, en particulier dans des conditions de marché complexes, souligne notre expertise et notre engagement, affirme Elif Aktuğ. Nous allons sans doute connaître une période de volatilité accrue, dans un contexte de tensions géopolitiques et de politiques monétaires divergentes, le tout sur fond de valorisations boursières élevées. Nos stratégies alternatives devraient toutefois tirer parti de leurs succès antérieurs et conserver leur fonction essentielle au sein des portefeuilles de nos clients.»

«Dans notre métier, rien ne remplace la qualité», conclut-elle.

## PICTET ASSET SERVICES

Pictet Asset Services permet à ses clients de se concentrer sur leur objectif premier: la performance de leurs portefeuilles ou la distribution de leurs produits. Spécialiste de l'*asset servicing*, nous proposons un éventail complet de solutions standard et sur mesure, conçues pour des gestionnaires de fonds, des gérants indépendants et des investisseurs institutionnels.

Nos services de dépositaire vont de la protection des actifs de la clientèle au règlement des transactions. Dans le domaine des fonds de placement, notre offre englobe toute la chaîne de valeur. Les services d'administration comprennent notamment le calcul des VNI, la gestion comptable et la tenue du registre des porteurs de parts, tandis que les solutions de gouvernance aident les clients à s'orienter dans le dédale réglementaire ainsi qu'à renforcer les bonnes pratiques en matière de gestion et de surveillance de fonds.

Le recours à des ressources exclusivement internes pour l'ensemble des services destinés à des fonds garantit l'application de critères de qualité uniformes. Il contribue à l'excellence que recherchent nos clients et ancre une culture de la maîtrise du risque.

Notre plateforme en ligne Pictet Connect assure un accès à la fois simple et sécurisé à des données en temps réel et à des rapports pour chaque portefeuille. Nous offrons en outre une solution *front-to-back* reposant sur l'intégration de systèmes de gestion de portefeuilles et le développement de fonctions sur mesure.

Grâce à un accès privilégié à Pictet Trading & Sales, nous fournissons des services d'exécution 24 heures sur 24 pour les principales classes d'actifs—actions, obligations, devises, produits dérivés et fonds.

De plus, le groupe Pictet n'exerçant pas d'activités de banque d'affaires, nous pouvons en tout temps servir au mieux nos clients sans risque de conflits d'intérêts.

<sup>9</sup> Ce chiffre ne comprend pas les actifs conservés en dépôt pour des clients internes, à savoir Pictet Wealth Management et Pictet Asset Management.

CHF **234** MILLIARDS  
actifs  
en dépôt<sup>9</sup>

dont CHF **123** MILLIARDS  
services liés aux  
fonds

**224**  
collaborateurs  
(équivalents temps plein)

**7 1**  
bureaux à  
travers  
le monde  
plateforme  
bancaire  
pour l'ensemble  
du Groupe



## Simple. Souple. Suisse.

Au cours de la décennie écoulée, le secteur de l'*asset servicing* s'est transformé sous l'influence de deux forces: l'innovation et l'évolution réglementaire.

Les progrès technologiques ont permis la conception de solutions sur mesure, grâce au développement de la connectivité et au perfectionnement de l'analyse des données. Dans le même temps, la réglementation a mis l'accent sur la protection des consommateurs et la résilience face aux crises.

Et plus récemment, des changements ont contribué à accroître l'attrait de certaines places financières. C'est le cas du Limited Qualified Investor Fund (L-QIF), une nouvelle catégorie de fonds soumise à un cadre réglementaire simplifié.

Proposée en Suisse depuis 2024, cette structure de placement, qui présente des similitudes avec le fonds d'investissement alternatif réservé (FIAR) luxembourgeois, a rapidement rencontré un écho positif auprès des clients institutionnels et des *family offices*.

«L'introduction des L-QIF marque un tournant pour les professionnels de l'investissement en Suisse», déclare Sven Holstenson, associé-gérant responsable de Pictet Asset Services.

«Pictet a été parmi les tout premiers à intégrer cette structure dans son offre. Ses L-QIF ont suscité un intérêt marqué aussi bien chez les institutionnels que chez les clients privés, qui apprécient la flexibilité caractérisant ces nouveaux produits et la gestion simplifiée de leur cycle de vie.»

Réservés à des investisseurs qualifiés, les L-QIF peuvent être créés en peu de temps et à moindre coût. Ils laissent en outre une latitude plus grande concernant le choix des placements autorisés, les stratégies d'investissement et la répartition des risques.

«Les innovations réglementaires telles que le L-QIF sont pour nous une excellente opportunité de mettre en avant notre expertise et notre modèle de collaboration», se réjouit Sven Holstenson. Les clients de Pictet peuvent constituer des structures de fonds ouverts revêtant la forme de sociétés, comme des SICAV, et bénéficier des compétences internes développées depuis de nombreuses années dans le domaine de l'investissement.

Les L-QIF devraient ainsi renforcer la position de la Suisse en tant que place financière de premier plan, dynamiser le secteur des fonds et inciter les investisseurs à tirer pleinement avantage des solutions de placement disponibles sur le marché helvétique.

## ESPRIT D'ENTREPRISE

Indépendance, réflexion à long terme, partenariat et responsabilité – pour faire vivre ces principes, nous devons conserver notre esprit d'entreprise.

En se développant, de nombreuses sociétés perdent inéluctablement leur audace, leur faculté d'adaptation et leur individualité. Elles deviennent des structures rigides régies par des procédures complexes. Pictet fera tout pour rester fidèle à son héritage entrepreneurial.

## Des défis, des changements et des progrès

En 2024, les signes d'une reprise économique se sont multipliés dans un contexte de fortes incertitudes géopolitiques.

Les pressions sur les prix ont diminué, de nombreuses banques centrales ont abaissé leurs taux d'intérêt et la diffusion d'innovations transformatrices comme l'intelligence artificielle générative s'est accélérée. Les marchés financiers ont vu le S&P 500 terminer l'année sur une hausse de 25% et le Shanghai Composite Index progresser de 13% après deux années de baisse. L'or, actif refuge par excellence, a brillé avec une performance en dollars de 27%. Son envolée est révélatrice des craintes que suscite l'avenir et qu'une année électorale sans précédent a probablement contribué à alimenter.

Pendant que la campagne présidentielle américaine focalisait l'attention, plus de la moitié de la population mondiale s'est rendue aux urnes. Les revers subis par certains candidats sortants ont contrasté avec le succès des politiques prônant le repli sur soi.

L'ordre mondial issu de l'après-guerre est en train de changer, indubitablement. Le poids des alliances traditionnelles semble se réduire et les droits de douane

risquent de bouleverser les échanges commerciaux. En 2024, les dépenses internationales en matière de défense ont atteint un nouveau montant record de près de USD 2500 milliards et le nombre de personnes déplacées à cause de conflits est passé à 120 millions. Sur le plan climatique, le réchauffement a franchi la limite de 1,5 °C fixée par l'Accord de Paris, alors même que la durabilité n'apparaît plus comme une priorité politique.

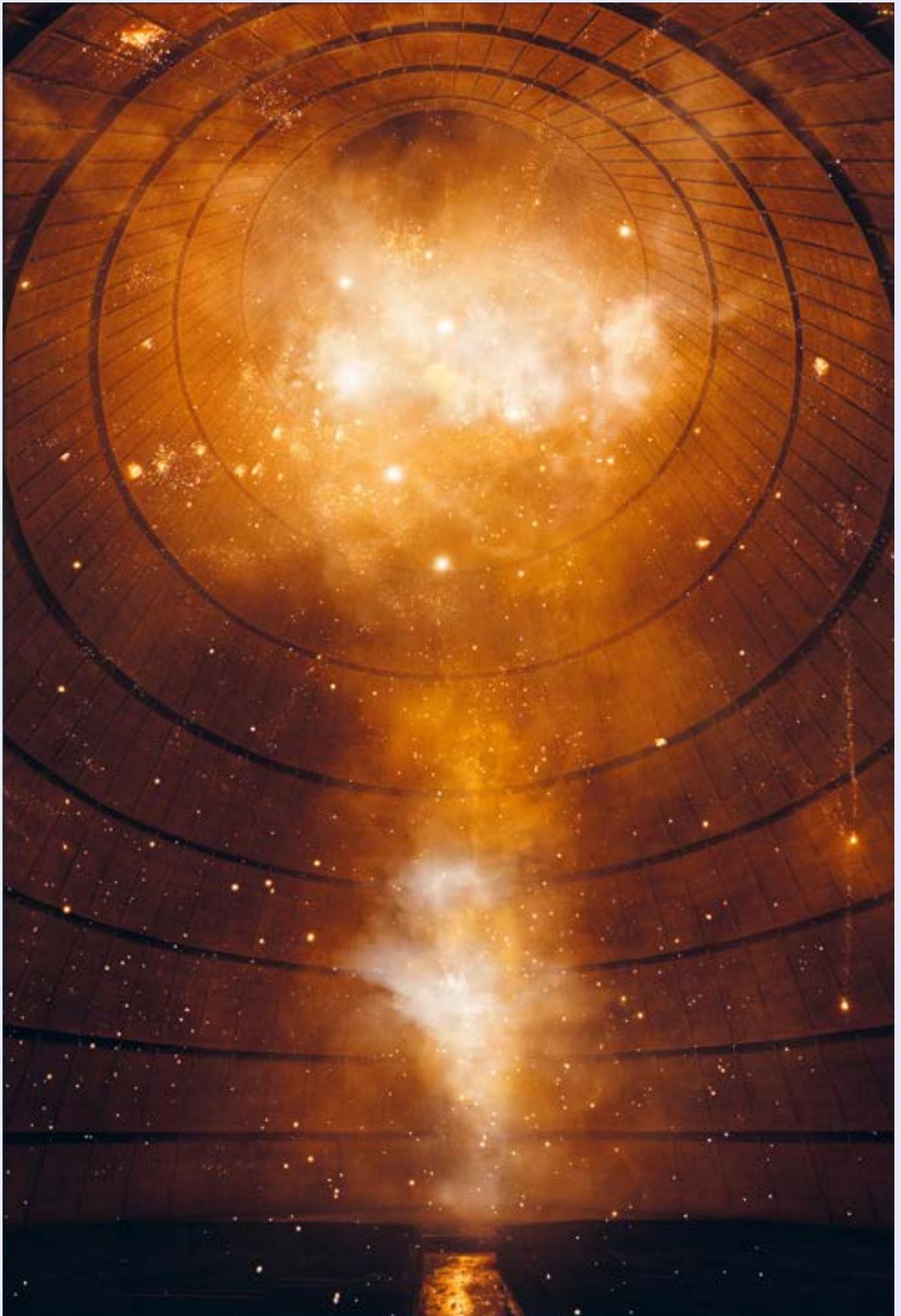
Pourtant, dans cette actualité troublée, des changements positifs sont possibles. Les dirigeants européens sont plus unis que jamais et la paix pourrait revenir en Ukraine ainsi qu'au Moyen-Orient. De plus, l'intelligence artificielle est un moteur d'innovation pour les secteurs d'activité qui en tirent profit, tandis que le pragmatisme économique favorise l'essor des investissements dans les énergies renouvelables.

Dans les hauts comme dans les bas, nous conservons notre vision à long terme, qui nous permet de tenir le cap et de nous adapter aux changements, dans l'intérêt de nos clients.

## FAUSSE ALERTE

Un soir, je suis restée tard au bureau de Londres avec un collègue pour apporter un soutien lors du lancement d'un fonds phare de Pictet au Japon. Vers une heure du matin, à quelques minutes du moment décisif, l'alarme incendie s'est subitement déclenchée et nous avons dû évacuer l'immeuble. Ce n'est qu'au bout de quatre longues heures que nous avons enfin pu regagner notre bureau et appeler nos collègues en Asie. Tout s'était bien passé et ils n'avaient pas eu besoin de notre aide, en fin de compte. Notre disponibilité avait été néanmoins très appréciée, car elle soulignait ce qui constitue l'essence même de notre culture d'entreprise: travailler main dans la main dans l'intérêt des clients.

*Suzanne Church, Trade Support Supervisor*



## RÉFLEXION À LONG TERME

Penser à long terme,  
c'est résister à la tentation du court  
terme pour prendre  
des décisions tournées vers l'avenir.

Nos investissements et  
nos activités sont orientés vers  
le long terme en vue  
de générer des bénéfices durables pour  
tous nos partenaires et,  
par conséquent, pour l'ensemble  
du groupe Pictet.

## LES ORIGINES DU GROUPE PICTET

Au cours des siècles, les membres de la famille Pictet se sont pour la plupart consacrés à des carrières religieuses, militaires, politiques, scientifiques ou universitaires. Il faut remonter à 1707 pour trouver mention du premier Pictet à avoir exercé dans la finance, André, qui a vainement cherché à s'enrichir grâce à la guerre de la Succession d'Espagne.

La société qui deviendra Pictet voit le jour sur les ruines de la Révolution française. Après l'exécution de Louis XVI, le refus du gouvernement révolutionnaire d'honorer les dettes héritées de l'Ancien Régime provoque la faillite de nombreux établissements financiers genevois.

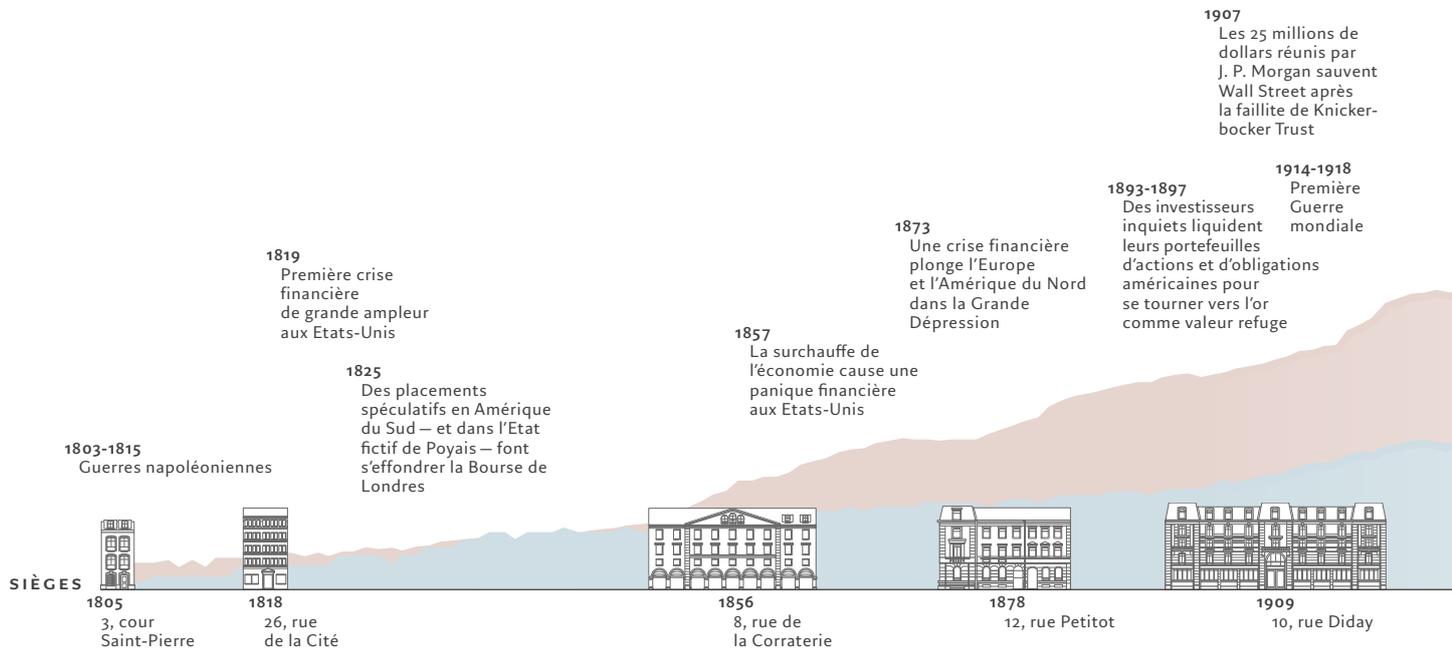
Alors que des familles doivent vendre leurs biens, d'autres conservent leur fortune et après l'annexion à la France en 1798, qui apporte stabilité et sécurité à Genève, de nouvelles banques privées se créent. En 1813, la Restauration de la république marque le début d'une longue période de paix et de prospérité croissante.

C'est ainsi que les familles de Candolle et Mallet fondent en 1805 De Candolle, Mallet & Cie, première forme de Pictet. Jacob-Michel-François de Candolle, frère d'Augustin-Pyramus, le célèbre botaniste, s'associe bientôt avec un Turretini, avant d'être rejoint, en 1836, par Edouard Pictet-Prevost, neveu de son épouse, qui passera associé en 1841.

Entre 1848 et 1926, trois Pictet—Edouard, Ernest et Guillaume—se succèdent à la tête de la banque et occupent la fonction d'associé senior jusqu'à leur décès.

Cette continuité assure le maintien de la raison sociale, tout en renforçant l'identité de Pictet, qui assoit sa position en tant qu'établissement stable et respecté de la place bancaire genevoise.

# Depuis 1805



## ASSOCIÉS

Jacob-Michel-François de Candolle

Ernest Pictet

Jacques-Henry Mallet François Girard

Emile Pictet

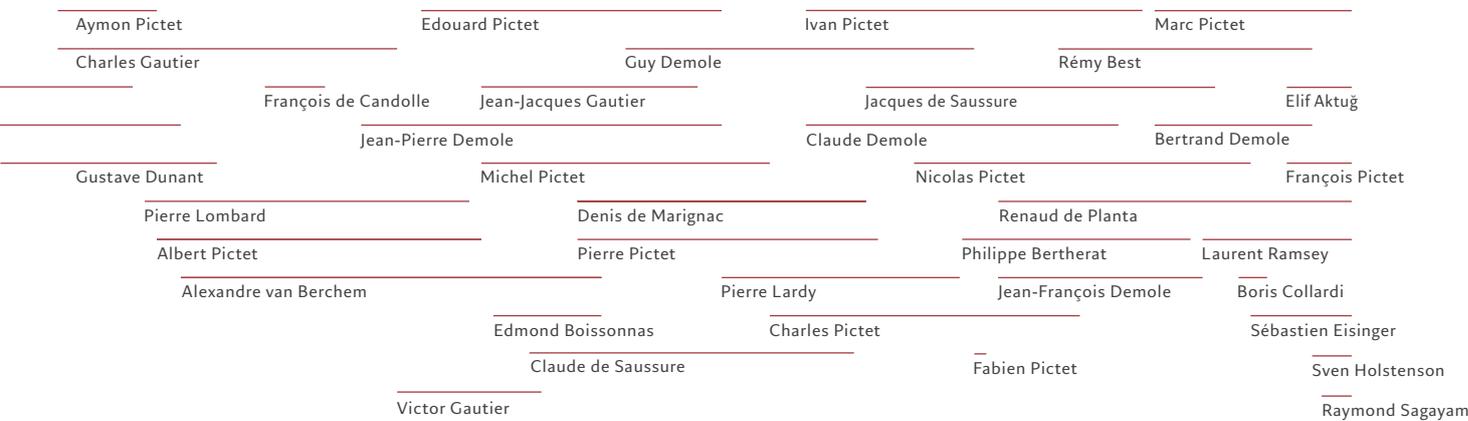
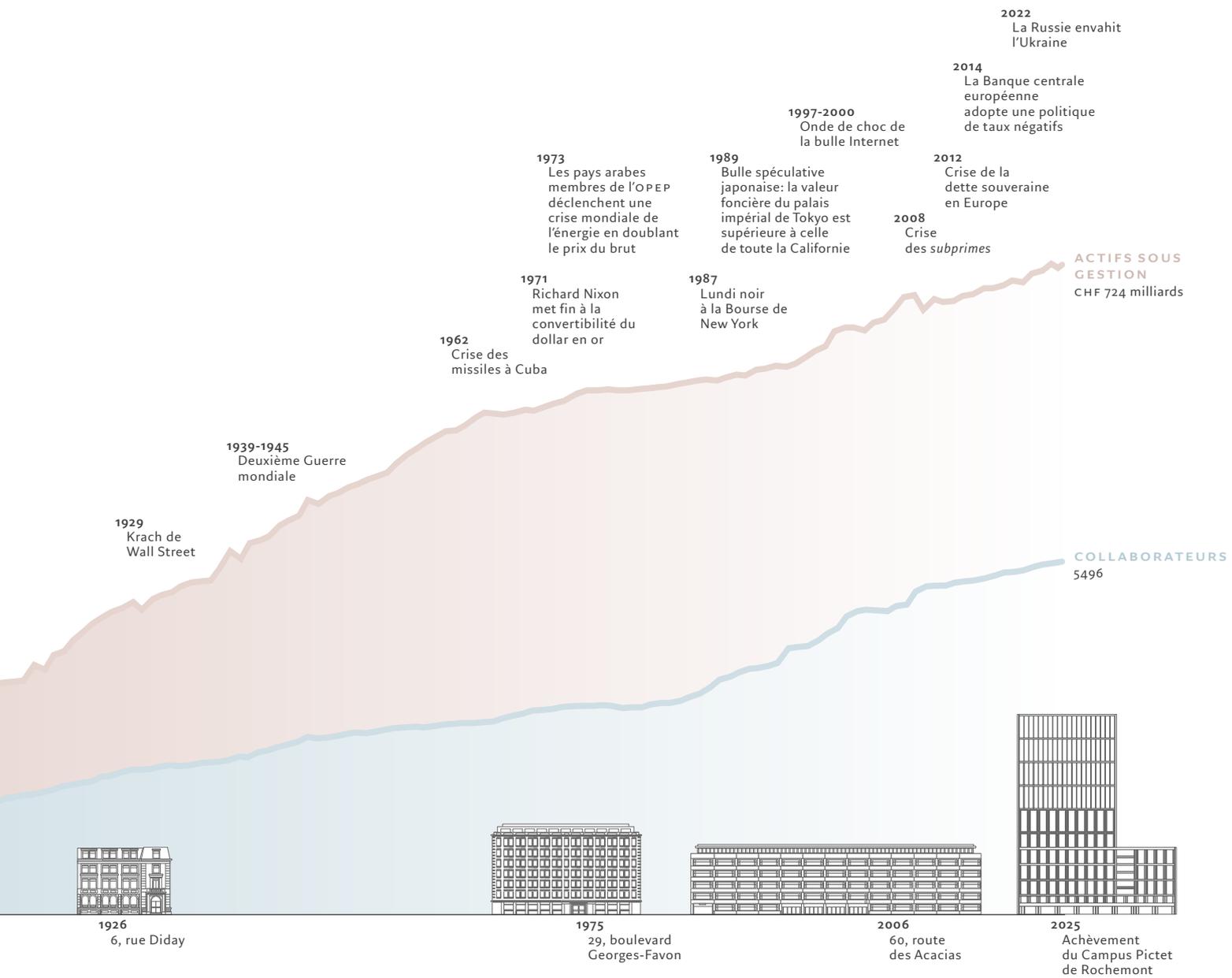
Charles Turrettini-Necker

Guillaume Pictet

Edouard Pictet-Prevost

Jacques Marion

Alphonse Turrettini



- MONTRÉAL
- NASSAU
- LONDRES
- TOKYO
- ZÜRICH
- HONG KONG
- LUXEMBOURG
- SINGAPOUR
- LAUSANNE
- FRANCFORT
- TURIN
- MADRID
- PARIS
- ROME
- BARCELONE
- DUBAÏ
- BALE
- OSAKA, TAÏPEÏ
- AMSTERDAM
- BRUXELLES
- EL-AVIV
- MUMBAÏ
- VÈRONE
- STUTTGART
- MONACO
- NEW YORK
- SHANGHAI
- LISBONNE

## INDÉPENDANCE

Inscrite dans nos racines suisses, notre indépendance est préservée par l'absence d'actionnaires externes. Elle nous permet de privilégier les intérêts de nos clients, de nos collaborateurs, de la collectivité et des entreprises dans lesquelles nous investissons. Elle est aussi le fondement de l'indépendance d'esprit essentielle à une gestion performante.

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

	2024	2023
	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Résultat net des opérations d'intérêts	491 743	582 805
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement <sup>A</sup>	3 372 295	3 277 240
Produit des commissions sur les opérations de crédit	2 449	3 455
Produit des commissions sur les autres prestations de service	17 341	11 392
Charges de commissions <sup>B</sup>	(917 612)	(887 942)
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	2 474 473	2 404 145
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur <sup>C</sup>	188 868	172 315
Autres résultats ordinaires	5 124	2 281
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>3 160 208</b>	<b>3 161 546</b>
Charges de personnel	(1 573 017)	(1 529 919)
Autres charges d'exploitation <sup>D</sup>	(715 116)	(717 040)
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>(2 288 133)</b>	<b>(2 246 959)</b>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	(37 367)	(40 670)
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(18 421)	(136 796)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>816 287</b>	<b>737 121</b>
Produits extraordinaires	6 640	610
Charges extraordinaires	0	0
Impôts	(157 553)	(161 040)
<b>Bénéfice consolidé de l'exercice</b>	<b>665 374</b>	<b>576 691</b>

## BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

	2024	2023
<b>ACTIFS</b>	<b>EN MILLIERS DE CHF</b>	<b>EN MILLIERS DE CHF</b>
Liquidités <sup>E</sup>	3 234 305	5 123 932
Créances sur les banques <sup>F</sup>	2 132 451	1 144 735
Créances résultant d'opérations de financement de titres	8 775 000	8 795 000
Créances sur la clientèle <sup>G</sup>	7 273 379	7 169 783
Opérations de négoce	19 908	16 351
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	2 685 209	2 375 198
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur <sup>H</sup>	1 463 390	1 037 504
Immobilisations financières <sup>I</sup>	16 047 839	12 893 533
Comptes de régularisation	816 100	739 808
Participations non consolidées	5 011	4 035
Immobilisations corporelles	437 650	337 386
Autres actifs	345 935	423 057
<b>Total des actifs</b>	<b>43 236 177</b>	<b>40 060 322</b>
<b>PASSIFS</b>	<b>EN MILLIERS DE CHF</b>	<b>EN MILLIERS DE CHF</b>
Engagements envers les banques <sup>J</sup>	696 660	1 585 676
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	2 971 186	2 672 992
Engagements résultant des dépôts de la clientèle <sup>K</sup>	30 278 141	26 109 507
Engagements résultant d'opérations de négoce	1 739	9 624
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	1 906 681	2 334 798
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 621 784	1 135 171
Comptes de régularisation	1 222 617	1 220 134
Autres passifs	440 008	562 637
Provisions <sup>L</sup>	315 327	326 227
Apports des participants au capital	530 897	674 819
Réserve issue du capital	11 664	11 664
Réserve issue du bénéfice	2 605 083	2 858 620
Réserve de change	(30 984)	(18 238)
Bénéfice consolidé de l'exercice	665 374	576 691
Total des fonds propres <sup>M</sup>	3 782 034	4 103 556
<b>Total des passifs</b>	<b>43 236 177</b>	<b>40 060 322</b>

- A** Sous **Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement** sont comptabilisés les revenus perçus pour la gestion, l'administration et la conservation des actifs de la clientèle détenus à des fins de placement, ainsi que pour les services de courtage fournis en relation avec ces actifs.
- B** Sous **Charges de commissions** sont comptabilisés les droits de garde et les courtages payés à des tiers.
- C** Sous **Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur** sont principalement comptabilisés les revenus provenant d'opérations sur devises effectuées pour le compte de la clientèle, d'une part, et de la vente de certificats à la clientèle, d'autre part (voir note H, *Autres instruments financiers évalués à la juste valeur*).
- D** Sous **Autres charges d'exploitation** sont comptabilisés les coûts d'exploitation hors coûts de personnel. Il s'agit principalement des coûts informatiques, liés notamment à la maintenance et à la mise à niveau de la plateforme bancaire, et des coûts liés aux bâtiments tels que les loyers.
- E** Disponibles en tout temps, les **Liquidités** servent à effectuer des opérations de paiement courantes pour le compte de la clientèle et à faire face aux retraits de fonds de cette dernière.
- F** Sous **Créances sur les banques** sont comptabilisés des avoirs à vue auprès de contreparties bancaires résultant, en règle générale, d'opérations sur titres effectuées par la clientèle ou de dépôts de la clientèle libellés dans des monnaies autres que le franc suisse. Le Comité de trésorerie de Pictet gère le risque de contrepartie que présentent les banques concernées, fixant pour chaque contrepartie une limite d'exposition.
- G** Sous **Créances sur la clientèle** sont comptabilisés les crédits lombards octroyés à la clientèle. Ces prêts accordés contre le nantissement de titres présentent généralement un risque limité, Pictet privilégiant une approche prudente en matière de garanties.
- H** La rubrique **Autres instruments financiers évalués à la juste valeur** indique principalement la valeur des actifs financiers achetés pour servir de sous-jacents aux certificats vendus à la clientèle, laquelle assume intégralement les risques inhérents à ce type de produit. La valeur des sous-jacents est également inscrite au passif du bilan sous la rubrique *Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur*.
- I** Sous **Immobilisations financières** sont comptabilisés les placements monétaires et les investissements dans des titres de créance émis par des entreprises, des Etats ou des organismes supranationaux. Le Comité de trésorerie de Pictet gère le risque de défaillance des émetteurs concernés, fixant des limites d'exposition pour chaque classe d'actifs, notation et zone géographique. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'investir dans des produits structurés.
- J** Sous **Engagements envers les banques** sont comptabilisés les engagements envers des contreparties bancaires résultant généralement d'opérations effectuées pour le compte de la clientèle. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'emprunter des capitaux à court terme sur les marchés financiers.
- K** Sous **Engagements résultant des dépôts de la clientèle** sont comptabilisés les avoirs à vue de la clientèle.
- L** Les **Provisions** couvrent des risques dont l'origine est identifiable et pour lesquels il est possible d'estimer une charge potentielle, y compris des frais juridiques, ainsi que de prévoir un calendrier de paiement.
- M** Le **Total des fonds propres** correspond au montant des apports effectués sous une forme ou sous une autre par les participants au capital en faveur du groupe Pictet. D'un point de vue comptable, il représente la situation nette du Groupe.

### Ratio des fonds propres totaux (24,5%)

Le ratio des fonds propres totaux compare les fonds propres réglementaires totaux aux positions pondérées en fonction des risques (RWA). Il rend compte de la solidité d'un établissement financier en confrontant sa capacité à absorber des pertes avec les risques découlant de ses activités et de ses actifs.

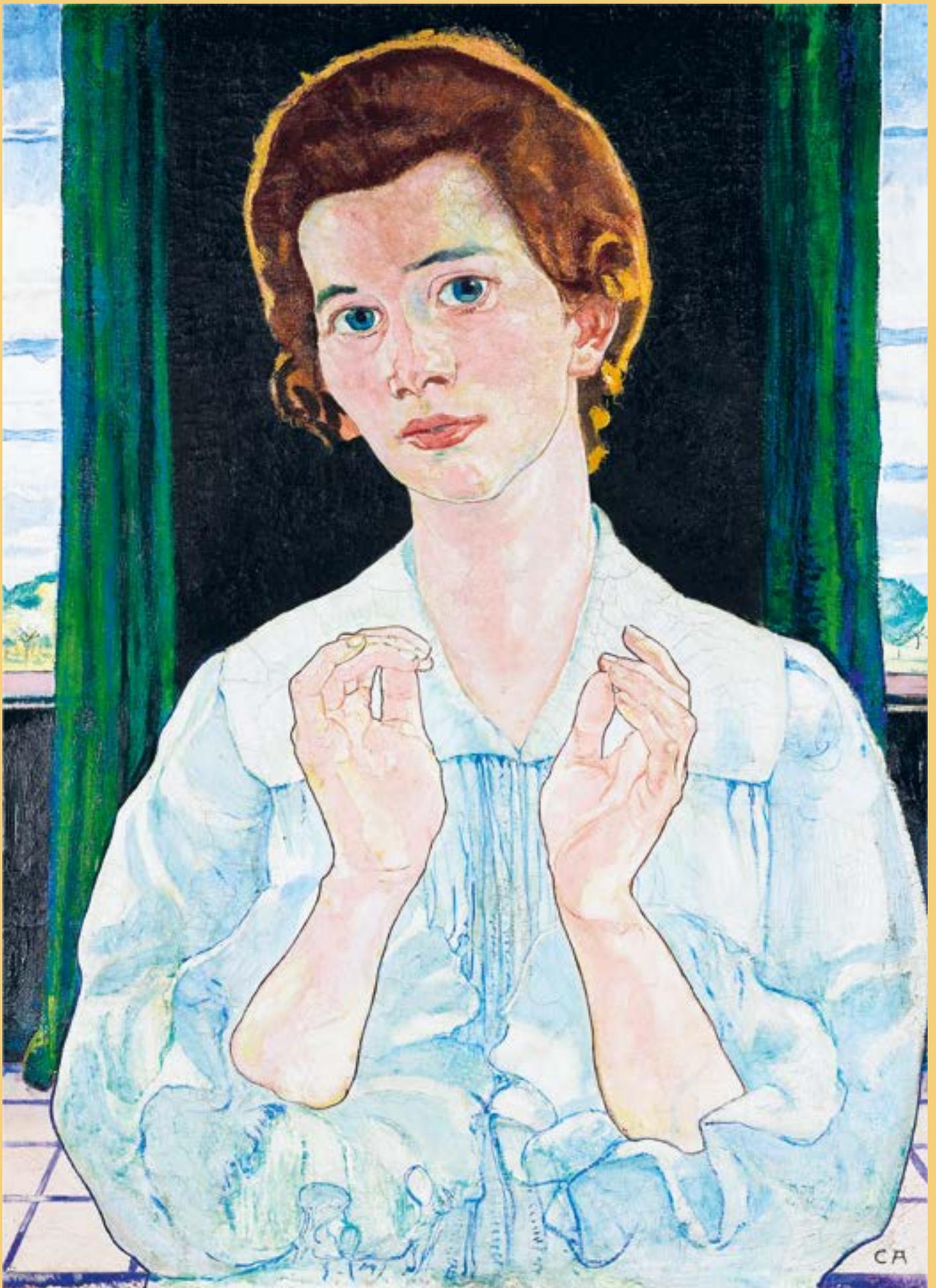
### Ratio de liquidité à court terme (212%)

Le ratio de liquidité à court terme (LCR) correspond au rapport entre les actifs liquides de haute qualité et les sorties nettes de trésorerie pendant une période de tensions. Cette mesure vise à mettre en évidence la capacité d'un établissement financier à faire face à des besoins de liquidités à court terme générés, par exemple, par de soudains retraits de fonds. Grâce à l'importance de ses avoirs à vue auprès de banques centrales et de ses placements dans des obligations très liquides, Pictet présente un ratio élevé.

## CONFUSÉMENT LIMPIDE

J'ai accueilli un jour le nouveau président du conseil d'administration d'un grand fonds coté en Bourse, venu s'entretenir de la restructuration de l'un des compartiments. Lors du déjeuner qui a suivi sa longue réunion avec nos spécialistes, je lui ai demandé comment s'était passée la discussion. «Je m'y perds encore, mais à un tout autre niveau!» J'ai pris sa réponse comme un compliment, car il avait perçu à la fois l'étendue et la valeur de l'expertise qui distingue Pictet et le capital intellectuel que nous pouvions mettre à sa disposition. La confusion est souvent le préalable de la compréhension. Il faut dénouer un à un les fils de la complexité pour prendre des décisions éclairées. Le fonds est devenu un important client de Pictet.

*Renaud de Planta, ancien associé senior*



## RESPONSABILITÉ

Le sens des responsabilités  
est indissociable  
d'une perspective à long terme  
et d'une vision collégiale.  
Agir de façon intègre et responsable  
envers les générations  
actuelles, en pensant aux générations  
futures, ainsi qu'envers  
l'économie réelle et le monde qui  
nous entoure. C'est là  
l'essence même d'une approche  
durable.

## PENSER ET AGIR DE FAÇON RESPONSABLE

La transition vers une économie mondiale résiliente et durable exige une vision à long terme, et c'est exactement la perspective que nous privilégions depuis plus de deux cents ans grâce à notre structure de gouvernance. L'innovation en matière d'investissement, qui est au cœur de nos activités, favorise la prise de décisions responsables, en phase avec la transformation en cours.

En 2024, nous avons continué de renforcer notre position de premier plan dans le domaine des investissements responsables gérés de manière active, en restant le plus grand acteur du segment du point de vue des actifs sous gestion et de l'offre, notamment avec le lancement de plusieurs stratégies alternatives.

Nous participons à l'émergence de nouveaux modèles économiques au moyen de trois leviers. Premièrement, nous investissons dans des sociétés qui conçoivent des solutions essentielles à la transition vers la durabilité. Deuxièmement, nous soutenons les acteurs qui utilisent ces solutions pour faire évoluer leurs activités. Et troisièmement, nous cherchons à mobiliser les entreprises, la collectivité et nos clients, afin que nous puissions contribuer ensemble à un monde plus responsable.

Les sociétés que nous détenons en portefeuille progressent vers la neutralité carbone visée pour 2050, conformément à notre Plan d'action en faveur du climat. Dans ce contexte, notre dialogue avec les entreprises fortement émettrices de carbone, initié dans le but d'encourager l'adoption d'objectifs de décarbonation fondés sur des données scientifiques, joue un rôle déterminant.

Enfin, nous unissons nos efforts avec d'autres gérants d'actifs dans le cadre de certaines initiatives, car le secteur financier assume une responsabilité collective. C'est par notre engagement commun que nous parviendrons à rendre l'économie plus durable et à créer les conditions nécessaires à la prospérité des générations futures.

## LE PRIX PICTET

Créé en 2008 par les associés du groupe Pictet, le Prix Pictet s'est imposé comme la plus importante récompense internationale dans le domaine de la photographie axée sur les enjeux du développement durable.

Son exigence dans la recherche de l'excellence a contribué à forger sa réputation, qui repose également sur les collaborations de longue date nouées avec des manifestations comme les Rencontres d'Arles ainsi qu'avec diverses institutions culturelles, dont le Victoria and Albert Museum de Londres.

Les dix éditions organisées depuis son lancement ont exploré tour à tour les thèmes Water, Earth, Growth, Power, Consumption, Disorder, Space, Hope, Fire et Human, auxquels s'ajoute celui de l'édition en cours, Storm.

L'éventail des travaux acceptés va du reportage photographique à la photographie artistique. Les concurrents sont présélectionnés par plus de 350 spécialistes indépendants, invités à soumettre des portfolios récents apportant un éclairage sur le thème proposé.

A ce jour, les différentes éditions du Prix Pictet ont réuni plus de 5600 participants. Le choix des finalistes s'apparente pour le jury, composé de conservateurs de musée, de critiques d'art et de professionnels de la photographie, à la tâche d'un commissaire d'exposition. Les œuvres des photographes retenus sont en effet présentées lors d'une grande tournée mondiale après chaque édition du Prix Pictet. Quelque 150 expositions ont ainsi déjà eu lieu dans plus de 25 pays.

Le nom du lauréat de la onzième édition sera annoncé en septembre 2025, au Victoria and Albert Museum. La remise du prix coïncidera avec le vernissage d'une nouvelle exposition itinérante, qui fera halte notamment en Asie et en Amérique du Sud.



Hoda Afshar, *Untitled #11*, 2015-20





## UN DÎNER SANS FIN

Il y a quelques années, je me suis retrouvé dans une situation plutôt délicate à Dubaï: trois invitations à dîner pour le même soir. La première à 20 h avec un client, la deuxième à 22 h 30 avec un prospect et la dernière après minuit. Dans cette partie du monde, une invitation à dîner est une marque de considération importante. J'ai donc fait la seule chose possible en les acceptant toutes les trois. Les plats étaient succulents et variés, mais j'ai un peu calé vers la fin. Cette expérience m'a appris deux choses: l'importance des subtilités culturelles et le pouvoir de l'empathie. Si l'on veut cultiver des relations, il faut être prêt à s'investir et à donner de son temps, quitte, parfois, à prendre quelques kilos. Yves Bruggisser, gérant

## LA FONDATION DU GROUPE PICTET

Ancrée dans une tradition philanthropique perpétuée depuis plus de deux cents ans, la Fondation du groupe Pictet privilégie une approche ciblée pour répondre à des défis actuels majeurs.

Sa stratégie se concentre sur deux domaines vitaux: l'eau et l'alimentation. Alors que plus de deux milliards d'êtres humains n'ont pas accès à l'eau potable, le système alimentaire mondial est fortement mis sous pression par le changement climatique, les conflits armés et la démographie galopante.

En œuvrant en faveur d'un accès plus équitable à des ressources essentielles, la fondation cherche à contribuer au développement socioéconomique des populations locales ainsi qu'à l'amélioration de leurs conditions de vie. Dans cette démarche, elle s'appuie sur la vaste expertise de Pictet en matière d'investissements thématiques et collabore avec des organisations tournées vers l'innovation, qui conçoivent des solutions à long terme. Le travail qu'elle a accompli au cours des quatre dernières années a bénéficié à plus d'un million de personnes.

La fondation déploie son action au-delà de ses axes d'intervention stratégiques. Elle propose des activités de bénévolat et promeut l'engagement citoyen dans les pays où le Groupe est présent. Elle fournit également une aide humanitaire d'urgence lors de catastrophes naturelles ou dans des zones de conflit.

Le groupe Pictet valorise l'implication active de ses collaborateurs, qui donnent de leur temps, apportent leurs compétences et lancent des initiatives locales. Ce lien important renforce l'impact de la fondation, dont la mission est, plus que jamais, indissociable de l'identité de Pictet.

## CONTACTS

Siège du groupe Pictet  
Route des Acacias 60  
1211 Genève 73, Suisse  
+41 58 323 2323  
[pictet.com](http://pictet.com)



## Amériques

### MONTRÉAL

Pictet Asset Management Inc  
+1 514 288 8161

Pictet Canada LP  
+1 514 288 8161

Pictet Overseas Inc  
+1 514 288 8161

### NASSAU

Pictet Bank & Trust Limited  
+1 242 302 2222

### NEW YORK

Pictet Asset Management  
(USA) Corp.  
+1 212 237 3190

## Suisse

### GENÈVE

Banque Pictet & Cie SA  
+41 58 323 2323

Pictet Asset Management SA  
+41 58 323 3333

FundPartner Solutions (Suisse) SA  
+41 58 323 3777

Pictet North America Advisors SA  
+41 22 307 9000

Pictet Alternative Advisors SA\*  
+41 58 323 2323

### ZÜRICH

Banque Pictet & Cie SA  
Zweigniederlassung Zürich  
+41 58 323 7777

Pictet Asset Management SA  
Niederlassung Zürich  
+41 58 323 7777

Pictet North America Advisors SA  
Repräsentanz  
+41 58 323 7777

### LAUSANNE

Banque Pictet & Cie SA  
Succursale de Lausanne  
+41 58 323 7676

### BÂLE

Banque Pictet & Cie SA  
Repräsentanz  
+41 58 323 6565

## Europe

### FRANCFORT

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
+49 69 23 805 730

Pictet Asset Management (Europe) SA  
Niederlassung Deutschland  
+49 69 79 500 90

### MÜNICH

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Büro München  
+49 89 210 20 46 00

### STUTTGART

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Büro Stuttgart  
+49 711 722 64 30

### LUXEMBOURG

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Succursale de Luxembourg  
+352 467 1711

Pictet Asset Management  
(Europe) SA  
+352 467 1711

FundPartner Solutions  
(Europe) SA  
+352 467 1711

Pictet Technologies  
+352 467 1711

### LONDRES

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
London Branch  
+44 20 7847 5000

Pictet Asset Management Ltd  
+44 20 7847 5000

Pictet Alternative Advisors  
(UK) Limited  
+44 20 7847 5301

### PARIS

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Succursale de Paris  
+33 1 56 88 71 00

Pictet Asset Management  
(Europe) SA  
Succursale de France  
+33 1 56 88 71 00

### MONACO

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Succursale de Monaco  
+377 9200 1805

### AMSTERDAM

Pictet Asset Management  
(Europe) SA  
Filiaal Nederland  
+31 20 240 3140

### BRUXELLES

Pictet Asset Management  
(Europe) SA  
Belgium Branch  
+32 2 675 16 40

### MADRID

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Sucursal en España  
+34 91 538 25 50

Pictet Asset Management  
(Europe) SA  
Sucursal en España  
+34 91 538 25 00

○ TEL-AVIV

○ DUBAÏ

○ OSAKA ○ TOKYO  
○ SHANGHAI

○ TAIPEI  
● HONG KONG

● SINGAPOUR

### Moyen-Orient

### Asie

#### BARCELONE

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Sucursal en España  
+34 93 355 33 00

#### LISBONNE

Pictet Technologies Portugal

#### MILAN

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Succursale italiana  
+39 02 631 19 51  
Pictet Asset Management (Europe) SA  
Succursale italiana  
+39 02 4537 03 00

#### TURIN

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Succursale italiana  
+39 011 556 35 11

#### ROME

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Succursale italiana  
+39 06 853 71 21

#### VÉRONE

Bank Pictet & Cie (Europe) AG  
Succursale italiana  
+39 045 894 93 11

#### DUBAÏ

Banque Pictet & Cie SA  
Representative Office  
+971 4 308 5757

#### TEL-AVIV

Banque Pictet & Cie SA  
Representative Office  
+972 3 510 10 46  
Pictet Wealth Management  
Israel Ltd  
+972 3 510 10 46

#### TOKYO

Pictet Asset Management  
(Japan) Ltd  
+813 3212 3411

#### OSAKA

Pictet Asset Management  
(Japan) Ltd  
Representative Office  
+816 6312 7840

#### HONG KONG

Banque Pictet & Cie SA  
Hong Kong Branch  
+852 3191 1805  
Pictet Asset Management  
(Hong Kong) Ltd  
+852 3191 1805

#### SINGAPOUR

Banque Pictet & Cie SA  
Singapore Branch  
+65 6536 1805  
Pictet Asset Management  
(Singapore) Pte Ltd  
+65 6536 1805

#### TAIPEI

Pictet Securities Investment  
Consulting Enterprise (Taiwan) Ltd  
+886 2 6622 6600

#### SHANGHAI

Pictet Private Fund Management  
(Shanghai) Ltd  
+86 21 6062 7388

#### ● Centres de domiciliation de comptes

Les contacts indiqués sur cette page mentionnent les bureaux de représentation, les succursales et les filiales du groupe Pictet en activité au 1<sup>er</sup> avril 2025.

\* Pictet Alternative Advisors SA disposait de spécialistes de l'immobilier à Genève, Berlin, Londres, Luxembourg, Madrid et Stockholm au 1<sup>er</sup> avril 2025.

## LA COLLECTION PICTET

Le mécénat artistique est une tradition cultivée de longue date par Pictet. Les associés ont toujours considéré le soutien à la culture comme l'une de leurs responsabilités, conscients de son importance en tant que source de créativité et de renouveau.

Répondant à la volonté de pérenniser cet héritage, la Collection Pictet a vu le jour il y a vingt ans. Les œuvres qui la composent sont visibles dans les différents bureaux du Groupe, où leur présence crée un environnement inspirant pour les clients et les collaborateurs qui peuvent les contempler. Elles font aussi régulièrement l'objet de prêts à des expositions temporaires.

La Collection Pictet est gérée avec la même exigence constante de qualité que celle qui nous caractérise dans nos activités. Pour mettre en lumière cette philosophie commune et honorer deux décennies d'engagement en faveur de l'art, nous avons choisi de faire se répondre des œuvres de la collection et des anecdotes recueillies auprès de collaborateurs.

Consacrée à l'art suisse de 1805 à nos jours, la Collection Pictet comprend plus de 1100 œuvres de périodes, de courants et de styles très variés, offrant une multiplicité de regards et de points de vue. Dans le cadre de ses collaborations avec des artistes contemporains, elle encourage l'innovation, nourrit une vision à long terme et établit des relations de partenariat. Elle est ainsi, en quelque sorte, l'incarnation dans le domaine artistique des principes qui guident le groupe Pictet.

## ŒUVRES

### FRANZ GERTSCH

*Doris*, 1989

Xylographie sur papier japon Kumohadamashi de Heizaburo Iwano  
247,5 × 185 cm  
Franz Gertsch, © Franz Gertsch

Page 11

### EMMA KUNZ

*Ohne Titel*, sans date

Crayon et crayons de couleur sur papier marouflé  
68,5 × 68,5 cm  
Emma Kunz, © Fondation Emma Kunz

Page 28

### JULIAN CHARRIÈRE

*Controlled Burn, Cooling Tower K.7*, 2023

Impression pigmentaire sur papier archive Hahnemühle Photo Rag Baryta, montage sur aluminium Dibond  
220 × 150 cm  
Julian Charrière, © 2025, ProLitteris, Zurich

Page 40

### CUNO AMIET

*Die Hoffnung*, 1901

Tempera sur toile  
65 × 48,5 cm  
Cuno Amiet, © D. Thalmann, Aarau, Suisse

Page 51

### LE CORBUSIER

*Nature morte du pavillon de l'Esprit Nouveau*, 1952 (1<sup>re</sup> version 1924)

Gouache sur papier vélin  
52 × 60,5 cm  
Le Corbusier, © F.L.C./2025, ProLitteris, Zurich

Page 56

#### À PROPOS DE CETTE RÉTROSPECTIVE

Proposée en français, en anglais, en allemand ainsi qu'en chinois traditionnel et simplifié, cette publication peut être consultée au format PDF sur le site Internet pictet.com, où un rapport annuel remis à l'autorité de surveillance et comportant des données financières plus détaillées est également disponible.

#### COMITÉ DE RÉDACTION

Eric Burg  
Amy Maines  
Hubertus Kuelps

#### RÉDACTION ET RÉVISION

Eric Burg  
Paul Carrel  
Emma Close-Brooks  
Claudine Molyneux  
Vincenzo Pelosi  
Robert St George

#### TRADUCTION

Peggy Mabillard

#### REMERCIEMENTS

Le portrait des associés a été réalisé par Guillaume Megevand, photographe genevois spécialisé dans le portrait et le *lifestyle*.

Loa Pictet a choisi les œuvres de la Collection Pictet qui accompagnent les anecdotes ponctuant cette publication. Nous remercions Yonem Asim, John Sample, Suzanne Church, Renaud de Planta et Yves Bruggisser de nous avoir relaté leurs souvenirs.

#### GRAPHISME

Gottschalk+Ash Int'l

#### IMPRESSION

Courvoisier-Gassmann SA

Composition en:  
Lardy Serif et Lardy Sans, polices de caractères créées spécialement pour Pictet en 2021

Impression sur papier certifié FSC:  
Munken Lynx Rough 120 g/m<sup>2</sup>  
Pergamenata Bianco 110 g/m<sup>2</sup>  
Sirio Color Antracite 290 g/m<sup>2</sup>  
Sirio Color Cherry 115 g/m<sup>2</sup>

Aucun extrait de cette publication ne peut être reproduit sans autorisation écrite préalable.

Publication avril 2025  
© Groupe Pictet 2025  
Tous droits réservés

#### Mentions légales

Ce document marketing n'est pas destiné à des personnes physiques ou morales qui seraient citoyennes d'un Etat, ou qui auraient leur domicile ou leur résidence dans un Etat ou une juridiction où sa publication, sa diffusion ou son utilisation seraient contraires aux lois ou aux règlements en vigueur. Les informations y figurant sont fournies à titre purement indicatif. Elles ne constituent ni une offre commerciale ni une incitation à acheter, vendre ou souscrire des titres ou tout autre instrument financier ou à choisir des services proposés par Pictet. Elles sont en outre susceptibles d'être modifiées sans préavis. Seule la version anglaise de ce document fait foi.





pictet.com

*Aussi sur*  
LinkedIn  
YouTube  
Instagram  
WeChat  
X